

CURRICULUM PROFESSIONALE

ALL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI MANTOVA
Strada Lago Paiolo, 10
46100 MANTOVA

CURRICULUM PROFESSIONALE ALLEGATO QUALE PARTE INTEGRANTE ALLA DOMANDA DI AMMISSIONE ALL'AVVISO PUBBLICO PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO QUINQUENNALE DI DIRIGENTE MEDICO DISCIPLINA DI RADIODIAGNOSTICA - DIRETTORE DELLA STRUTTURA COMPLESSA DI RADIOLOGIA DIAGNOSTICA PER IMMAGINI DI MANTOVA approvato con atto deliberativo n. 458 del 27/04/2016 .

IO SOTTOSCRITTO/a GIAN MARIO FAVAGROSSA

- consapevole che l'Amministrazione effettuerà i controlli previsti dalle norme vigenti, sulla veridicità delle dichiarazioni rese dai candidati;
- valendomi delle disposizioni di cui al DPR 28.12.2000 n. 445 come modificato dall'art. 15 della Legge 12/11/2011 n. 183;
- consapevole altresì che, in caso di false dichiarazioni o di esibizione di atto falso o contenente dati non più rispondenti al vero, potrà incorrere nelle sanzioni previste dagli artt. 483, 495 e 496 del Codice Penale e nella decadenza dal beneficio ottenuto mediante tali atti falsi,

DICHIARO SOTTO LA MIA PERSONALE RESPONSABILITA':

DATI ANAGRAFICI:

di essere nato/a a LENO (BS), il 5/5/1952

di risiedere in _____

indirizzo: _____

di essere domiciliato in _____

indirizzo: _____

Stato Civile _____

Telefono: _____

P.E.C.: _____

E-mail: _____

TITOLI ACCADEMICI E DI STUDIO:

o di essere in possesso del DIPLOMA DI LAUREA IN MEDICINA E CHIRURGIA conseguita in data 10.4.1980
con voto pari a 106/110 presso UNIV. STAT. MILANO
con sede in MILANO
di essere in possesso del DIPLOMA DI SPECIALIZZAZIONE in RADIOLOGIA
conseguito in data 12/12/1984 voto: 70/70 ai sensi del D.Lgs. n. _____ della durata legale di anni 4
presso UNIV. MODENA
con sede in MODENA

o ALTRI TITOLI DI STUDIO (da indicarsi in modo corretto, preciso ed esaustivo rispetto a tutti gli elementi che si intende autocertificare e che verrebbero indicati nel caso in cui il documento fosse rilasciato dall'ente competente):

TITOLO: SPECIAL. in STAT. SANIT. - Istituto Ricovero Sanitario
conseguito il 18/7/2000 presso UNIV. PAVIA
con sede in PAVIA

TITOLO: IDONEITA' ALLA FUNZIONE APICALE RAD. DIAGNOSTICA
conseguito il SESSIONE 1989 presso _____
con sede in _____

ulteriori informazioni: _____

Per altri titoli di studio vedere CV e documenti del CV

ESPERIENZA LAVORATIVA:

VEDASI CERTIFICATI DOCUMENTI allegati e DOMANDA

(Utilizzare il presente schema per elencare le proprie esperienze lavorative riproducendo, se necessario, la corrente pagina tante volte quanto necessita)

* Dal _____ al _____ (indicare gg/mm/aa)

presso _____ (esatta denominazione dell'ente)

con sede in _____

con la seguente natura giuridica (barrare la voce di interesse):

- Pubblica Amministrazione o equiparata (es. I.R.C.C.S.)
- Struttura Privata Convenzionata/Accreditata con il Servizio Sanitario Nazionale
- Struttura Privata

con contratto di tipo: dipendente;

in regime convenzionale (fornire dati identificativi): _____

contratto di lavoro autonomo di tipo: _____

in qualità di DIRIGENTE MEDICO DISCIPLINA DI _____

a tempo determinato con rapporto di lavoro tempo pieno impegno ridotto (nr. ore sett. _____)

a tempo indeterminato con rapporto di lavoro tempo pieno impegno ridotto (nr. ore sett. _____)

con incarico dirigenziale _____

(indicare l'esatta denominazione e la tipologia dell'incarico)

dal _____ al _____

Motivo dell'eventuale cessazione: _____

Eventuali interruzioni o sospensioni (comprese quelle di natura disciplinare): NO SI

per i seguenti motivi _____

dal _____ al _____

Dichiaro che: non ricorrono le condizioni di cui all'ultimo comma dell'art. 46 del D.P.R. 20.12.1979 n. 761, in presenza delle quali il punteggio di anzianità deve essere ridotto.

ricorrono le condizioni di cui all'ultimo comma dell'art. 46 del D.P.R. 20.12.1979 n. 761, in presenza delle quali il punteggio di anzianità deve essere ridotto.

La misura della riduzione del punteggio è _____

PUBBLICAZIONI E TITOLI SCIENTIFICI:

VEDASI CV e *elenco* DOCUMENTI CV

(Utilizzare il presente schema per elencare le pubblicazioni allegate al curriculum riproducendo, se necessario, la corrente pagina tante volte quanto necessita. Si ricorda che le pubblicazioni vengono considerate ai fini della valorizzazione dei titoli solo se prodotte in forma integrale, in originale o copia conforme)

TITOLO: _____

AUTORI: _____

DATA DI PUBBLICAZIONE _____ (gg/mm/aa)

TIPO DI PUBBLICAZIONE (es.: monografia, capitolo, articolo, abstract, poster, opuscoli etc.) :

ESTREMI IDENTIFICATIVI DELLA PUBBLICAZIONE (riportando Nome/Titolo - anno - Vol. - pagg. etc.) :

RIVISTA O TESTO DI RIFERIMENTO: _____

PUBBLICAZIONE ON LINE: _____

ATTI CONGRESSUALI: _____

TITOLO: _____

AUTORI: _____

DATA DI PUBBLICAZIONE _____ (gg/mm/aa)

TIPO DI PUBBLICAZIONE (es.: monografia, capitolo, articolo, abstract, poster, opuscoli etc.) :

ESTREMI IDENTIFICATIVI DELLA PUBBLICAZIONE (riportando Nome/Titolo - anno - Vol. - pagg. etc.) :

RIVISTA O TESTO DI RIFERIMENTO: _____

PUBBLICAZIONE ON LINE: _____

ATTI CONGRESSUALI: _____

TITOLO: _____

AUTORI: _____

DATA DI PUBBLICAZIONE _____ (gg/mm/aa)

TIPO DI PUBBLICAZIONE (es.: monografia, capitolo, articolo, abstract, poster, opuscoli etc.) :

ESTREMI IDENTIFICATIVI DELLA PUBBLICAZIONE (riportando Nome/Titolo - anno - Vol. - pagg. etc.) :

RIVISTA O TESTO DI RIFERIMENTO: _____

PUBBLICAZIONE ON LINE: _____

ATTI CONGRESSUALI: _____

Vedasi CV e Documenti del CV

PRESENZE A CORSI:

(Utilizzare il presente schema per elencare le proprie esperienze di partecipazione a corsi/congressi/eventi/ecc. riproducendo, se necessario, la corrente pagina tante volte quanto necessita)

TITOLO DEL CORSO: _____

ENTE ORGANIZZATORE: _____

LUOGO DI SVOLGIMENTO: _____

PRESENZIATO COME: Uditore Segreteria Scientifica
 Relatore Corso Formazione a Distanza

DURATA DEL CORSO: NEI GIORNI DAL _____ AL _____ (indicando gg/mm/aa)
Per giorni totali di presenza _____ pari a ore totali _____ conseguendo nr. _____ ecm
 con superamento esame finale; non previsto esame finale

TITOLO DEL CORSO: _____

ENTE ORGANIZZATORE: _____

LUOGO DI SVOLGIMENTO: _____

PRESENZIATO COME: Uditore Segreteria Scientifica
 Relatore Corso Formazione a Distanza

DURATA DEL CORSO: NEI GIORNI DAL _____ AL _____ (indicando gg/mm/aa)
Per giorni totali di presenza _____ pari a ore totali _____ conseguendo nr. _____ ecm
 con superamento esame finale; non previsto esame finale

TITOLO DEL CORSO: _____

ENTE ORGANIZZATORE: _____

LUOGO DI SVOLGIMENTO: _____

PRESENZIATO COME: Uditore Segreteria Scientifica
 Relatore Corso Formazione a Distanza

DURATA DEL CORSO: NEI GIORNI DAL _____ AL _____ (indicando gg/mm/aa)
Per giorni totali di presenza _____ pari a ore totali _____ conseguendo nr. _____ ecm
 con superamento esame finale; non previsto esame finale

SOGGIORNI DI STUDIO:

Verbari CV e Documenti del CV

(Utilizzare il presente schema per elencare le proprie esperienze di partecipazione a soggiorni di studio riproducendo, se necessario, la corrente pagina tante volte quante necessarie)

TITOLO E CONTENUTO DELL'ATTIVITA' SVOLTA: _____

ENTE OSPITANTE: _____

ENTE ORGANIZZATORE: _____

LUOGO DI SVOLGIMENTO: _____

PERIODO DI SVOLGIMENTO: DAL _____ AL _____

IMPEGNO ORARIO (ORE/SETTIMANA): _____

TITOLO E CONTENUTO DELL'ATTIVITA' SVOLTA: _____

ENTE OSPITANTE: _____

ENTE ORGANIZZATORE: _____

LUOGO DI SVOLGIMENTO: _____

PERIODO DI SVOLGIMENTO: DAL _____ AL _____

IMPEGNO ORARIO (ORE/SETTIMANA): _____

TITOLO E CONTENUTO DELL'ATTIVITA' SVOLTA: _____

ENTE OSPITANTE: _____

ENTE ORGANIZZATORE: _____

LUOGO DI SVOLGIMENTO: _____

PERIODO DI SVOLGIMENTO: DAL _____ AL _____

IMPEGNO ORARIO (ORE/SETTIMANA): _____

ATTIVITA' DIDATTICA:

Verdiani CV e Documenti altri v

(Utilizzare il presente schema per elencare le proprie esperienze di docenza riproducendo, se necessario, la corrente pagina tante volte quante necessarie)

Dal _____ al _____ (indicare gg/mm/aa)

presso _____ con sede in _____

natura giuridica dell'Istituto: _____

corso di studio: _____

materia di insegnamento: _____

impegno orario (indicare il monte ore nell'anno scolastico/accademico): _____

tipologia contrattuale: _____

Dal _____ al _____ (indicare gg/mm/aa)

presso _____ con sede in _____

natura giuridica dell'Istituto: _____

corso di studio: _____

materia di insegnamento: _____

impegno orario (indicare il monte ore nell'anno scolastico/accademico): _____

tipologia contrattuale: _____

Dal _____ al _____ (indicare gg/mm/aa)

presso _____ con sede in _____

natura giuridica dell'Istituto: _____

corso di studio: _____

materia di insegnamento: _____

impegno orario (indicare il monte ore nell'anno scolastico/accademico): _____

tipologia contrattuale: _____

ALTRI STATI, QUALITA' PERSONALI O FATTI CHE IL CANDIDATO RITENGA UTILI

AI FINI DELLA SELEZIONE (si ricorda di specificare tutti gli elementi indispensabili alla valutazione):

1) Risultati della esperienza di Piacenza FF
presso 1° ser. di Radiologia Spedali Civili di
Brescia (Giù 2001 - Set 2003)

2) Risultati della esperienza di Piacenza
Servizio di Radiologia H Rho (Dic 2008 -
Apr 2016)

Verban CV alle voci Risultati dell'una e
dell'altra esperienza

Il presente curriculum professionale consta di n. _____ pagine così come risulta dalla numerazione manualmente apposta in ogni pagina.

il 11/10/2016

Il dichiarante

Dr. Gian Mario Favagrossa

(allegare copia fronte/retro del documento di riconoscimento)

CURRICULUM VITAE PROFESSIONALE E GESTIONALE

del Dr. Gian Mario Favagrossa

- Curriculum sintetico pag. 2
- Curriculum dettagliato pag. 4
- Curriculum relativo ai risultati ottenuti durante i 2 anni e ½ di Direzione Temp. del 1° Servizio di Radiologia degli Spedali Civili di BS (2001-2003) pag. 10
- Curriculum relativo ai risultati ottenuti nei 7 anni (2009-2015) come Direttore Servizio di Radiologia H Rho pag. 19
- Elenco delle pubblicazioni più significative pag. 24
- Elenco degli interventi più significativi in sede congressuale nazionale pag. 26
- Elenco degli interventi più significativi in sede congressuale internazionale pag. 28

11 agosto 2016

Il dichiarante
Dr. Gian Mario Favagrossa

Curriculum sintetico del Dr. Gian Mario Favagrossa

omissis

Nato a Leno (BS) il 5.5.1952.

omissis

Maturità scientifica al Liceo Sc. Stat. "Calini" di BS; Laurea in Medicina e Chirurgia Univ. Stat. MI. Specializzazione in Radiodiagnostica Università di Modena. Idoneità a Primario Rxdiagnosta osped. Specializzazione in Statistica Sanitaria-Indirizzo Pianificazione Socio-Sanitaria Università di Pavia.

Assistente dal 1982, Aiuto dal 1989, Direttore Temporaneo (2001-03) con risultati e valutazione del Collegio Tecnico chiaramente positivi, nella U.O. 1° Servizio di Radiol. degli Spedali Civili di Brescia. Nella propria attività lavorativa il sottoscritto, come Direttore Temp. del 1° Servizio di Radiologia degli Spedali Civili di Brescia, ha ottenuto risultati superiori alla media regionale lombarda, come emerso dai riscontri ufficiali da parte della Regione Lombardia e della società di verifica aziendale KPMG.

Dal 9.12.2008 Direttore Radiologia H Rho, dove, dal 25% di deficit del 2008, (costi 2,8 milioni – ricavi 2,2 milioni) ha portato in 6 anni il Servizio a ricavi superiori ai costi di circa il 15 – 20 % (nel 2014 costi 3,25 milioni – ricavi 3,7 milioni) con carichi di lavoro, come da indicazioni Sirm-Ministero Salute, superiori di circa il 15% alla media nazionale.

In questi quasi sette anni la Radiologia è stata rinnovata e quasi completamente digitalizzata, con implementazione della RM e di due mammografi digitali e di cinque apparecchiature digitali di Radiologia Convenzionale.

Il sottoscritto dal punto di vista professionale si è occupato di: Radiologia Convenzionale dal 1980, TC dal 1985, RM dal 1989, Ecografia Internistica dal 1991, Artrografia, Artro-TC e Artro-RM dal 1993.

Ha svolto alcuni stage nei servizi di RX degli ospedali di Giessen, Hannover, Tubingen (Germania), Cambridge (Gran Bretagna), Innsbruck (Austria), e in Italia (H G. Pini, Ist. Naz. Tum. e IEO di MI).

Ha partecipato a 442 corsi e convegni di aggiornamento.

È autore di pubblicazioni (7 capitoli di libro, 85 in estenso e 103 in abstract) su riviste italiane e europee e come atti di congressi nazionali e internazionali.

Ha presentato interventi a congressi e corsi in Italia (137) e in paesi europei (37), specie in Rx toracica, addominale, muscolo-scheletrica in elezione e in urgenza e su problemi gestionali in radiologia.

Ha svolto attività didattica sia nella Scuola per Tecnici Sanitari di Radiologia, sia per gli Specializzandi di Radiodiagnostica presso gli Spedali Civili e l'Istituto di Radiologia dell'Università di Brescia, nonché seminari per Specializzandi in Radiologia presso le Università di Modena e Cambridge (G. B); dal 2012-13 docente presso la Scuola di Specializzazione in Radiologia Università di Varese.

Principali corsi seguiti per la preparazione e gestionale in sanità e in radiologia:

- Corso Management Sanitario, gestito da Univ. Bocconi MI presso Spedali Civili di Brescia (1995);
- Corso di Formazione Manageriale in Radiologia Diagnostica (Seadam, Roma 1999);
- Corso IREF di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa dei Servizi Diagnostici discutendo una tesi dal titolo "L'analisi dei costi dei gruppi di attività omogenea in un Servizio Ospedaliero di Radiologia Diagnostica (2002);
- Corso Gestionale per radiologi membri dei direttivi nazionali SIRM e della sezione SIRM "Gestione Risorse in Radiologia" presso la Bocconi di Milano (2004), tenendo la relazione: "La contabilità analitica e il budget in un servizio di radiodiagnostica in Lombardia nel periodo 1997-2002";

- Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie (EMMAS) Uni Bocconi, Milano 2005-06;
- Corso di rivalidazione "Come evolve l'economia delle aziende sanitarie ospedaliere", Milano 2010.

E' stato consigliere della Sezione Nazionale di Studio "Economia Sanitaria e Gestione delle Risorse in Radiologia" della SIRM (Società Italiana Radiologia Medica) per il quadriennio 2002-06; consigliere del Gruppo Regionale Lombardo della SIRM nel periodo 2000-06.

Altre significative proposte professionali di direzione di Strutture Complesse di Radiologia ricevute sono state finora le seguenti:

- Direttore Temporaneo 1° Servizio di Radiologia Spedali Civili di Brescia (2001-03); valutazione positiva dei 2 anni e mezzo di direzione (vedasi pag. 4 del presente CV), con promessa da parte del DG di direzione quinquennale nel maggio 2002 per i risultati conseguiti; senza seguito per manovra di potere politico-universitaria a danno dei medici ospedalieri;
- Direzione della Radiol. H Lodi e Direttore di Dipartimento dell'Az. Osp. Lodi (maggio 2000), proposta senza seguito per Direzione Temporanea 1° Servizio di Radiol. Spedali Civili BS;
- Direzione del Servizio di Radiologia H Multimedita IRCCS (Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico) di Milano - Ospedale convenzionato con il SSN - (settembre 2008); proposta senza seguito per aver accettato la Direzione del servizio di Radiologia dell'H Rho.

Elenco di Medici/Dirigenti Sanitari che possono esprimere una valutazione del sottoscritto dal punto di vista professionale e/o gestionale:

- Dr PR Biondetti Primario Radiologia Policlinico Maggiore IRCCS di Milano dal 2001; già primario (1994-2001) del 1° Servizio di Radiologia Spedali Civili Brescia;
- Dr F Boioli Già primario H Fatenefratelli di Milano (1993-2008) e Presidente del Gruppo Regionale Lombardo della SIRM 2002-06;
- Prof L. Bonomo Direttore Radiologia Universitaria Ospedale Gemelli di Roma e Presidente Società Italiana Radiologia Medica 2002-2006;
- Prof V David Direttore Radiologia H S. Andrea di Roma e Presidente Sezione Gestione delle Risorse in Radiologia della SIRM 2002-2006;
- Dr E Gallo Primario 2° Servizio di RX e Direttore Dipart. Diagn. per Immagini Policlinico di MO fino al 2010, già Presidente Sezione Rx Pediatrica della SIRM;
- Dott.ssa AG Guarneri Primario Radiologo FFH Manerbio (BS) già Sindaco di Ghedi *omissis*) e Presidente Conferenza dei Sindaci della Provincia di Brescia per la Sanità 2004-2009;
- Sig. G. Mazzilli Responsabile Area di Staff del Dir. Gen. degli Spedali Civili di Brescia (98-07), già responsabile Sanità *omissis* per Brescia;
- Dr R Spiazzi Direttore Sanitario H Pediatrico Spedali Civili di Brescia; Responsabile Controllo di Gestione degli Spedali Civili di Brescia (1995- 2004)

Curriculum dettagliato del Dr. Gian Mario Favagrossa

Indirizzo di casa:

- Il sottoscritto, Dr G.M. Favagrossa, è nato a Leno (BS) il 5.5.1952; coniugato con *omissis* e con due figli: *omissis* stud. univ. e *omissis*

- Maturità scientifica presso il Liceo Scientifico Statale di Brescia.
Laurea in Medicina e Chirurgia presso l'Università Statale di Milano nel 1978/79 (106/110).
Abilitazione all'esercizio della professione medico-chirurgica presso l'Università Statale di MI.
Specializzazione in Radiologia Diagnostica presso l'Università di Modena nel 1983-84 (70/70), discutendo una tesi dal titolo " *Il contributo della TC nello studio dei linfomi delle vie digestive*".
Specializzazione in Statistica sanitaria - Indirizzo Pianificazione sanitaria presso Università di Pavia nel 2000.
Idoneità a Primario Ospedaliero di radiodiagnostica nel 1991

I - Progressione di carriera.

Assistente mag.-sett 1982 H Chiari (BS); Assistente ottobre 1982 - maggio 1989 1° Servizio di Radiologia Spedali Civili di Brescia; dal maggio 1989 Aiuto nello stesso Servizio; dal marzo 1998 direzione di Struttura Semplice per la diagnostica TC e RM per il 1° Servizio di Radiologia.

Dal giugno 2001 all'ottobre 2003 Direttore Temporaneo del 1° Servizio di Radiologia degli Spedali Civili di Brescia, con responsabilità anche del Servizio di Radiologia Ambulatoriale di Via Corsica (Rx Convenzionale, TC Body e Neuro, Ecografia Internistica e Parti Molli), del Servizio di Radiologia di Via Marconi (Radiologia Convenzionale), del Centro Screening Mammario, del Servizio di Radiologia del Presidio Cardioreabilitativo di Fasano del Garda (Rx Convenzionale), per un totale di 22 medici, 52 TSRM, 6 infermiere e 14 amministrative). La valutazione dell'operato del sottoscritto in questo periodo, effettuata dal Nucleo di Valutazione e dal Collegio Tecnico, è stata chiaramente positiva.

Punteggio ottenuto: 4,1 punti su 5 (Capacità manageriali 4; Orientamento all'innovazione 3.9; Comportamenti Aziendali 4; Risultati 4.5).

Giudizio finale della valutazione: "Dirigente dotato di buone capacità manageriali, attento al lavoro quotidiano e con un buon interesse alla propria formazione professionale e manageriale".

Tale valutazione è assai positiva anche paragonata con le valutazioni riportate dagli altri Responsabili di Struttura Complessa quinquennali e temporanei degli Spedali Civili di Brescia.

Dal 9.12.2008 direttore di struttura complessa Radiologia Diagnostica presso l'Ospedale di Rho. La valutazione globale del I quinquennio è stata: 22/24.

Per gli obiettivi sia di budget, sia professionali-organizzativi la valutazione è stat: Alta

- Nella propria attività lavorativa il sottoscritto, come Responsabile del il 1° Servizio di RX degli Spedali Civili di BS ha conseguito una produttività superiore di circa il 25% rispetto a quella nazionale, come da metodo SIRM, riconosciuto dal Ministero della Salute.
Presso l' H di Rho ha portato in 7 anni la produzione del Servizio di RX da un debito di 520.000 E a un utile di 424.000 E, con una produttività del 15% circa superiore alla media nazionale.

2 - Partecipazione a concorsi come candidato di Direttore di Radiologia e valutazioni.

- Ha sempre superato in modo chiaramente positivo le prove di esame dei Concorsi di Primario di Radiologia Diagnostica ai quali ha partecipato:
Spedali Civili di Brescia (giu 94); Osp. Niguarda di MI (apr 99); Osp. di Cremona (dic 99), Poli-clinico IRCCS di MI (gen 01); Osp. Civile di Lodi (lug 05); Spedali Civili di Brescia (lug 06), Osp. Le Molinette di Torino (ott 07), H Rho (giu 08), H S. Chiara di Trento (giu 08), H Fatebenefratelli di MI (giu 08), H Maggiore di Verona (lug 08), H S. Carlo di MI (ago 08), H S. Salvatore di Pesaro (ago 08), H Civile di Ravenna (set 08), H Maggiore di Trieste (ott 08).
- Si riportano in sintesi, tra i giudizi ottenuti con il nuovo sistema di selezione dei Responsabili di Struttura Complessa, due relativi alle selezioni 1999-2001 e quattro relativi alle selezioni 2005-08.
Concorso H Niguarda di Milano (1999): "Il candidato è stato docente o relatore a numerosi convegni e congressi di livello nazionale. La produzione scientifica è costituita da un notevole numero di lavori pubblicati su riviste nazionali ed è inoltre coautore di alcune riviste di ambito pneumologico.
Il candidato ha dimostrato nel colloquio buone attitudini in ambito tecnico e gestionale."
Concorso H Lodi (2005): "La pubblicazione scientifica è ottima, prodotta con continuità, redatta in collaborazione su riviste nazionali e internazionali, a testimonianza di impegno nella materia. In alcuni casi risulta unico autore. Ha approfondito tutti i settori della radiologia ed in particolare il settore toracico.
Nel corso del colloquio il candidato ha dimostrato una adeguata capacità di programmazione e gestione ed una specifica conoscenza del percorso necessario a quanto richiesto in ordine all'argomento di carattere gestionale e organizzativo.
Giudizio complessivo: Il candidato presenta un curriculum professionale di ottimo livello, possiede buone capacità organizzative-gestionali per una realtà ospedaliera di medie-grandi dimensioni. Molto valide risultano le conoscenze tecnico-professionali che denotano un'ottima preparazione, come risulta da un percorso scientifico e formativo vasto."
Concorso H "Le Molinette" di Torino (2007): "CV e pubblicazioni: Presenta un curriculum molto significativo sia in ambito scientifico che in ambito della didattica;
Colloquio (argomenti: a-organizzazione dipartimentale, b-PACS): 1) Preparazione professionale: Il candidato dimostra di essere preparato anche sulla nuova suddetta gestione digitale delle immagini; 2) Preparazione manageriale: Il candidato, parlando della sua esperienza, dimostra di conoscere il modello organizzativo proposto cogliendone opportunità e criticità".
Concorso H S. Chiara di Trento (2008): CV : I lavori scientifici risultano essere numerosi e spaziano con continuità di applicazione su vari ambiti disciplinari, con marcato interesse per quello toracico; è spesso primo autore. Ha effettuato otto soggiorni di studio/addestramento all'estero e in Italia per complessivi quattro mesi.
Colloquio: il candidato si esprime in modo chiaro e fornisce risposte adeguate ai quesiti basandosi sulla propria vasta esperienza professionale maturata in un ospedale di rilevanti dimensioni.
Giudizio complessivo: Candidato con vasta esperienza professionale, didattica e scientifica maturata in un importante centro ospedaliero; dimostra di conoscere non solo gli aspetti professionali ma anche quelli organizzativi.
Concorso H Maggiore di Verona (2008) Il candidato, descrivendo un'esperienza qualificata sul piano professionale e sul piano organizzativo, ha sostenuto il colloquio con soddisfacente sicurezza e ha dimostrato capacità di analisi dei temi proposti, sia dal punto di vista dell'inquadramento teorico, che nell'individuare soluzioni operative. Ha dimostrato conoscenza dell'organizzazione dei

Servizi nel contesto di Azienda Ospedaliera, nonché buona competenza nella definizione del ruolo del Direttore di U.O. di Radiologia. Buona la conoscenza degli strumenti manageriali discussi.

Concorso H Civile di Ravenna (2008). Ottima esperienza professionale maturata in 26 anni di attività presso l'Ospedale Civile di Brescia, prevalentemente incentrata sullo studio del torace e delle alte tecnologie (TC-RM). Ottima l'attività di formazione e aggiornamento professionale. Buona l'attività scientifica prodotta con continuità. Buona l'esperienza gestionale maturata in 10 anni e ½ di incarico di Direzione di Struttura Semplice e in 2 anni di funzioni vicarie di Primario.

3 - Preparazione di tipo gestionale

- Nel 1995 Corso di Management Sanitario tenuto da docenti dell'Università Bocconi presso gli Spedali Civili di Brescia.
- Nel 1999 Corso di Formazione Manageriale in Radiodiagnostica, organizzato da Seadam a Roma.
- Nel 1997-2000 ha seguito presso l'Università di Pavia il corso di specializzazione in Statistica Sanitaria-Pianificazione SocioSanitaria, discutendo una tesi di specializzazione dal titolo: *"Il controllo di gestione nel Servizio Ospedaliero di Radiologia Diagnostica"*.
- Nel 2002 ha partecipato al Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa organizzato dalla Scuola di Direzione in Sanità, discutendo una tesi dal titolo: *"L'analisi dei costi dei gruppi di attività omogenea in un Servizio Ospedaliero di Radiologia Diagnostica"*.
- Nel 2004 ha seguito il Corso "Il Direttore di Dipartimento Ospedaliero - Strumenti di Management per la gestione dei dipartimenti" presso l'Università Bocconi di Milano.

Nel 2004 ha partecipato al Corso Gestionale per i medici radiologi membri dei Direttivi nazionali della SIRM e della Sezione Gestione delle Risorse ed Economia Sanitaria in Radiologia tenuto dalla Università Bocconi di Milano, presentando una relazione dal titolo: *"La contabilità analitica e il budget in un servizio di radiodiagnostica in Lombardia nel periodo 1997-2002. Metodologia e problematiche del 1° Servizio di Radiodiagnostica degli Spedali Civili di Brescia"*.

- Nel 1996-97 ha frequentato e superato la prova finale del Corso di Statistica Medica ed Epidemiologia Clinica presso l'Università di Verona.
- Nel 2002 ha seguito il Corso di Informatica in Radiologia tenutosi presso il Servizio Universitario di Radiologia a Padova.

Nel 2005-06 ha seguito l'Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie (EMMAS), presso la Scuola Direzione Aziendale della Università Bocconi di Milano, e ha sostenuto l'esame finale il 4.10.07 discutendo una tesi dal titolo: *"Modalità per la determinazione dei costi e dei ricavi delle prestazioni, nonché della produttività, in un servizio Ospedaliero di Radiodiagnostica: verifica applicata ai bilanci e ai report del 1° Servizio di Radiologia degli Spedali Civili di Brescia"*.

Nel 2010 ha conseguito il Certificato di Rivalidazione seguendo il Corso "Come evolve l'economia delle Aziende Sanitarie Pubbliche e Private", organizzato da CSG, Milano.

4 - Attività Professionale

Il sottoscritto ha sempre svolto la propria attività professionale a tempo pieno esclusivamente presso la struttura pubblica.

Il sottoscritto dal punto di vista professionale si è occupato di: Radiologia Convenzionale a partire dal 1980; Tomografia Computerizzata dal 1985; Risonanza Magnetica dal 1989; Ecografia Internistica dal 1991; Artrografia, ArtroTC e ArtroRM dal 1993.

Dal 1983 al 1993 ha svolto attività per l'urgenza prevalentemente in Radiologia Convenzionale, comprensiva delle reperibilità notturne e festive diurne; dal 1994 al 2003 ha svolto attività di urgenza prevalentemente per indagini TC body, comprensiva delle reperibilità TC notturne e festive diurne; dal 2004 svolge i turni di guardia diurna e notturna per la Radiologia Convenzionale e il Pronto Soccorso, la TC body e l'ecografia internistica.

5- Pubblicazioni a interventi a Corsi e Congressi

E' autore di numerose pubblicazioni in estenso (85) e in abstract (103), in molti lavori come primo autore, e di pubblicazioni monografiche, prevalentemente su argomenti riguardanti la Radiologia Convenzionale, la TC, la RM.

- Coeditor di 3 libri di Radiologia Toracica.

- Autore di 3 capitoli sulla RM del testo "Anatomia radiologica. Tecnica e metodologia. Propedeutiche alla diagnostica per immagini." Editore Piccin - Padova, 2009.

- Autore di 4 capitoli sulla Radiologia d'Urgenza del testo "La medicina critica" UTET, 2010.

6 - Interventi a Corsi e Congressi

Ha presentato numerose relazioni e comunicazioni a corsi e congressi di radiologia e diagnostica per immagini, in ambito sia nazionale (137), sia europeo (37), specialmente nei campi della radiologia toracica, gastroenterologica, urogenitale, muscoloscheletrica, nonché sulle tematiche concernenti le indagini radiologiche in urgenza.

Ha inoltre partecipato attivamente all'attività didattica organizzata dalla Sezione di Radiologia Toracica della SIRM (Società Italiana di Radiologia Medica), presentando relazioni ai convegni nazionali della Sezione nel 1987, 1988 e 1989, nonché svolgendo lezioni ed esercitazioni nei Corsi di Aggiornamento in Radiologia Toracica promossi o patrocinati dalla Sezione nel 1987, 1989, 1991, 1993, 1995, 1997, 1999, 2001, 2003 e 2005.

- Ha presentato anche contributi scientifici su problemi gestionali in radiologia diagnostica dal 1991 al 2004, sia in convegni europei (interventi ai meetings "Management in Radiology"), sia in convegni italiani sui problemi gestionali in Radiologia.

Le attività di studio e di revisione clinica, nonché le pubblicazioni, le relazioni e le comunicazioni sono state impostate soprattutto per verificare i risultati ottenuti nelle attività assistenziali, in elezione e in urgenza, al fine di valutare criticamente le prestazioni professionali confrontandole con i dati della letteratura. In questa attività sono stati coinvolti anche colleghi, specie giovani e specializzandi, per un miglioramento professionale e culturale anche collettivo.

La preparazione di lavori scientifici, relazioni congressuali, lezioni, etc. è sempre stata effettuata aggiuntivamente al lavoro quotidiano, che non è mai stato considerato meno importante.

7 Attività Formativa

- Il sottoscritto ha svolto sistematicamente una attività di aggiornamento partecipando a numerosi corsi e congressi in Italia e in altri Paesi dell'Europa Occidentale (310 profess. e 40 gestionali).
- Ha partecipato a stage di perfezionamento in Germania (Giessen, Hannover, Tuebingen), in Gran Bretagna (Cambridge), in Austria (Innsbruck) e in Italia (Istituto Nazionale dei Tumori di Milano, Ospedale Ortopedico G. Pini di Milano, Ospedale S. Chiara di Trento, Istituto Oncologico Europeo di Milano).

8 - Attività di Insegnamento

- Ha svolto attività didattica per specializzandi di Radiodiagnostica, sia per l'apprendimento teorico-pratico, sia collaborando a tesi di specializzazione in Radiologia.
 - Dal 1999 al 2012 ha insegnato presso la Scuola di Specializzazione di Radiologia dell' Univ. di BS.
 - Dal 2012 insegna presso la Scuola di Specializzazione di Radiologia dell' Univ. di Varese.
- Ha tenuto lezioni presso le Scuole di Specializzazione in Radiologia delle Università di Modena (1995, 1996, 1998, 2002, di Cambridge (1999) e di Varese (2013).
- Ha inoltre svolto attività didattica per gli studenti universitari della Facoltà di Medicina, sotto forma di esercitazioni e di collaborazione a tesi di laurea su argomento radiologico.

Ha insegnato presso la Scuola per Tecnici Sanitari di Radiologia Medica degli Spedali Civili di Brescia dal 1981 al 1997; dal 1998-99 al 2008-09 ha insegnato presso il Corso di Diploma Universitario per Tecnici Sanitari di Radiologia Medica presso l'Università di Brescia.

Ha svolto attività didattica per medici radiologi dell' Ospedale di Cesena sulla TC del torace (10, 11, 12 dic.1992), mediante discussione e analisi di casistica clinico-radiologica.

Ha svolto attività didattica per i radiologi e TSRM degli H dell'ASL Vallecamonica sulla TC multistrato (5 mag 07, 29 set 07, 2 feb 08 e 5 apr 08) mediante relazioni e discussione di casi TC.

Nel 2003 ha diretto ed è stato docente di un corso di radiologia toracica itinerante sul territorio nazionale nel quadro dell'ECM per medici di base.

Nel 2004 è stato docente di un corso di cardiologia itinerante sul territorio nazionale nel quadro dell'ECM per i medici di base.

9 - Incarichi e responsabilità rivestite

È stato membro del Dipartimento di Diagnostica per Immagini degli Spedali Civili di Brescia dal 2000 al 2003, rappresentante eletto dei medici di 1° livello (gen 2000- giu 2001) e poi come membro di diritto quale Direttore Temporaneo del 1° Servizio di Radiologia (giu 2001-ott 2003).

È stato referente per i problemi della qualità sia del 1° Servizio di Radiologia, sia del Dipartimento di Diagnostica per Immagini degli Spedali Civili di Brescia.

È iscritto dal 1982 alla SIRM e a diverse Sezioni di Studio (Radiologia Toracica, Radiologia Scheletrica, Radiologia d'Urgenza, Uroradiologia, TAC, RM, Economia Sanitaria e Gestione delle Risorse in Radiologia, Radiobiologia).

È iscritto dal 1995 alla EAR, poi ESR (European Society of Radiology) e dal 2001 all'ESTI (European Society of Thoracic Imaging).

E' stato consigliere del Gruppo Regionale Lombardo della SIRM (Società Italiana di Radiologia Medica) per il quadriennio 2001-2004.

- E' stato membro del Gruppo Regionale della SIRM come delegato nel Collegio Nazionale dei Radiologi Ospedalieri per il biennio 2005-2006.
- E' stato consigliere della Sezione Nazionale di Studio "Economia Sanitaria e Gestione delle Risorse in Radiologia" della SIRM per il quadriennio 2002-2006.

E' stato membro del Sottocomitato Scientifico Gestione delle Risorse ed Economia Sanitaria in Radiologia dei Congressi Nazionali della SIRM del 2004 e 2006, nonché moderatore di una Sessione di Comunicazioni Scientifiche al Congresso Nazionale SIRM del 2004.

E' stato membro di commissione d' esame in tre concorsi per medico radiologo di I livello e in tre selezioni per Direttore di U.O. di Radiodiagnostica.

Altre significative proposte professionali ricevute sono state finora le seguenti:

- Direttore Temporaneo 1° Servizio Radiologia Spedali Civili di Brescia (Giu 2001 – Sett 2003); con valutazione positiva dei 2 anni e mezzo di direzione e promessa di direzione quinquennale del Direttore Generale nel maggio 2002 per i risultati conseguiti, senza seguito per manovra di potere politico-universitaria;
- Direzione della Radiologia H Lodi e Direttore di Dipartimento dell' Azienda Ospedaliera di Lodi (maggio 2000); proposta senza seguito da parte mia per Direzione Temporanea 1° Serv. di Radiologia Spedali Civili Brescia;
- Direzione del Servizio di Radiologia H Multimedia IRCCS (Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico) di Milano – Ospedale privato convenzionato con il SSN - (settembre 2008); proposta senza seguito per aver accettato la Direzione del Servizio di Radiologia dell' Ospedale di Rho.

Brescia 11 agosto 2016

Curriculum relativo ai risultati ottenuti durante la Direzione Temporanea

del 1° Servizio di Radiologia degli Spedali Civili di Brescia (giu 2001 – set 2003)

Il sottoscritto è divenuto Direttore Temporaneo del 1° Servizio di Radiologia degli Spedali Civili di Brescia all'inizio del giugno 2001.

Il 1° Servizio di Radiologia serve i reparti della parte centrale degli Spedali Civili di Brescia, - tra i quali due Divisioni di Medicina interna, la 2° Chirurgia, le due Divisioni di Ginecologia-Ostetricia, le due Divisioni di Ortopedia-Traumatologia, il 1° Centro di Rianimazione, la Radioterapia, l'Oncologia, la Ematologia, l'Urologia -, svolge una intensa attività diagnostica soprattutto nelle patologie oncologiche e traumatologiche.

Le principali attività diagnostiche del 1° Servizio di Radiologia consistono in:

- Diagnostica oncologica: radiologia Convenzionale, TC, RM, diagnostica ecografia, agobiopsie ecoguidate;
- Diagnostica Senologica: mammografie, ecografie mammarie, galattografie, centrature stereotassiche, agobiopsie ecoguidate, agobiopsie mediante mammotome;
- Diagnostica ortopedica: radiologia Convenzionale, ecografie, TC, RM, artrografie, artro-TC, artro-RM;
- Diagnostica per immagini dei traumi e dell'urgenza non traumatologica nei giorni feriali dalle 8 alle 20 per i reparti del settore centrale dell'ospedale, e dalle 20 alle 8 e nei giorni di sabato e festivi per tutti i pazienti dell'ospedale in alternanza con il 2° Servizio di radiologia.

L'attività diagnostica del 1° Servizio di Radiologia è sempre stata apprezzata dai clinici degli Spedali Civili e dai medici extraospedalieri, dalla vasta utenza e dalla KPMG, - la società che nel periodo 1997-2000 ha effettuato il bilancio di gestione per le Divisioni e i Servizi Diagnostici degli Spedali Civili -, che ha considerato il 1° Servizio di Radiologia uno dei più produttivi di tutta la Lombardia.

A) Produttività del 1° Servizio di Radiologia 2001 – 2003

Nel periodo 2001-2003 l'attività diagnostica non ha subito una riduzione nel suo insieme. A fronte di una riduzione degli esami di radiologia convenzionale (fatto fisiologico in tutti i paesi occidentali), vi è stato invece un incremento consistente delle attività diagnostiche di maggiore rilievo clinico e di più elevato impegno professionale (TC, RM, ECO, MG).

La produttività nel periodo 2001-2003 ha registrato una diminuzione delle prestazioni interne (fatto positivo perché correlato alle scelte aziendali al fine di ridurre sia il numero dei posti letto, sia il numero e la durata delle degenze, ma vi è stato un notevole incremento delle prestazioni esterne (fatto assai positivo in termini aziendali, poiché favorito una sempre maggiore attività in regime poliambulatoriale). (vedasi Tabelle 1, 2, 3, 4 5)).

In particolar modo vi è stato un notevole incremento delle prestazioni per pazienti esterni a elevato impatto clinico e professionale (TC, RM, ECO, Diagnostica Senologica), le più significative specie nel settore oncologico (vedasi Tabelle 6, 7, 8, 9 e 10).

Tab 1

**PARAMETRI UTILIZZATI DAL NUCLEO DI VALUTAZIONE DEGLI
SPEDALI CIVILI DI BRESCIA PER VALUTARE LE UNITA'
OPERATIVE**

ANNO 2001

1) **AUMENTO DELL FATTURATO DELLE PRESTAZIONI AMBULATORIALI,
CONSIDERATO *OBIETTVO DI BUDGET*,**

2) **RIDUZIONE DEI COSTI DIRETTI DI BENI E SRVIZI, CONSIDERATO
OBIETTIVO ECONOMICO.**

Questi obiettivi sono stati formalizzati nella scheda di budget per l'anno 2001.

58

Tab 2

OBIETTIVO BUDGET 2001		Aumento fatturato ambulatoriale condizionato dalla disponibilità di personale medico	
INDICATORE	Aumento fatturato ambulatoriale		
VARIABILE	Fatturato (L/1000 - E/1000)		
Dato 2000	4.113.820	-	2.124,61
Dato 2001	4.652.107	-	2.402,61
RISULTATO	+ 538.237	-	+ 278,00
Scostamento %	+ 13,1 %		
ESITO	RAGGIUNTO		

59

Tab 3

OBIETTIVO ECONOMICO 2001		Contenimento costi diretti beni e servizi (L/1000 - E/1000)	
Dato 2000	2.136.922	-	1103,63
Dato 2001	1.811.131	-	935,37
RISULTATO	+ 325.791	-	+ 168,26
Scostamento %	- 15,2 %		
ESITO	RAGGIUNTO		

RISULTATO GLOBALE DEGLI OBIETTIVI DI BUDGET ED ECONOMICO: OTTIMO

60

Tab 4

OBIETTIVO BUDGET 2002		Aumento fatturato ambulatoriale condizionato dalla disponibilità di personale medico
INDICATORE	Aumento fatturato ambulatoriale	
VARIABILE	Fatturato (E/1000)	
Dato 2001	2.402,61	
Dato 2002	2.763,38	
RISULTATO	+360,77	
Scostamento %	+ 14,99 %	
ESITO	RAGGIUNTO	

51

Tab 5

OBIETTIVO ECONOMICO 2002		Contenimento costi diretti beni e servizi (E/1000)
Dato 2001	935,37	
Dato 2002	917,07	
RISULTATO	+18,30	
Scostamento %	- 1,92 %	
ESITO	RAGGIUNTO	

RISULTATO GLOBALE DEGLI OBIETTIVI DI BUDGET ED ECONOMICO: OTTIMO

62

Tabella n. 6: RADIOLOGIA CONVENZIONALE

Prestazioni INTERNE	2001	2002	2003 (I semestre)
Rx Torace	20565	18568	8464
Rx Segmenti scheletrici	17470	15526	6175
Rx Gastro-intestinale	1756	1493	713
Rx Uro-genitale	1586	1219	671
TOT	41377	36819	16023
Prestazioni AMBULATORIALI	2001	2002	2003 (II semestre)
Rx Torace	3060	5225	4448
Rx Segmenti scheletrici	10934	12980	7545
Rx Gastro-intestinale	535	728	362
Rx Uro-genitale	1003	1029	481
TOT	15536	19962	12474

Tabella n. 7: ECOGRAFIE

Prestazioni INTERNE	2001	2002	2003 (I semestre)
Ecografie internistiche	7155	5855	2950
Ecoagobiopsie	229	160	69
Ecolordoppler	1253	973	578
TOTALE	8637	6986	3597
Prestazioni AMBULATORIALI	2001	2002	2003 (II semestre)
Ecografie Internistiche	7305	7645	3813
Ecoagobiopsie	566	690	384
Ecolordoppler	243	315	133
TOTALE	8114	8650	4330

Tabella n. 8 TAC

	2001	2002	2003 (I semestre)
Prestazioni INTERNE	5432	6023	2322
Prestazioni AMBULATORIALI	3949	5154	2566
TOTALE	9381	11177	4888

Tabella n. 9 RM

	2001	2002	2003 (I semestre)
Prestazioni INTERNE	162	138	62
Prestazioni AMBULATORIALI	642	681	298
TOTALE	804	819	360

Tabella n.10 Esami mammografici

Prestazioni INTERNE	2001	2001	2003 (I semestre)
Mammografia bilaterale	80	67	33
Mammografia monolaterale	27	17	7
Galattografie	1	2	1
Procedure biottiche	151	123	12
TOTALE	259	209	133
Prestazioni ESTERNE	2001	2002	2003 (I semestre)
Mammaografia bilaterale	6128	6525	3326
Mammografia monolaterale	86	17	43
Galattografia	37	30	7
Procedure biottiche	238	257	141
TOTALE	6489	6909	3517

B) Costi e Ricavi

Nel periodo 2001 - 2003 si è verificata riduzione dei costi del personale (per la riduzione dei Medici e dei TSRM), e dei costi dei materiali sanitari e non (per la razionalizzazione dell'uso degli stessi).

Questo ha determinato una valutazione positiva del Nucleo di Valutazione del servizio di radiologia.

Il bilancio del 1° Servizio di Radiologia degli Spedali Civili di Brescia durante la direzione del sottoscritto è stato caratterizzato da una elevata produttività con ricavi superiori ai costi diretti + indiretti.

L'attività elettiva per pazienti interni e poliambulatoriali nella fascia oraria 8 - 20 dei giorni feriali ha comportato ricavi superiori ai costi; mentre nell'orario 20 - 8 e nei giorni di sabato e festivi i costi hanno superato i ricavi, ma in questa fascia l'attività è finalizzata a un rapido ed efficace espletamento soltanto delle urgenze (vedasi Tabella 11).

Inoltre, come verificato dal sottoscritto per 1° semestre 2002, nello studio per la tesi del corso EMMAS (Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie), tenuto presso la Scuola Direzione Aziendale dell'Università Bocconi di Milano nel 2005-06, il 1° Servizio di Radiologia ha svolto una attività superiore di circa il 30% rispetto alla media nazionale della produttività nei servizi di radiologia, identificata da uno studio - effettuato da SIRM, SNR, SAGO e IMS - per la valutazione dei volumi di lavoro nei servizi di radiologia degli ospedali italiani di medie-grandi dimensioni.

C) Organizzazione del lavoro:

Per dare uno sviluppo al 1° Servizio di Radiologia anche in una situazione economica critica l'Amministrazione degli Spedali Civili aveva concordato con la proposta del sottoscritto di attuare in alcuni anni un rinnovamento tecnologico per dotare il servizio di una TC multistrato, di una RM, di due ecografi, nonché di completare la digitalizzazione del servizio.

Per ottenere la massima utilizzazione delle apparecchiature e il maggior numero possibile di prestazioni il sottoscritto ha preso le seguenti decisioni:

- 1) pianificazione trimestrale delle ferie e dei recuperi per spalmare su tutto l'anno le assenze dal lavoro per ottenere il massimo di attività, tutelando il diritto alle ferie e ai recuperi;
- 2) pianificazione dei giorni di aggiornamento per i medici, contingentati a otto/anno (incrementati degli eventuali giorni per partecipare a congressi come relatori), finalizzati all'apprendimento di nuove metodiche, sia per gratificare i medici, sia per garantire un adeguato numero di operatori in ogni settore diagnostico;
- 3) pianificazione per i TSRM dell'apprendimento delle metodiche di imaging digitale, specie della TC, per aumentare il numero di TSRM idonei a lavorare con queste metodiche, sia per gratificare gli stessi, sia per il miglior utilizzo delle apparecchiature;
- 4) informatizzazione delle prenotazioni e della pianificazione delle indagini radiologiche, con aumento netto della efficienza e della quantità delle prestazioni;

Tabella 11: Ricavi e costi 1° Servizio di Radiologia Spedali Civili di Brescia Anno 2002

Attività diagnostiche in regime di ELEZIONE:

	RICAVI/Euro	COSTI/Euro
Radiologia Convenzionale	1.166.000	1.122.000
TAC	1.683.000	1.507.000
ECOGRAFIE	726.000	642.000
RM	95.000	75.000
Diagnostica per imm. Senologica	665.000	598.000
TOTALE	4.355.000	3.944.000

Attività diagnostiche in regime di URGENZA:

Radiologia Convenzionale notte (20-8), sabato, festivo	346.000	355.000
TAC notte (8-20, sabato), festivo	106.000	165.000
Rx Convenzionale Ortopedie Notte (8-20), sabato, festivo	152.000	255.000
TOTALE	604.000	775.000
TOTALE Attività Elettive e Urgenti	4.959.000	4.719.000

- 5) monitoraggio mensile dei risultati produttivi relativi alle prestazioni radiologiche erogate, mediante suddivisione delle stesse in:
- prestazioni interne, esterne, del PS;
 - fasce orarie e giornaliere (attività nell'orario 8-20, attività nell'orario 20-8, sab, festivi);
 - macrogruppi di attività omogenee (TC, RM, ECO, Diagn. Senol., Rx Conv. Tor-schel., Rx Conv. Digest., Rx Conv. Uro-cist., Rx Conv. Ortop.).

Questo sistema di classificazione è stato pensato al fine di poter anche correlare la reale produttività ai costi in termini di personale impiegato e risorse utilizzate;

- 6) introduzione di un meccanismo di responsabilizzazione degli aiuti anziani e dei coordinatori TSRM, sotto il diretto controllo del sottoscritto, al fine di realizzare gli obiettivi esposti.

D) Attività didattica e di studio

L'attività didattica e di studio, nel periodo 2001-2003, si è svolta nei seguenti termini:

- a) i medici radiologi hanno presentato 12 interventi in Congressi Europei di Radiologia, nonché 10 interventi in Congressi italiani di Radiologia
- b) diversi medici del 1° Servizio di Radiologia hanno svolto insegnamento nella Scuola di Specializzazione in Radiodiagnostica e presso il Corso di Laurea Breve in Tecnica in Diagnostica per Immagini dell'Università di Brescia, nonché svolto attività di tutoraggio per alcuni specializzandi di radiodiagnostica;
- c) diversi TSRM sono stati coinvolti nell'attività di tutoraggio per le attività pratiche degli studenti del corso di Laurea in Tecnica di Diagnostica per Immagini.

E) Valutazione della Direzione Temporanea (2001-03) del sottoscritto

La valutazione della attività di Direzione Temporanea è stata effettuata dal Collegio Tecnico ed è stata chiaramente positiva.

Punteggio ottenuto: 4,1 punti su 5

(Capacità manageriali 4; Orientamento all'innovazione 3,9; Comportamenti Aziendali 4; Risultati 4,5).

Giudizio finale della valutazione: "Dirigente dotato di buone capacità manageriali, attento al lavoro quotidiano e con un buon interesse alla propria formazione professionale e manageriale".

Tale valutazione è assai positiva anche paragonata con le valutazioni riportate dagli altri Responsabili di Struttura Complessa quinquennali e temporanei degli Spedali Civili di Brescia.

Per le ragioni suesposte, specie per il mantenimento dei livelli di prestazioni in carenza di risorse umane e con contenimento dei costi, il Direttore Generale degli Spedali Civili di Brescia, già nel maggio '02, aveva promesso al sottoscritto la nomina a Direttore quinquennale.

Ciò non si è potuto verificare per manovra politico-universitaria.

A nulla sono purtroppo valse la stima e la solidarietà espresse al sottoscritto e al 1° Servizio di Radiologia in forma scritta da parte della SIRM, del SNR, del Gruppo Regionale Lombardo della SIRM e dall'Associazione dei Diritti del Malato di Brescia.

Per queste ragioni, come ammesso chiaramente dallo stesso Direttore Generale degli Spedali Civili di Brescia nel maggio 2003 non si è proceduto alla nomina quinquennale del sottoscritto.

Brescia 11 agosto 201

CURRICULUM RELATIVO ai RISULTATI GESTIONALI dei PRIMI 7 ANNI

di ATTIVITA' (2009-2015) come DIRETTORE della S. C. SERVIZIO di RADIOLOGIA OSPEDALE di RHO

Dopo aver assunto la direzione della Struttura Complessa Servizio di Radiologia dell' H di Rho il 9.12.2008 ho riscontrato che il Servizio di Radiologia dell' H Rho:

- 1) risultava sottodotato di apparecchiature e di personale rispetto ad ospedali di analoghe dimensioni,
- 2) alcune attività diagnostiche non erano implementate;
- 3) la produttività era inferiore alla media, con un ricavo (con prestazioni secondo tariffe SSN) nettamente inferiore alla somma dei costi diretti e indiretti.

Organizzazione del lavoro:

Le decisioni più importanti per migliorare la produttività e la qualità del Servizio di Radiologia h Rho sono state:

- a) velocizzare l' esecuzione e la refertazione delle prestazioni per interni e per il PS;
- b) incrementare le prestazioni soprattutto nei settori diagnostici più importanti per le attività interne, di PS e ambulatoriali istituzionali, specie in campo oncologico;
- c) predisporre un piano di formazione per incrementare progressivamente le competenze del personale medico e TSRM.
- d) presentare un progetto di ampliamento della Radiologia, con dotazione di nuove apparecchiature (sostituzione di quelle obsolete e acquisto di quelle mancanti), e con incremento e formazione del personale per il pieno utilizzo delle apparecchiature, prevedendo il doppio turno per la TC e la RM (quest' ultima funzionante da fine 2013).
- e) nel novembre 2009 è stata inoltre attivata la guardia del medico radiologo notturna (20-8) e sab-festivi (8-20) su base aziendale, mediante teleradiologia grazie alla presenza del sistema di refertazione e trasmissione delle immagini radiografiche RIS-PACS, in collaborazione con le Radiologie degli Ospedali di Carbagnate e Bollate, concordata con il Direttore di Dipartimento e la Direzione Sanitaria Aziendale.

Attività Produttiva:

Vengono presentate le tabelle riassuntive delle attività per metodica di Diagnostica per Immagini e per anno, suddivise per pazienti interni, ambulatoriali e del PS (l' attività mammografica è stata effettuata soltanto per pazienti ambulatoriali).

	2008					2009				
	INT	AMB	AP	Tot	PS	Int	AMB	AP	Tot	PS
Rx Convenzionale	9349	10065	+ 4177 =	14242	24047	9003	12349	+ 4273 =	16622	25770
TOTALE	Ist 43462 + 4177 = 47639					Ist 47122 + 4273 = 51395				
Ecografia	1946	3099	+ 1462 =	4561	397	1631	3739	+ 1284 =	5023	433
TOTALE	Ist 5442 + 1462 = 6904					Ist 5803 + 1284 = 7087				
TAC	Int 2698	Amb 670		PS 1713		Int 2665	Amb 1274		PS 2363	
TOTALE	5081					6302				
Mammografia		Amb 7707					Amb 8774			
TOTALE Globale/Anno	Ist 61692 + AP 5639 = 67331					Ist 68006 + AP 5557 = 73563				

	2010					2011				
	Int	Amb	AP	PS		Int	Amb	AP	PS	
Rx Convenzionale	Int 8441	Amb 13638	+ AP = 3904	PS 25964		Int 8461	Amb 13146	+ AP = 679	PS 25822	
TOTALE Rx Conv	Ist 48043 + 3904 = 51947					Ist 47430 + 679 = 48109				
Ecografia	Int 1708	Amb 4195	+ AP = 2004	PS 413		Int 1317	Amb 4426	+ AP = 374	PS 514	
TOTALE Ecografia	Ist 6316 + 2004 = 8320					Ist 6257 + 374 = 6631				
TAC	Int 2816	Amb 1720		PS 3199		Int 2796	Amb 2059		PS 3794	
TOTALE TAC	7735					8649				
Mammografia		Amb 8593	+ AP 751				Amb 8332	+ AP 130		
TOTALE MG	9344					8462				
TOTALE Globale/Anno	Ist 70687 + AP 6659 = 77346					Ist 70668 + AP 1183 = 7				

	2012			2013		
Rx Convenzionale	Int 8492	Amb 17460	PS 23650	Int 8.494	Amb 18.494	PS 25.560
TOTALE Rx Conv.	Ist 49.602			Ist 52.551		
Ecografia	Int 1356	Amb 5851	PS 519	Int 1.394	Amb 6.272	PS 558
TOTALE Ecografia	Ist 7726			Ist 8.227		
TAC	Int 2632	Amb 1995	PS 4071	Int 2.676	Amb 2.056	PS 4.877
TOTALE TAC	Ist 8658			Ist 9.609		
Mammografia	Int 61	Amb 7947		Int 39	Amb 7.766	
TOTALE Mammografia	Ist 8008			Ist 7.805		
Totale Globale /Anno	Ist 73.994			Totale Globale /Anno	Ist 78.284	

	2014			Gen - Set 2015		
Rx Convenzionale	Int 8.630	Amb 16.846	PS 26.763	Int 6022	Amb 10672	PS 18957
TOTALE Rx Conv.	Ist 52.239			Ist 35651		
Ecografia	Int 1.274	Amb 5.542	PS 481	Int 934	Amb 4540	PS 364
TOTALE Ecografia	Ist 7.297			Ist 5838		
TAC	Int 2.673	Amb 2.611	PS 4.887	Int 1998	Amb 1818	PS 3650
TOTALE TAC	Ist 10.171			Ist 7466		
Mammografia	Int 47	Amb 8.135		Int 38	Amb 5499	
TOTALE MG	Ist 8.172			Ist 5537		
Risonanza Magnetica	Int 181	Amb 1.351	PS 2	Int 215	Amb 1481	PS 5
TOTALE RM	Ist 1.534			Ist 1701		
Totale Globale / Anno	Ist 79.453			Tot Gen-Set	Ist 5619	

Bilancio del Servizio di Radiologia H Rho.

Grazie all'incremento della attività, specie nelle metodiche di maggior impatto clinico e a maggiore valorizzazione economica, si è avuto anche un miglioramento del bilancio del Servizio in termini di Controllo di Gestione.

Nel 2008 il Servizio di Radiologia H Rho presentava costi diretti + indiretti di 2,793 milioni di euro, e ricavi (valorizzazione delle prestazioni interne a tariffa delle prestazioni ambulatoriali, nonché prestazioni esterne e di PS a tariffario SSN) di 2,27 milioni di euro per un deficit di 523.000 euro, pari a circa il 20% dei costi.

Nel 2009, 2010 e 2011 il deficit si è progressivamente ridotto, fin quasi ad azzerarsi, con il progressivo incremento della produzione.

Dal 2012 al 1 semestre 2015 l'ulteriore incremento dell'attività ha portato ad un ricavo annuo superiore di alcune centinaia di migliaia di Euro rispetto ai costi.

Ricavi e Costi del Servizio di Radiologia H Rho dal 2008 al 2015

Anno	RICAVI	COSTI	Differenza RIC-COS
2008	2.270.000 Euro	2.790.000 E	- 520.000 E
2009	2.403.000 E	2.880.000 E	- 477.000 E
2010	2.669.000 E	2.910.000 E	- 241.000 E
2011	2.668.000 E	2.780.000 E	- 112.000 E
2012	3.155.000 E	2.830.000 E	+ 325.000 E
2013	3.358.000 E	3.009.000 E	+ 349.000 E
2014	3.679.000 E	3.255.000 E	+ 424.000 E
2015 (Gen-Giu)	1.913.00 E	1.620.000 E	+ 293.000 E (sei mesi)

Questi risultati sono ancor più positivi per il ridotto organico sia medico, sia tecnico, che non consente i doppi turni giornalieri per TAC e RM, nonché per il notevole dispendio di risorse umane per l'urgenza e il PS.

Rispetto alla produttività del 2008, a organico di fatto invariato, causa l'introduzione della guardia attiva su base aziendale che ha ridotto il personale per l'attività interna e ambulatoriale, si sono riscontrati questi incrementi, considerando l'attività istituzionale (cioè interni, ambulatoriali e PS, escludendo l'attività incentivata) nel 2014 si sono riscontrati i seguenti incrementi:

Rx Convenzionale : + 25 % circa; Ecografia: + 50 % circa; TAC: + 95 % circa;

Mammografia: + 4 % circa (dato condizionato fortemente dalla rispondenza allo screening).
Non sono possibili confronti pregressi per la RM: nel I anno effettivo di attività (2014) si sono effettuati circa 1600 esami; nei primi 9 mesi del 2015 gli esami sono stati 1701 con un incremento di circa il 50 %.

Dal 2009 l'attività di Diagnostica per Immagini ha riscontrato un incremento specie nell'attività ambulatoriale e di PS, mentre l'attività per interni, sostanzialmente stazionaria o in lieve calo per la riduzione dei posti letto ospedalieri nel periodo 2009-2012, ha ripreso ad aumentare, nonostante la riduzione dei posti letto, nel 2013.

L'attività istituzionale è ulteriormente incrementata nel 2010 e, pur in carenza di risorse, si è stabilizzata nel 2011, ad eccezione dell'attività TAC, ulteriormente incrementata anche negli anni successivi e tendente a stabilizzarsi su 10.000 esami annui con un solo turno lavorativo al giorno. Questi dati sono positivi poiché la Radiologia Convenzionale è in lieve, progressivo calo in tutto il mondo Occidentale, mentre l'aumento di Eco e soprattutto di TC è avvenuto per i pazienti ambulatoriali e del PS, così contribuendo a ridurre i ricoveri.

Attività di Formazione:

- L'attività di formazione, in considerazione è stata principalmente diretta nelle seguenti direzioni:
- a) In considerazione della giovane età dei radiologi e del notevole turn-over dovuto al passaggio di non pochi radiologi presso grandi Ospedali pubblici e privati di Milano ho praticato un rotazione nelle principali metodiche (TC, ECO, Rx Convenzionale) in modo di migliorare la confidenza con le metodiche fondamentali per l'attività elettiva e in urgenza;
 - b) Per quanto riguarda la mammografia clinica e di screening l'obbiettivo è stato di preparare quattro radiologi in modo di poter refertare circa 4.000 - 5.000 mammografie/anno ciascuno, come da linee guida nazionali e internazionali, nonché per avere minimo due radiosenologi in servizio in caso di gravidanze o trasferimenti.
 - c) La preparazione viene effettuata in parte nel servizio e in parte presso il Servizio di radiologia dell'H Niguarda di Milano.
 - d) Per le attività di agobiopsia ecoguidata sono stati scelti i due radiologi più esperti in senologia, per effettuare buona parte degli approfondimenti connessi allo screening, ma esperti anche nella ecografia internistica per le ago biopsie di fegato, tiroide, linfonodi, etc.
 - e) Per la RM sono effettuati tre gruppi di 2-3- radiologi dedicati specificamente alla RM dell'Addome-Pelvi, delle articolazioni e dell'encefalo/Rachide.

In questo modo ho cercato di consentire una preparazione omogenea di buon livello per la maggior parte dell'attività elettiva e in urgenza, nonché una preparazione di maggiore approfondimento per metodiche più specialistiche nelle quali il fattore urgenza è assai minoritario.

11 agosto 2016

Elenco delle pubblicazioni più significative

- 1 - **Studio radiologico del colon operato mediante clisma a doppio contrasto.**
Radiologia. Firenze, 1984 - Monduzzi Editore. Atti XXXI Congresso Nazionale SIRMN
- 2- **Apport de la TDM dans l' etude de certains malformations vasculaires du thorax**
Radiologie, Journal de CEPUR, Springer-Verlag 1985
- 3- **Radiologia e fisiologia respiratoria**
Aggiornamenti di Radiologia Toracica - Vol. 7 Atti delle Giornate di Radiologia Toracica, 1987
- 4 - **L' integrazione dell' esame a doppio contrasto e della TC nello studio delle neoplasie dello stomaco**
I nuovi volti della Radiologia Accademia ligure di scienze e lettere, 1989
- 5 - **Studio radiologico del carcinoma broncogeno operato**
Atti del XIII Convegno Nazionale della Sezione di Radiologia Toracica della SIRMN . Chieti, 1989
- 6 - **Le stenosi tracheali acquisite: imaging e problemi clinici**
Radiol Med 81: 486-491, 1990
- 7 - **Polmone e parete toracica**
Aggiornamenti di Radiologia Toracica - vol IX - Atti delle Giornate di Radiologia Toracica, 1989
- 8 - **Il ruolo dei radiogrammi e della TC del torace nella diagnostica delle atelettasie**
Atti del XIV Convegno Nazionale della Sezione di Radiologia Toracica della SIRMN . Parma, 1990
- 9 - **La HRCT nelle pneumopatie interstiziali diffuse**
Radiol Med (Suppl. 2 al n. 4); 213-223, 1992
- 10 - **Le molte facce del carcinoma broncogeno**
Corso di Aggiornamento in Radiologia Toracica - V volume APC SIRMN, 1992
- 11 - **La TC nei traumi renali chiusi**
XVII Congresso Nazionale della SIMPS (Soc. It. Med. P.S.) Csa Editrice L' Antologia - Napoli 1993
- 12 - **Il Carcinoma Esofageo: diagnosi precoce e stadi azione**
Aggiornamenti di Radiologia Toracica - Vol. X - Atti delle Giornate di Radiologia toracica, 1993
- 13- **Le "false" polmoniti non neoplastiche**
Aggiornamenti di Radiologia Toracica - Vol XI - Atti delle Giornate di Radiologia Toracica, 1995
- 14 - **Utilità della TC nel monitoraggio dei traumi renali**
Atti del II Congresso della Federazione italiana di Medicina d' Urgenza e Pronto Soccorso.
Casa Editrice L' Antologia- Napoli - 1995

- 15 – Bronchiectasie: attuali problematiche cliniche e nuove metodiche diagnostiche di imaging**
 Aggiornamenti di Radiologia Toracica – Vol. XII – Atti delle Giornate di Radiologia Toracica, 1997
- 16 – Imaging del torace con detectori al selenio: caratteristiche fisiche e principi di funzionamento**
 (edito come precedente)
- 17 – La TC e la RM nella stadiazione e nel follow-up delle neoplasie dell' apparato genitale femminile**
 Atti del corso pratico di Doppler Flussimetria in Ostetricia e Ginecologia – Brescia 1997
- 18 – La Radiologia Convenzionale, la TC non spirale e spirale nella patologia traumatica dell' aorta**
 Aggiornamenti di Radiologia Toracica – Atti delle Giornate di Radiologia Toracica, 2001
- 19 – Ruolo della diagnostica per immagini nella patologia aortica traumatica.**
 Radiol Med 103 – Suppl 1 al N. 5 pag 3-12, 2002
- 20 – Modalità per la determinazione dei costi e dei ricavi delle prestazioni, nonché della produttività in un Servizio Ospedaliero di Radiologia Diagnostica: verifica applicata ai bilanci e ai report del 1° Servizio di Radiologia degli Spedali Civili di Brescia.**
 (Progetto individuale di fine EMMAS 2005-06). Consultabile sul sito on-line SDA – Università Bocconi
- 21 – RM del torace**
- 22- RM dell' Addome superiore**
- 23 – RM della Pelvi**
- Rispettivamente capitoli n. 30, n. 32, n. 33 del testo:
 Fernando Mazzucato: "Anatomia Radiologia. Tecnica e metodologia. Propedeutiche alla diagnostica per Immagini". Editore Piccin – Nuova Libreria – Padova, 2009
- 24 -La Radiologia delle Polmoniti**
- 25 – Radiologia dell' addome in Medicina critica**
- Capitoli del testo: Enzo Romano * "Medicina critica" – Edizioni UTET – Torino - 2010

Elenco degli interventi congressuali più significativi in sede nazionale

- 1 - **Studio radiologico del colon operato mediante clisma a doppio contrasto**
XXXI Congresso Nazionale SIRMN -- Firenze 1984
- 2 - **Semeiotica TC delle lesioni espansive dei surreni**
XXXII Congresso Nazionale SIRMN -- Milano 1986
- 3 - **TC Addominale ed esami Radiologici a doppio contrasto nei linfomi delle vie digestive**
XXXII Congresso Nazionale SIRMN -- Milano 1986
- 4 - **Le molteplici possibilità di errore nella identificazione radiologica del cancro polmonare**
Corso di aggiornamento in Radiologia Toracica -- San Giovanni Rotondo - Ottobre 1989
- 5 - **Studio radiologico del carcinoma broncogeno operato**
XIII Convegno Nazionale della Sezione di radiologia Toracica della SIRMN.
Chieti - Novembre 1989
- 6 - **La TC nello staging dei linfomi maligni a localizzazione toracica**
XXXIV Congresso Nazionale SIRMN - Torino 1990
- 7 - **Tubercolosi: diagnostica per immagini**
Giornata di studio sulla tubercolosi. Genova 12 febbraio 1994
- 8 - **Valutazione della accuratezza della RM nella identificazione delle lesioni della fibrocartilagine triangolare del polso**
Convegno Annuale della Sezione di Ecografia -- Parti molli -- Pavia ottobre 1995
- 9 - **La TC nel monitoraggio dei traumi del torace**
XVIII Convegno Nazionale della Sezione di Radiologia della SIRMN -- Venezia novembre 1995
- 10 - **TC, Arthro-TC, RM nella patologia del ginocchio**
VII Settimana di Aggiornamento in Ortopedia -- Ponte di Legno - marzo 1996
- 11 - **Arthro-Tc e RM nella instabilità di spalla**
(come precedente intervento)
- 12 - **L' imaging del rene operato per carcinoma nel follow-up**
Il Convegno della Associazione Urologi Ospedalieri -- Brescia maggio 1996
- 13 - **Terapia intensiva e imaging toracico**
Giornate Bresciane di Radiologia Toracica -- Brescia marzo 1999
- 14 - **Il ruolo della TC spirale nel monitoraggio del trattamento medico con successiva chirurgia**

dell' aorta toracica in pazienti politraumatizzati

Convegno Nazionale delle sezioni SIRM MdC e TC. Bologna Settembre 2001

15 -- Traumi toracici

Convegno "La TC nelle Urgenze: Metodologia e Semeiotica" -- Pavia - Aprile 2002

16 -- Ili Polmonari

Giornate Bresciane di Radiologia Toracica -- Brescia - Marzo 2003

17 -- Polmoniti acquisite in comunità

Giornate Bresciane di Radiologia Toracica -- Brescia -- Aprile 2005

18 -- TC e RM nello studio delle neoplasie del rene e della vescica

Convegno "Le Neoplasie dell' Apparato Urinario e Genitale Maschile" -- Brescia Ottobre 2006

19 -- L' Imaging nella Diagnostica del Carcinoma Mammario

Convegno " il Carcinoma della Mammella " -- Rho -- Marzo 2012

20 -- Rx, Tc e RM nella diagnosi delle fratture dell' anca

Convegno "La patologia dell' anca" -- Rho Marzo 2013

Elenco degli interventi più significativi in sede congressuale internazionale

- 1 – Image quality and dose chest X-rays films in a sample of pediatric and adult patients**
5th international symposium of the plannings of radiological departments – Firenze – Apr. 1988
- 2 – Chest radiographs diagnosis of pulmonary atelectasis**
Ileme Congres de Printemps de la Societe francais de Radiologie -- Lyon -- Mar. 1991
- 3 – La RM nel follow-up dei pazienti operati per carcinomi del retto**
Attualità Chirurgiche nelle malattie del colon-retto-ano Garda -- mag. 1992
- 4 – HRCT in the diagnosis of bronchiectasis**
Current Problems in Radiological Diagnosis of COPD – Venice – Nov. 1992
- 5 – MRI of the Adrenal in the Follow-up after nephroadrenalectomy for renal carcinoma**
I Tumori del Surrene – Torino - Mar. 1994
- 6 – CT in follow-up of trauma of the chest**
European Congress of Radiology – Wien – Mar 1997
- 7 – MRI and Arthrography lesions of triangular fibrocartilage of the wrist**
14th Annual Meeting of ESMRMB – Brussels- Sept. 1997
- 8- CT- Arthrography of the shoulder**
2nd Advanced Course on Musculoskeletal Radiology – San giovanni Rotondo – Jun. 1998
- 9 – Arthro-CT of the shoulder: usefulness of scans with internal and external rotation of the humerus**
European Congress of Radiology – Wien – Mar. 1999
- 10 – MRI in Evaluation of Response to Postsurgical Neoadjuvant Chemotherapy in Locally Advanced Cervical Uterin Cancer**
17th Annual Meeting of ESMRMB – Paris – Sept. 2000
- 11 – Usefulness of MRI before and after presurgical Chemotherapy in nlocally advanced cervical carcinoma: a review of 25 cases**
European Congress of Radiology – Wien – Mar. 2001
- 12 – CT in wrist fracture evaluation: Comparison of conventional with spiral CT with multiplanar volume reconstruction**
Europen Congress of Radiology – Wien – Mar. 2001

- 13 – **The role of CT in non surgical management of thoracic aortic injuries**
9th annual Meeting of ESTI – Rome – jun. 2001
- 14 – **Traumatic injuries of the wrist: role of spiral CT in the diagnosis and I the choice of Treatment**
8th Annual meeting ESSR – Budapest. Oct. 2001
- 15 – **Annual balance sheet according to method of “weighted quantities” in the 1st Dept of Radiology in Spedali Civili of Brescia (Italy): Advanteges and Disadvanteges Management in Radiology – Antwerp – Nov. 2001**
- 16 – **Main rules to establish the transfert-price of radiological exams for in-patients: An experience in a radiological dept in an italian general hospital.**
Management in Radiology – Paris – Sept. 2002
- 17 – **Role of helical CT in disgnosis and treatment of complex fractures of the proximal humerus N. 31**
9th Annual Meeting ESSR – Valencia – Oct. 2002
- 18 – **Ct and MRI of renal cysts: Analysis of 19 cases**
2nd Annual Meeting of ESMRMB – Rotterdam – Sept. 2003
- 19 – **Modifications of radiological Activities in a General Hospital after reduction of In-patients and Improvement of Out-patients Activities**
Management in Radiology – Basel – Oct. 2003
- 20 – **Thoracic CT in the Follow-up of Patients in an Intensive Care Unit**
1st World Congress of Thoracic Imaging and Diagnosis in Chest Disease – Florence – May 2005

BS 11 agosto 2016

Il dichiarante
Dr. Gian Mario Favagrossa