



Prot. n. 75236 del 24/12/2025

**REGIONE LOMBARDIA
DIREZIONE GENERALE SANITA'
U.O ECONOMICO FINANZIARIO
E SISTEMI DI FINANZIAMENTO
STRUTTURA BILANCI,COSTI E EQUILIBRIO
ECONOMICO FINANZIARIO DI SISTEMA**

**Piazza Città di Lombardia, 1
20124 Milano**

OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO PREVENTIVO 2026

Con la presente si trasmette l'atto n° 1581 del 24/12/2025 di approvazione del bilancio preventivo 2026 composto da:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
2. BILANCIO;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
5. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
6. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
7. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
8. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
9. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
10. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
11. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
12. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
13. MODELLO UDO ASST;
14. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;
15. SK PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTIVE;
16. SK PERSONALE UNIVERSITARIO;
17. TABELLE DI DETTAGLIO MAP/PLS.

VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE : allegato _____ non allegato **X** (Contrassegnare con una **X** l'opzione)

Il sottoscritto NICOLETTA MOI che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art.18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D.Lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n° 459 pagine numerate da 1 a 459, inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB- SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale dell'Azienda .

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005

Il Dirigente U.O. Economico Finanziaria o F.F

MOI NICOLETTA





**DECRETO N. 1581 DEL 24/12/2025
DEL DIRETTORE GENERALE**

OGGETTO: BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2026 - APPROVAZIONE





IL DIRETTORE GENERALE

PRESO ATTO:

- della nota della Direzione Centrale Bilancio e Finanza, Risorse Economico - Finanziarie del Sistema Socio Sanitario prot. n. A1.2025. 0893964 del 29.10.2025 ad oggetto "Calendario prossime attività relative alla rilevazione dei dati per il Bilancio Preventivo 2026", che ha stabilito la data di protocollazione del Bilancio Economico di Previsione 2026 per il giorno 19 dicembre 2025 e ha, altresì, precisato che la finestra per il caricamento del verbale del Collegio Sindacale resterà attiva fino al 16 gennaio 2026;
- delle Linee guida regionali per la redazione del Piano Investimenti 2026, pubblicate sulla piattaforma SCRIBA in data 02.12.2025;
- delle Linee guida regionali di compilazione del costo del personale pubblicate sulla piattaforma SCRIBA in data 17.12.2025;
- dell'allegato 1 "Indicazioni contabili per la redazione del Bilancio Preventivo Economico 2026" pubblicato sulla piattaforma SCRIBA in data 17.12.2025;

PRECISATO CHE, con nota prot. n. A1.2025.1050797 del 18.12.2025 avente ad oggetto "Bilancio preventivo economico 2026", è stata:

- rideterminata la scadenza per l'invio e la protocollazione del Bilancio preventivo economico 2026 in qualsiasi giorno lavorativo e, comunque, entro le ore 14:00 di mercoledì 24 dicembre 2025;
- fissata al 14.01.2026 la data di scadenza per il deposito del Verbale del Collegio Sindacale;

RICHIAMATA, la deliberazione n. 838 del 27/06/2018 ad oggetto "Approvazione percorso attuativo della certificabilità di bilancio – Area D) Immobilizzazioni" con la quale è stata adottata la procedura PrS1PAC – Redazione Piano degli investimenti";

DATO ATTO che nella stessa procedura era prevista l'adozione di un piano degli investimenti rappresentativo della sommatoria dei fabbisogni e delle priorità aziendali;

RICHIAMATA la deliberazione n. 1562 del 23/12/2025 ad oggetto "*Piano triennale degli investimenti triennale 2026 – 2027 - 2028*";

ATTESO che nel Piano degli Investimenti che forma parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, sono stati inseriti esclusivamente gli acquisti e gli interventi coperti da specifici finanziamenti;

RICHIAMATI, altresì:

l'Accordo sancito il 24 novembre 2025 tra le Regioni nell'ambito della Conferenza delle Regioni sulla proposta di riparto delle disponibilità finanziarie per il servizio sanitario





nazionale per l'anno 2025, ancora nelle more della definizione della necessaria Intesa ai sensi dell'articolo 115, comma 1, lettera a), del decreto legislativo 31 marzo 1998, n. 112 in sede di Conferenza Stato-Regioni;

il PDL n. 146 del 30/10/2025 – “Bilancio di previsione 2026 – 2028” e relativo documento tecnico di accompagnamento”, in corso di approvazione da parte del Consiglio regionale;

la D.G.R. n. XII/5524 del 17 dicembre 2025 “Determinazione in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Sociosanitario per l'esercizio 2026 – Quadro economico programmatico” e, in particolare, quanto indicato nell'allegato “Inquadramento economico: il quadro del sistema per l'anno 2026”;

il decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 18933 del 19/12/2025 relativo all'assegnazione del finanziamento di parte corrente per l'anno 2026, suddivisa nelle distinte assegnazioni: sanitaria, territoriale e AREU ”;

PRESO ATTO che:

⇒ nel Decreto di assegnazione n. 18933/2025 sono stati assegnati complessivamente per la gestione sanitaria, territoriale ed AREU i seguenti importi da utilizzare per la predisposizione del Budget 2026 (dati in unità di €.):

Sezione A – Assegnazione e validazione contributi regionali

➤ Contributo da destinare al finanziamento del PSSR	€.	43.636.723
➤ Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto):		
• Equiparazione finanziaria sui trattamenti tributari	€.	9.167.000
• Storizzazione anni precedenti	€.	3.884.444
• MMG, PLS, CA	€.	48.180.411
➤ Funzioni non tariffate	€.	25.493.605
➤ Finanziamento di parte corrente – FSR indistinto finalizzato da Regione:		
• Contributo per accantonamento franchigie/SIR e autoassicurazione	€.	600.000
• Sezione Territoriale - “Infermieri di Famiglia/Comunità”	€.	2.965.039
• Sezione Territoriale – Vaccinazioni Covid Map	€.	25.144
• Farmaci Rsv (virus Respiratorio Sinciziale)	€.	510.600
• “Terapie intensive”	€.	949.011
• Fleet Management DGR XI/1565/2012	€.	1.561.025
• Presa in carico e PAI MMG PLS	€.	222.375
➤ Finanziamento parte corrente Territorio (FSR indistinto)	€.	88.828.098
➤ Contributo da Regione sanità penitenziaria	€.	10.665.559
➤ Risorse determinazioni in merito alle assunzioni per l'attuazione L.R.22/2021	€.	992.691

Sezione B – Validazione ricavi e altri contributi

• Entrate proprie	€.	16.486.790





- Altri contributi (AREU) € 4.744.208

Sezione C – Ricavi di produzione

- Prestazioni di ricovero: € 122.862.442
- Prestazioni specialistiche ambulatoriali € 64.175.379
- Prestazioni di neuropsichiatria infantile € 2.932.301
- Prestazioni psichiatriche: € 11.613.361
- Farmaci del File F € 46.772.017
- Prestazioni sanitarie € 22.922.937

Sezione D – Costi

- Personale € 212.471.083
- IRAP su personale dipendente € 14.305.566
- Beni e servizi € 224.061.758
- Integrativa e protesica € 17.766.690
- Medici di MG, Pediatri di Libera Scelta e Continuità assistenziale € 48.427.930
- Altri costi € 10.378.058
- Ammortamenti (al netto dei costi capitalizzati) € 2.092.790
- Accantonamenti € 2.525.840

PRESO ATTO che la Direzione Centrale Bilancio e Finanza nello stesso Decreto n. 18933/2025 ha esplicitato i criteri utilizzati nell'assegnazione e determinato i conseguenti obiettivi economici in relazione alle risorse assegnate per ogni Azienda sanitaria e che tali obiettivi economici costituiscono limiti di costo per i principali fattori produttivi da considerarsi quali vincoli gestionali che saranno oggetto di puntuale monitoraggio in corso d'anno;

PRESO ATTO che, nel Decreto sopra richiamato, è stato precisato che le assegnazioni disposte con il medesimo provvedimento potranno essere aggiornate per tenere conto degli effetti economici:

- delle possibili modifiche ed integrazioni alle determinazioni della Giunta regionale in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Sociosanitario per l'esercizio 2026, anche ad avvenuta approvazione del riparto nazionale delle disponibilità definitive del Fondo Sanitario per l'anno 2026;
- dell'andamento dei ricavi e dei costi rappresentati dalle aziende sanitarie pubbliche in sede di redazione delle certificazioni economiche trimestrali 2026;

DATO ATTO che si è proceduto a concordare e validare con l'ATS Valpadana i dati riferiti alle prestazioni sanitarie;





DATO ATTO, inoltre, che:

- ⇒ sul Bilancio 2026 sono stati esposti ricavi complessivi per €. 539.069.936, ivi compreso il contributo da destinare al finanziamento del PSSR di €. 43.636.723, gli altri contributi regionali e le funzioni non tariffate per un importo complessivo di €. 198.789.210, oltre ai ricavi riferiti all'attività libero professionale per €. 8.878.776, a fronte di costi per complessivi €. 539.069.936, comprensivi dei costi riferiti all'ALP per €. 7.040.221, sia i costi che i ricavi della libera professione comprendono €. 1.538.525 quale remunerazione dei turni fuori orario di servizio per i dirigenti medici in AREU in applicazione della DGR n. 4677/2025;
- ⇒ gli importi iscritti nel Bilancio Preventivo Economico 2026 rispecchiano complessivamente i valori di cui al Decreto 18933/2025;
- ⇒ il valore delle rimanenze finali viene stimato pari a quello delle rimanenze iniziali;
- ⇒ i costi ed i ricavi possono essere riassunti nelle seguenti aggregazioni, ponendoli a raffronto con il Decreto Direzione Centrale Bilancio e Finanze nr. 14529 del 17/10/2025 con il quale sono state integrate e/o rimodulate le assegnazioni per l'anno 2025 (dati in unità di €.):



725 ASST DI MANTOVA

Cod.	Voce	2026	2026	
		<i>Prechiusura al 3° trimestre 2025</i>	<i>Preventivo al 31/12/2026</i>	<i>Variazione</i>
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	122.862.442	122.862.442	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	27.299.584	25.493.605	- 1.805.979
AOIR03	Ambulatoriale	62.288.832	62.316.856	28.024
AOIR04	Neuropsichiatria	2.932.301	2.932.301	-
AOIR05	Screening	1.886.547	1.858.523	- 28.024
AOIR06	Entrate proprie	16.484.624	16.486.790	2.166
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	7.340.251	8.878.776	1.538.525
AOIR08	Psichiatria	11.613.361	11.613.361	-
AOIR09	File F	46.772.017	46.772.017	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	988.650	-	- 988.650
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	161.800.388	168.551.397	6.751.009
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	6.361.763	4.744.208	- 1.617.555
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	647.883	-	- 647.883
AOIR15	Prestazioni sanitarie	23.081.327	22.922.937	- 158.390
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	492.359.970	495.433.213	3.073.243
	COSTI			
AOIC01	Personale	209.811.969	212.471.083	2.659.114
AOIC02	IRAP personale dipendente	14.138.318	14.305.566	167.248
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	5.501.696	7.040.221	1.538.525
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	228.681.709	224.061.758	- 4.619.951
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	2.092.790	2.092.790	-
AOIC06	Altri costi	11.476.015	10.378.058	- 1.097.957
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	3.839.670	2.525.840	- 1.313.830
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	15.934	-	- 15.934
AOIC09	Cure primarie	42.479.709	48.427.930	5.948.221
AOIC17	Integrativa e protesica	17.766.690	17.766.690	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	535.804.500	539.069.936	3.265.436
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	43.444.530	43.636.723	192.193
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)

DATO ATTO che il Bilancio Preventivo Economico ha carattere autorizzatorio in quanto rappresenta lo strumento per garantire il perseguimento degli obiettivi assegnati oltre al mantenimento dell'equilibrio economico;

DATO ATTO, altresì che nel decreto di assegnazione delle risorse per l'anno 2026 sono stati esplicitati i valori per le varie tipologie di spesa che risultano coerenti con le





allocazioni di bilancio e saranno considerati vincoli gestionali, al fine del mantenimento dell'equilibrio economico;

PRECISATO che il Bilancio preventivo economico è redatto e adottato secondo le disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011 ed in relazione alle risorse assegnate con il Decreto regionale sopra richiamato;

PRESO ATTO dell'attestazione di regolarità e di legittimità del presente provvedimento espressa da MOI NICOLETTA Direttore della Struttura BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITÀ, e da CORTELLAZZI CRISTINA, responsabile del procedimento;

DATO ATTO che il presente provvedimento non comporta oneri o proventi a carico dell'Azienda;

ACQUISITI i pareri del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Socio Sanitario;

DECRETA

1. di approvare il Bilancio Preventivo Economico dell'esercizio 2026 composto dai seguenti allegati che formano parte integrante e sostanziale del presente provvedimento:

- a) BILANCIO DI ESERCIZIO CE COMPLESSIVO CON SCHEDE DI DETTAGLIO:

- NI SAN;
- Dettaglio CE LP SAN;
- NI TER;
- Dettaglio CE LP TER;
- NI 118;
- Foglio Prestazioni SAN;
- Fogli di lavoro CONS (SAN, TER, 118);
- CE MIN (SAN, TER, 118);
- Fogli SKASST (SAN, TER, 118);
- Rendiconto finanziario;
- Foglio indicatori di bilancio;





- b) NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA (sezionale SAN e TER);
 - c) NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
 - d) RELAZIONE SULLA GESTIONE;
 - e) SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI (dell'esercizio riferite ai tre sezionali);
 - f) TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI (costi e ricavi riferiti ai sezionali sanitario e territoriale);
 - g) TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI (riferiti ai tre sezionali);
 - h) TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI (riferiti ai tre sezionali);
 - i) MODELLO A : DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE (riferiti ai tre sezionali);
 - j) TABELLE DI DETTAGLIO MAP/PLS;
 - k) PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
 - l) ALLEGATO PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
 - m) MODELLO UDO ASST;
 - n) DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE ED INSUSSISTENZE PER BENI E SERVIZI;
 - o) TABELLA PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTIVE;
 - p) TABELLA PERSONALE UNIVERSITARIO;
2. di approvare le seguenti previsioni di Bilancio Preventivo Economico 2026 posti a raffronto con il Decreto Direzione Centrale Bilancio e Finanze nr. 14529 del 17/10/2025 con il quale sono state integrate e/o rimodulate le assegnazioni per l'anno 2025 (dati in unità di €.):





725 ASST DI MANTOVA

Cod.	Voce	2026	2026	
		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	122.862.442	122.862.442	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	27.299.584	25.493.605	- 1.805.979
AOIR03	Ambulatoriale	62.288.832	62.316.856	28.024
AOIR04	Neuropsichiatria	2.932.301	2.932.301	-
AOIR05	Screening	1.886.547	1.858.523	- 28.024
AOIR06	Entrate proprie	16.484.624	16.486.790	2.166
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	7.340.251	8.878.776	1.538.525
AOIR08	Psichiatria	11.613.361	11.613.361	-
AOIR09	File F	46.772.017	46.772.017	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	988.650	-	- 988.650
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	161.800.388	168.551.397	6.751.009
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	6.361.763	4.744.208	- 1.617.555
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	647.883	-	- 647.883
AOIR15	Prestazioni sanitarie	23.081.327	22.922.937	- 158.390
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	492.359.970	495.433.213	3.073.243
	COSTI			
AOIC01	Personale	209.811.969	212.471.083	2.659.114
AOIC02	IRAP personale dipendente	14.138.318	14.305.566	167.248
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	5.501.696	7.040.221	1.538.525
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	228.681.709	224.061.758	- 4.619.951
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	2.092.790	2.092.790	-
AOIC06	Altri costi	11.476.015	10.378.058	- 1.097.957
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	3.839.670	2.525.840	- 1.313.830
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	15.934	-	- 15.934
AOIC09	Cure primarie	42.479.709	48.427.930	5.948.221
AOIC17	Integrativa e protesica	17.766.690	17.766.690	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	535.804.500	539.069.936	3.265.436
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	43.444.530	43.636.723	192.193
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)

3. di dare atto che, per perseguire l'equilibrio di sistema attraverso la redazione di un





Bilancio Preventivo Economico a pareggio, si è provveduto ad allocare €. 43.636.723 quale finanziamento del PSSR, oltre al contributo territoriale pari a €. 88.828.098, in coerenza con quanto esposto nel citato Decreto 18933/2025;

4. di dare atto che gli importi iscritti nel Bilancio Preventivo Economico 2026 rispecchiano complessivamente i valori di cui al Decreto 18933/2025;
5. di dare atto che si è proceduto nell'ambito della relazione sulla gestione del Direttore Generale e della nota integrativa, alle quali si rimanda, ad evidenziare le difficoltà al rispetto dei vincoli del decreto;
6. di dare atto che il valorizzato delle attività di emergenza urgenza, nonché il relativo contributo €. 4.744.208, corrisponde a quanto assegnato con Decreto 18933/2025;
7. di dare atto che il valore delle rimanenze finali viene stimato pari a quello delle rimanenze iniziali;
8. di dare atto che il costo del personale è comprensivo dell'incremento in applicazione del CCNL 2022/2024 – Area del Comparto sottoscritto in data 27/10/2025; mentre le quote riferite alle Risorse Aggiuntive Regionali di tutte le aree contrattuali saranno riconosciute a seguito dell'approvazione della DGR a recepimento della sottoscrizione degli accordi con le organizzazioni Sindacali di categoria;
9. di dare atto che nel Piano degli Investimenti, che forma parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, sono stati ricondotti esclusivamente gli acquisti e gli interventi con specifica fonte di finanziamento;
10. di riservarsi ogni successiva modifica che si rendesse motivatamente opportuna e/o necessaria in ragione di fatti gestionali emergenti;
11. di acquisire il parere del Collegio Sindacale al Bilancio Preventivo Economico 2026 nella prima seduta utile e di trasmetterlo attraverso il portale SCRIBA entro il 14 gennaio 2026;
12. di dare atto che gli allegati al presente Decreto verranno caricati sulla Piattaforma Regionale SCRIBA e che il Bilancio, così come perfezionato sulla piattaforma, verrà integralmente pubblicato sul sito aziendale nell'ambito dell'Amministrazione Trasparente;





- 13.** di pubblicare il presente provvedimento all'Albo on line sul sito istituzionale aziendale, ai sensi dell'art. 32 della L. n. 69/2009 e dell'art. 17 della L.R. 33/2009, nel rispetto del Regolamento UE 2016/679.

PRESO ATTO dei pareri di

DIRETTORE AMMINISTRATIVO
DIRETTORE SANITARIO
DIRETTORE SOCIO SANITARIO

AVALDI GUIDO
LORENZONI MARIANNA
BELLANI ANGELA

DIRETTORE GENERALE
GEROLA ANNA

(atto firmato digitalmente ai sensi
delle vigenti disposizioni di legge)



NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

BILANCIO PREVENTIVO 2026

Azienda Socio Sanitaria Territoriale
di Mantova

Codice azienda:

725

Regione Lombardia





Sommario

1. Criteri generali	4
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2026	4
Gestione Sanitaria	6
3. Ricavi	6
ASSTIR01 – DRG	6
ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE.....	6
ASSTIR03 – AMBULATORIALE	6
ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA	7
ASSTIR05 – SCREENING.....	7
ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE.....	7
ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)	11
ASSTIR08 – PSICHIATRIA	12
ASSTIR09 – FILE F	12
ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....	13
ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	13
ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche).....	14
ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	14
ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR.....	14
ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE	14
4. Costi	18
ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente	18
ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	22
ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)	22
ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....	39
ASSTIC06 – ALTRI COSTI	39
ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO.....	41
ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	42
Gestione Territoriale.....	42





ENTRATE PROPRIE.....	43
LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)	44
UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....	44
ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	44
ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche).....	44
PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	45
PERSONALE e IRAP personale dipendente	46
LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	47
BENI E SERVIZI (netti).....	48
INTEGRATIVA E PROTESICA.....	56
AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....	57
ALTRI COSTI.....	57
ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO.....	58
ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	59





1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo economico 2026 è costituito dai seguenti documenti:

- Bilancio Preventivo Economico con allegati;
- Nota integrativa descrittiva dei sezionali SAN, TER ed AREU;
- Relazione del Direttore Generale;
- Rendiconto finanziario;
- Mod. A Dettaglio Costi del Personale;
- Tabelle di dettaglio MMG/PDF/CA;
- Piano degli Investimenti;
- Dichiarazione di coerenza al Piano Investimenti.

Il Bilancio Preventivo economico 2026 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute nel **decreto Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 18933 del 19.12.2025** e nelle linee guida contabili, del piano investimenti e del costo del personale pubblicate sulla piattaforma SCRIBA.

Il Bilancio Preventivo economico 2026 è stato predisposto in euro.

I valori iscritti nel Bilancio Preventivo economico 2026 si riferiscono ...

Nella redazione del Bilancio Preventivo economico 2026 si è tenuto conto delle disposizioni di cui alla DGR n. XII/5524 del 17/12/2025 ad oggetto “Determinazioni in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Sociosanitario per l’esercizio 2026 – Quadro economico programmatario – (di concerto con il Vicepresidente Alparone)”.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2026

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell’azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall’art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l’iscrizione dei relativi ratei e risconti determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Variazione delle rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall’andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Ammortamenti im-	Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 Allegato 3)





mobilizzazioni im-materiali	e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Ammortamenti Im-mobilizzazioni materiali	Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Gli edifici acquistati dal 2011 presentano un'aliquota di finanziamento pari al 6,5% (DGR 937/2011).
Accantonamenti	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti





Gestione Sanitaria

3. Ricavi

ASSTIR01 – DRG

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I ricavi dei DRG corrispondono ai valori di cui alla sezione C del Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza n.18933 del 19/12/2025, e precisamente:

- Prestazioni di ricovero: lombardi: €. 112.330.922
- Prestazioni di ricovero: lombardi onere 9 Stranieri STP €. 486.040
- Mobilità attiva extraregione: €. 10.045.480.

Secondo quanto evidenziato nel Decreto di assegnazione, la valorizzazione conferma i valori di assestamento 2025.

La valorizzazione della produzione è stata suddivisa in base alla residenza dell'assistito, per lombardi, extraregione, stranieri (onere 7) e stranieri STP (onere 9).

ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

Il valore esposto nel BPE 2026 corrisponde al valore assegnato con il Decreto nr. 18933 del 19/12/2025 pari a €. 25.493.605.

Le stesse sono state assegnate sulla base di una previsione effettuata a partire dalle disponibilità complessive previste con DGR n. 5524/2025. Le funzioni saranno oggetto di appositi provvedimenti deliberativi della Giunta regionale.

ASSTIR03 – AMBULATORIALE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Le prestazioni ambulatoriali, compreso lo screening, rispecchiano l'assegnazione esposta nella sezione C del Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. n.18933 del 19/12/2025 e precisamente:

- Prestazioni ambulatoriali lombardi €. 59.585.834;





- Screening €. 1.858.523;
- Mobilità attiva extraregione €. 2.618.148;
- Mobilità attiva internazionale (oneri 7) €. 112.874.

La valorizzazione della produzione è stata effettuata sulla base del decreto di assestamento 2025. La valorizzazione della produzione è stata suddivisa in base alla residenza dell'assistito, per lombardi, extraregione, stranieri (onere 7) e stranieri STP (onere 9).

ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

La sezione C del Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 18933/2025 riporta per queste prestazioni la valorizzazione complessiva di €. 2.932.301, comprensiva del finanziamento delle progettualità già avviate nei trascorsi esercizi, il cui finanziamento ammonta a €. 360.000.

L'assegnazione è stata definita dalla Direzione Generale Welfare, a partire dai dati relativi all'assestamento 2025, secondo gli importi definiti dai competenti uffici della DG Welfare. Sono incluse nell'assegnazione le risorse relative ai progetti NPJA.

ASSTIR05 – SCREENING

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I ricavi previsti per l'esercizio 2025 ammontano a €. 1.858.523. Si rimanda a quanto illustrato nella sezione delle prestazioni ambulatoriali.

ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE

Entrate proprie (escluse le voci che rientrano "Altre prestazioni sanitarie da")

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore di esposto nel Bilancio Preventivo 2026 rispecchia integralmente il vincolo evidenziato nella sezione B del Decreto n. 18933/2025 (€. 15.955.886). L'ammontare per ogni singola azienda è stato determinato a partire dai valori indicati nell'assestamento 2025.

Le voci ricomprese in questa aggregazione si possono così dettagliare:





	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	Delta BPE/ASS
A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Altro	1.217.762	1.217.762	-
A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	553.036	553.036	-
A.2.C) Altri proventi - Totale	1.731.025	1.731.025	-
A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	28.346	28.346	-
A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	4.952.717	4.952.717	-
A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	7.473.000	7.473.000	-
TOTALE	15.955.886	15.955.886	-

A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti pubblici e privati.

Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti pubblici e privati	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	Delta BPE/ASS
Ricavi per consulenza sanitaria v/altre Asl-Ao- Fondazioni della Regione	314	314	-
Ricavi per consulenza sanitaria a privati	12.550	12.550	-
Proventi prestaz. Sanit. Ditte priv.			-
Proventi per prelievo sangue cordonale per uso autologo	246	246	-
Erogazione emocomponenti per uso non trasfusionale a pagamento da utenti	39	39	-
Ortodonzia gestione diretta	232	232	-
Rette degenza cittadini stranieri	10.381	10.381	-
Prestaz. Specialist. E diagn.strum.	250.000	250.000	-
Proventi da privati per poliambulatorio odontoiatrico gestione diretta	620.000	620.000	-
Proventi da privati per poliamb. odontoiatrici	324.000	324.000	-
Totale	1.217.762	1.217.762	-

Per questa aggregazione si potrebbe confermare il mantenimento dei ricavi realizzati nel 2025.

A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie

L'importo complessivo di questa aggregazione, pari a €. 553.036, risulta così composto:

- (a) €. 2.159 riferiti a differenza alberghiera;





- (b) €.20.000 riferiti a proventi per cessione buoni pasto;
- (c) €. 909 da sperimentazioni farmaci;
- (d) €.61.604 per introiti derivanti dal rilascio di cartelle cliniche;
- (e) €. 1.000 per proventi da formazione;
- (f) €. 57.000 per attività di CTU;
- (g) €.410.364, esposti alla voce “Altri ricavi per prestazioni non sanitarie da privati”, che comprendono i rimborsi per la conservazione del cordone ombelicale (€.48.200), i canoni di concessione di nostri spazi per la gestione dei bar interni (€. 182.164) ed i corrispettivi incassati presso lo spaccio delle REMS per la vendita di svariati generi di consumo (€. 180.000).

Anche per questa aggregazione si potrebbe confermare il mantenimento dei ricavi realizzati nel 2025.

A.2.C) Altri proventi – Totale

In questa voce vengono esposti i ricavi per l'affitto a terzi (quali bar e farmacia) dei locali di proprietà dell'Azienda (€. 26.796) e per la concessione in uso a terzi della struttura ospedaliera di Volta Mantovana, di Suzzara e della centrale termica (per un totale di €.1.704.229).

Anche per questa aggregazione si potrebbe confermare il mantenimento dei ricavi realizzati nel 2025.

A.3.A) Rimborsi assicurativi

L'importo iscritto, pari a €. 28.346, è un dato stimato sulla base dello storico in quanto i rimborsi assicurativi ricevuti a fronte di danni risultano difficilmente preventivabili.

A.3.B) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

Si fornisce di seguito un dettaglio delle voci che compongono l'aggregazione:





A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale			
	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	Delta BPE/ASS
Cessione farmaci ed emoderivati	708.673	708.673	-
Cessione sangue ed emocomponenti	3.501.049	3.501.049	-
Rimborsi di fascia C e materiale sanitario	30.378	30.378	-
Rimborsi vari	61.934	61.934	-
Rimborsi vari da personale dipendente	164.354	164.354	-
Rimborsi da sperimentazioni gestionali	-	-	-
Rimborsi personale comandato presso altre aziende	218.287	218.287	-
Rimb.spese legali a carico soccombente	6.071	6.071	-
Recuperi per attività varie	63.372	63.372	-
Rimborsi spese degli ambul.utilizz.per L.P.	-	-	-
Recupero spese forfettarie (distributori automatici)	78.000	78.000	-
Recuperi per rimborsi invalidità temporanea personale dipendente	50.000	50.000	-
Proventi da sponsorizzazione	10.000	10.000	-
Rimborsi vari (spese postali, materiale didattico, ecc.)	9.657	9.657	-
Recuperi tasse concorso	25.000	25.000	-
Recupero spese per utenze	15.942	15.942	-
Recupero spese per mancata disdetta nei termini (no-show)	10.000	10.000	-
TOTALE	4.952.717	4.952.717	-

Si conferma la previsione dei ricavi in misura pressoché equivalente al 2025. Si precisa che l'importo di €. 15.834 riferito alla cessione di Emocomponenti extraregione rientra nella voce "Prestazioni sanitarie", come sotto relazionato.

A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie

L'importo complessivo di questa aggregazione, pari a €.7.473.000 risulta così composto:

- ✓ compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie per €. 7.338.000;
- ✓ tickets sul Pronto Soccorso per €.135.000.

Altre prestazioni sanitarie da ...

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento





ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I proventi dell'attività libero-professionale ammontano a €. 7.314.843, così come indicato nel Decreto di assegnazione.

Il Regolamento Aziendale per l'Attività Libero Professionale Intramuraria è stato approvato con Decreto n. 344 del 14 aprile 2022, in ottemperanza alle Linee Guida Regionali di cui alla DGR XI/3540 del 7/9/2020. Vengono previsti i seguenti criteri utili alla definizione del margine di libera professione.

I criteri generali di formazione delle tariffe sono oggetto di contrattazione integrativa aziendale.

Le tariffe per ciascuna prestazione erogata in libera professione sono determinate nella misura idonea ad assicurare l'integrale copertura di tutti i costi direttamente e indirettamente correlati all'organizzazione dell'attività stessa e precisamente:

- compensi del Dirigente;
- compensi dell'équipe (eventuale);
- compensi del personale di supporto diretto (eventuale);
- compensi del personale di supporto indiretto, necessario per l'organizzazione dell'attività libero professionale (gestione, prenotazione e riscossione);
- costi pro quota per l'organizzazione dell'attività libero professionale ('ammortamento e manutenzione delle apparecchiature, utenze, pulizie, manutenzione immobili).

Oltre ai costi, le tariffe devono garantire:

- il 5% per il fondo perequante
- il 5% per il fondo Balduzzi
- il 6% per il fondo personale supporto indiretto
- il 5% quota riservata all'Azienda.

Le tariffe non possono mai essere determinate in importi inferiori a quelli previsti dalle vigenti disposizioni a titolo di partecipazione del cittadino alla spesa sanitaria per le corrispondenti prestazioni.

Per le prestazioni libero professionali in regime di ricovero, oltre alla tariffa potrà essere applicata una quota ulteriore, se il paziente richiede il comfort alberghiero.

Annualmente l'Azienda verifica che le tariffe siano remunerative dei costi affinché la gestione economica dell'attività libero professionale non sia in disavanzo.





RICAVI			
	ASSESTAMENT O DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	Delta BPE/ASS
Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	650.438	650.438	-
Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	5.535.834	5.535.834	-
Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	1.091.565	1.091.565	-
Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso Asl-Ao-Fondazioni della Regione	29.006	29.006	-
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	8.000	8.000	-
	7.314.843	7.314.843	-

ASSTIR08 – PSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

La sezione C del Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza n.18933 del 19/12/2025, riporta per queste prestazioni la valorizzazione complessiva di €. 11.613.361, comprensiva del finanziamento dei progetti, pari a €. 360.000.

L'assegnazione è stata definita dalla Direzione Generale Welfare, a partire dai dati relativi all'assestamento 2025, secondo gli importi definiti dai competenti uffici della DG Welfare. Sono incluse nell'assegnazione le risorse relative ai progetti Salute Mentale.

ASSTIR09 – FILE F

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

L'importo iscritto, nel Bilancio di Previsione per i rimborsi dei farmaci del FILE F corrisponde a quanto assegnato nella sezione C) del citato Decreto di assegnazione e precisamente:

- €. 45.747.672 per i cittadini lombardi, compreso carcerati e stranieri;
- €. 1.024.345 per i cittadini fuori regione.





File F			
	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	Delta BPE/ASS
ATS Valpadana compreso i carcerati	44.233.354	44.704.827	471.473
ATS lombarde	1.514.318	1.035.521	- 478.797
Extra regione	1.024.345	1.024.345	-
Stranieri		7.324	7.324
TOTALE	46.772.017	46.772.017	-

La valorizzazione ha tenuto conto delle previsioni degli Enti in sede di Assestamento 2025. La valorizzazione della produzione è stata suddivisa in base alla residenza dell'assistito, per lombardi, extraregione, stranieri (onere 7) e stranieri STP (onere 9).

ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata.

ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

In questa aggregazione sono stati allocati gli importi elencati nella sezione "A" di cui al Decreto di assegnazione n. 18933/2025 per un valore complessivo annuo di €.27.337.639, e precisamente:

- Equiparazione finanziaria € 9.167.000
- Contributo per accantonamento franchigie/SIR e autoassicurazione € 600.000
- Altri contributi Regione: storicizzazione anni precedenti € 3.884.444;
- Sanità penitenziaria € 10.665.559
- Fleet Management (DGR XI/1565/2019) € 1.561.025
- Altri contributi FSR indistinto € 1.459.611

I contributi per l'equiparazione Finanziaria e per la storicizzazione confermano il valore di cui all'assegnazione dell'assestamento 2025.

Per la voce SIR/Franchigie (ASST e IRCCS) l'assegnazione tiene conto del valore SIR/Franchigie, così come verificato dalla UO Polo Ospedaliero della Direzione Generale Welfare.

Relativamente al Fleet Management DGR XI/1565/2019, viene al momento confermato il dato elaborato dalla DG Welfare e preso a riferimento per le assegnazioni contenute nel decreto assestamento 2025.





Per la Sanità penitenziaria è stato al momento confermato l'importo assegnato in sede di assestamento 2025. Tale valore sarà aggiornato nel corso dell'esercizio per tenere conto dei costi rappresentati dalle aziende interessate e rilevati nella propria contabilità analitica.

Negli "Altri Contributi da Regione" risultano finanziati i seguenti specifici contributi:

- Farmaco RSV (virus respiratorio sinciziale) €. 510.600, che conferma i valori assegnati in sede di assestamento 2025 in attesa del finanziamento da riparto nazionale ai sensi dell'Intesa in CSR n. 188 del 17 ottobre 2024;
- risorse art. 2, commi 1 e 7 del D. L. 19/05/2020 n. 34 convertito con L. 77/2020 – " TERAPIE INTENSIVE" €. 949.011, secondo i valori comunicati dalla UO Risorse Umane del SSR della DG Welfare.

ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Voce non movimentata.

ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata.

ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR

L'importo iscritto, nel Bilancio di Previsione 2026, quale contributo PSSR corrisponde a quanto assegnato nella sezione A) del citato Decreto di assegnazione (€.43.636.723).

È confermata l'assegnazione del contributo, tenuto conto dell'effettivo posizionamento di equilibrio economico-finanziario delle singole Aziende sulla base delle assegnazioni a titolo di ricavo e di costo, di cui al presente provvedimento in applicazione della DGR n. 5524/2025.

ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

L'aggregazione risulta così composta:





PRESTAZIONI SANITARIE	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	Delta BPE/ASS
Doppio canale e primo ciclo lombardi	12.829.188	12.829.188	-
Doppio canale e primo ciclo fuori regione	377.691	377.691	-
Doppio canale e primo ciclo stranieri	-	-	-
Subacuti	1.966.410	1.966.410	-
Suacuti fuori regione	72.160	72.160	-
Cure palliative domiciliari	2.871.568	2.831.532	(40.036)
Cure palliative residenziali	856.256	841.236	(15.020)
EMOCOMPONENTI DELLA REGIONE EX TIP 16	857.927	857.926	(1)
EMOCOMPONENTI EXTRAREGIONE EX TIP. 16	15.833	15.834	1
Altre prestazioni sanitarie (compreso Hospice fuori regione)	86.111	62.812	(23.299)
TOTALE	19.933.144	19.854.789	(78.355)

Per gli emocomponenti sono stati al momento considerati i valori indicati nel decreto assestamento 2025.

Doppio Canale e I ciclo terapeutico

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Da indicazioni regionali è stata mantenuta la seguente suddivisione:

Doppio canale	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	Delta BPE/ASS
ATS Valpadana	12.585.246	12.736.907	151.661
ATS lombarde	243.942	92.281	(151.661)
Extra regione	377.691	377.691	-
Stranieri	-	-	-
TOTALE	13.206.879	13.206.879	-

La valorizzazione è avvenuta in analogia al File F, confermando al momento i valori contenuti nel decreto assestamento 2025.

Reti sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Cure palliative domiciliari (incluse ex nuove reti) – allocate al rigo “Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza” pari a €. 1.049.022

Cure palliative residenziali (incluse ex nuove reti) – allocate al rigo “Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza” pari a €. 834.737.

Cure palliative domiciliari (incluse ex nuove reti) – allocate al rigo “Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde” pari a €. 1.782.510





Cure palliative residenziali (incluse ex nuove reti) – allocate al rigo “Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde” pari a €. 6.499.

Cure palliative residenziali (incluse ex nuove reti) – allocate al rigo “Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici” pari a €. 20.000.

Per le attività di cura palliative rivolte agli assistiti fuori Regione si provvede alla fatturazione diretta all’ASL di residenza, previa comunicazione al fine di evitare l’insorgere di contestazioni, in quanto tali prestazioni non sono oggetto di compensazione interregionale, così come previsto dall’accordo 15/CSR del 2 febbraio 2017.

Per le nuove reti sanitarie sono stati considerati i valori elaborati dalla DG Welfare.

	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	Differenza CET/BDG
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	752.702	1.049.022	296.320
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	2.118.866	1.782.510	(336.356)
	2.871.568	2.831.532	(40.036)
	-	-	-
	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	Differenza CET/BDG
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	849.757	834.737	(15.020)
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	6.499	6.499	-
	856.256	841.236	(15.020)





Subacuti

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	Differenza BDG/CET
Subacuti v/ATS di appartenenza	1.943.137	1.943.137	-
Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	23.273	23.273	-
extraregione (soggetti a compensazione)	72.160	72.160	-
	2.038.570	2.038.570	-

Subacuti– allocati al rigo “Subacuti v/ATS di appartenenza” €. 1.943.137

Subacuti– allocati al rigo “Subacuti verso altre ATS/ASST/IRCCS” per €. 23.273

Subacuti Extra Regione– allocati al rigo “Subacuti a soggetti pubblici extraregione” per €. 72.160.

Per le prestazioni per subacuti sono stati al momento confermati i dati relativi all’assestamento 2025.

Altre prestazioni sanitarie v/Asl di appartenenza

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Questa aggregazione accoglie la cessione di emocomponenti (ex Tipologia 16 esclusa File F) per €. 825.693.

Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Questa aggregazione accoglie oltre alla cessione di emocomponenti (ex Tipologia 16 esclusa File F) per €. 32.233, le altre prestazioni sanitarie nei confronti della Aziende sanitarie regionali per un totale di €. 40.000 a fronte di un rimborso nostra attività infermieristica.

Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Questa aggregazione accoglie prestazioni sanitarie nei confronti di altre Aziende Sanitarie e pubbliche per un totale di €. 22.812 così costituito:

- addebito hospice di pazienti extra-regione per €. 20.000;
- ispezioni sui cadaveri disposti dalla Questura per presunti €. 2.812.





4. Costi

ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

COSTI PERSONALE DIPENDENTE AL NETTO IRAP

I costi del personale per l'area sanitaria pari a € 158.752.587 sono stati esposti in coerenza con l'importo riconosciuto nel Decreto n.18933 del 19/12/2025.

Personale (compresi oneri riflessi ed esclusa irap)	BPE 2026	Decreto 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 VS DECRETO 14529 17/10/25
SAN	158.752.587	157.621.499	1.131.088
TER	50.861.463	49.471.793	1.389.670
SAN+TER	209.614.050	207.093.292	2.520.758

Nella redazione dei costi del personale si è tenuto conto di quanto specificato nelle Linee Guida compilazione del BPE 2026 -Costo del personale e quanto specificato all'interno del decreto 18933/2025.

La quota budget assegnata è stata determinata dalla Direzione Generale Welfare partendo dalle risorse assegnate con il Decreto della Direzione Generale Presidenza n. 14529 del 17 ottobre 2025 (Bilancio di Assestamento 2025) con le modalità qui di seguito rappresentate.

Rispetto all'assestamento 2025, si evidenzia che sono state portate in riduzione le seguenti risorse per:

- gli importi di carattere straordinario erogati nell'anno 2025 in applicazione della normativa sul "mancato preavviso";
- le quote relative alle "Risorse in applicazione dell'art. 3 decreto-legge 18/10/2023 n. 145 "Anticipo Rinnovi contratti pubblici" riconosciute in assestamento 2025, pari al 50% del valore complessivo, comprensive di oneri riflessi ed IRAP;
- "Indennità di Vacanza Contrattuale (IVC) triennio 2025/2027", riconosciute in assestamento 2025, parti al 56% del valore complessivo, comprensive di oneri riflessi ed IRAP;
- "Indennità di Vacanza Contrattuale (IVC) triennio 2022/2024" comprensivi di oneri riflessi e IRAP per il personale del Comparto e le aree della Dirigenza;
- le quote riferite alle "Risorse Aggiuntive Regionali" assegnate in assestamento comprensive di oneri riflessi e IRAP.

Per contro sono state apportate le seguenti integrazioni:





- risorse a copertura dell'applicazione del CCNL triennio 2022/2024 relativo al personale del Comparto sottoscritto in data 27/10/2025;
- risorse a copertura della "Indennità di Vacanza Contrattuale (IVC) triennio 2025/2027" per le aree contrattuali del comparto e delle Dirigenza pari al 50% del dovuto.

Si riporta qui di seguito le variazioni sopra indicate in termini numerici come indicato dalla scheda regionale "Dettaglio "Decreto Bilancio di Previsione 2026" considerando i sezionali SAN E TER nel loro insieme.

	VARIAZIONI DECRETO 18933 DEL 19/12/2025	IMPORTI COMPRESI ONERI RIFLESSI ESLUSA IRAP
<i>Decreto 14529 del 17/10/2025 (ASSESTAMENTO SAN +TER)</i>		207.093.292
MANCATO PREAVVISO	RIDUZIONE	- 45.652,00
RISORSE ART 3 DL 145/2023 - ANTICIPO RINNOVI	RIDUZIONE	- 2.431.131,00
IVC 2025-2027 PER LE TRE AREE	RIDUZIONE	- 506.156,00
IVC 2022/2024 PER LE TRE AREE	RIDUZIONE	- 725.712,00
RAR	RIDUZIONE	- 2.750.853,00
CCNL 2022/2024 COMPARTO	INTEGRAZIONE	8.310.948,00
IVC 2025-2027 (50%) PER LE TRE AREE	INTEGRAZIONE	669.314,00
RISORSE ASSUNZIONI ANNO 2026 PROVENIENTI DA BILANCIO ASSESTAMENTO 2025	INTEGRAZIONE	-
TOTALE PERSONALE AL NETTO DELLE RIDUZIONI E INTEGRAZIONI INDICATE NEL DECRETO 18933/2025		209.614.050
<i>BPE 2026 (SAN+TER)</i>		209.614.050
DIFFERENZA TRA BPE 2026 ED ASS 2025		-





Come si evince dalla tabella sopra riportata non risultano integrazioni di risorse per Assunzioni 2026 provenienti dal Bilancio di Assestamento 2025.

A tal proposito si rimanda a quanto illustrato nella relazione del direttore generale.

Nel testo del decreto 18933/2025 risultano confermati per quanto riguarda il sezionale sanitario gli importi relativi alle seguenti risorse:

- euro 949.011 Irap compresa, di cui l' art 2, commi 1 e 7 del Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - "TERAPIE INTENSIVE";
- euro 1.090.833 Irap compresa, di cui l'art 11 c.1 DL 35/2019 – determinazione in merito alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22/2021 (incremento per assunzioni "personale Ospedaliero" – Sanitario).

Come richiesto dalle linee guida regionali si espone qui di seguito il dettaglio, per voce stipendiale, (considerando i due sezionali SAN E TERR nel loro insieme) dello scostamento tra i valori del BPE 2026 e i valori della Certificazione del terzo trimestre 2025 – Sezione Prechiusura (che corrisponde all'assegnazione del decreto assestamento per l'anno 2025 n. 14529/2025).

Nella colonna (B) e nella colonna (C) si evidenziano gli importi indicati nella scheda regionale del BPE 2026 denominata "Dettaglio Decreto Bilancio di Previsione 2026".

In particolare, nella colonna (B) sono rappresentati gli incrementi per ogni voce stipendiale in applicazione del CCNL triennio 2022/2024 relativo al personale del Comparto sottoscritto in data 27/10/2025.

Nella colonna (C) sono riportate le variazioni dettate dalla Direzione Generale Welfare, come sopra relazionato.





VOCE MODELLO A	VARIAZIONI BPE 2026 VS DECRETO ASSESTAMENTO 14529/2025	di cui VARIAZIONI per APPLICAZIONE CCNL 2022 2024 COMPARTO	importi risultano esposti nella SKEDA REGIONALE "Dettaglio Decreto Bilancio di Previsione 2026"
	(colonna A)	(colonna B) di cui colonna A	(colonna C) di cui colonna A
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	5.443.966,00	5.508.300,00	-
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA	233.290,00	270.677,00	-
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE	179.750,00	178.676,00	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	- 37.171,00	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 – COMPRESI ONERI RIFLESSI ESCLUSIVA IRAP	- 725.712,00	-	725.712,00
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 – COMPRESI ONERI RIFLESSI ESCLUSIVA IRAP	172.060,00	-	163.158,00
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - COMPRESI ONERI RIFLESSI ESCLUSIVA IRAP	- 2.431.131,00	-	2.431.131,00
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	143.951,00	-	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	-	-	-
FONDI	560.877,00	560.877,00	-
ALTRE INDENNITA'	- 42.880,00	-	35.946,00
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE COMPRESI ONERI RIFLESSI ESCLUSIVA IRAP	- 2.750.853,00	-	2.750.853,00
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	1.774.611,00	1.792.418,00	- 9.706,00
TOTALE VARIAZIONE COSTO DEL PERSONALE AL NETTO IRAP	2.520.758,00	8.310.948,00	- 5.790.190,00

IRAP

IRAP	BPE 2026	Decreto 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 VS DECRETO 14529 17/10/25
SAN	10.663.733	10.598.693	65.040
TER	3.450.975	3.358.550	92.425
SAN+TER	14.114.708	13.957.243	157.465

Il costo è stato ricondotto per l'importo indicato nel decreto n. 18933 del 19/12/2025. La variazione dell'IRAP risulta in incremento rispetto al decreto di assestamento per le motivazioni sopra illustrate.

PERSONALE UNIVERSITARIO

Per l'anno 2026 non si prevede di sostenere il costo per il personale universitario.



**ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP**

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore esposto in sede di BPE 2026 è pari a quanto esposto dal Decreto n. 18933/2025 e risulta così costituito:

COSTI	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	Delta CET/BDGT
Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Ospedaliera	502.704	502.704	-
Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Specialistica	3.866.341	3.866.341	-
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	675.774	675.774	-
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	435.573	435.573	-
	5.480.392	5.480.392	-

ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

L'assegnazione è stata determinata dalla UO Programmazione e Controllo delle risorse del SSR della DG Welfare a partire dalle risorse riconosciute alle Aziende in sede di assestamento 2025, provvedendo ad una riconduzione dei valori al livello delle risorse disponibili a legislazione vigente. In corso d'anno verrà effettuata una verifica di coerenza dei consumi con l'andamento della produzione, tenendo conto delle motivazioni esplicitate dagli Enti nella Relazione dei CET. Per quanto riguarda il Personale non strutturato sono stati presi a riferimento i valori comunicati dalla UO Risorse Umane del SSR della DG Welfare. I Premi RC Professionale sono stati riconosciuti in base ai dati verificati dalla UO Polo Ospedaliero della DG Welfare. Le assegnazioni per beni e servizi saranno oggetto di puntuale valutazione in sede di Assestamento e Consuntivo 2026. Pertanto, non sono da ritenersi storicizzate, tenuto conto dell'incidenza delle spese "una tantum" e delle valutazioni definitive circa l'andamento della produzione e dei correlati costi.





BENI E SERVIZI (netti)	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	Delta BPE/ASS
B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	111.791.645	111.791.645	-
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	3.442.875	3.439.584	(3.291)
B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	-	-	-
B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale (escluso 118)	1.100.000	1.100.000	-
B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	69.180	69.180	-
B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale (escluso personale universitario)	9.207.609	5.033.453	(4.174.156)
B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale	5.951.504	5.700.872	(250.632)
B.2.B.1) Servizi non sanitari	46.359.056	46.011.383	(347.673)
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	959.613	479.221	(480.392)
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	485.549	408.759	(76.790)
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) - Totale	17.596.893	17.410.383	(186.510)
B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	7.692.050	7.932.677	240.627
B.9) Oneri diversi di gestione (escluse imposte e tasse e indennità, rimborso spese e oneri sociali)	351.079	345.889	(5.190)
B. 14 Variazione delle rimanenze - Totale	-	-	-
Totale	205.007.053	199.723.046	(5.284.007)

L'aggregazione complessiva, come nei trascorsi esercizi, è stata suddivisa nelle varie tipologie di spesa che dovranno essere considerati vincoli gestionali e precisamente: dispositivi medici, farmaci, consulenze e collaborazioni ed altri beni e servizi. Si fornisce di seguito la rappresentazione delle diverse aggregazioni poste a raffronto con l'assestamento 2025 nettizzata dei contributi e delle donazioni secondo i criteri utilizzati dalla DG Welfare.





DISPOSITIVI MEDICI				
CODICE	DESCRIZIONE	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	DELTA
4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W	7.313.654	7.313.654	0
4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z	987.634	1.000.000	12.366
4.20.05.10.060.010.00.000	Dispositivi medici: Presidi chirurgici e materiali sanitari	-	-	0
4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A	1.706.889	1.706.890	1
4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L	2.441.839	2.441.839	0
4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H	1.156.200	1.120.000	-36.200
4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M	937.651	937.651	0
4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T	1.338.626	1.350.000	11.374
4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y	20.491	25.000	4.509
4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U	1.851.988	2.050.000	198.012
4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: D; S; V	908.993	910.000	1.007
4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	3.923.946	3.923.946	0
4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	2.217.553	2.217.553	0
4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	238.463	238.463	0
4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J	3.087.809	3.087.809	0
4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P	6.064.184	6.228.507	164.323
4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F	885.392	530.000	-355.392
TOTALE		35.081.312	35.081.312	0

MEDICINALI				
CODICE	DESCRIZIONE	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	DELTA
4.20.05.10.010.010.01.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F compreso HCV)	-	-	0
4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	46.772.017	46.772.017	0
4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	-	-	0
4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	9.293.158	9.293.158	0
4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	13.206.879	13.206.879	0
4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	313.682	313.682	0
4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	6.407	6.407	0
4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	8.896	8.896	0
4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	124.587	124.587	0
4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	-	-	0
4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]	1.173.748	1.173.748	0
4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	96.000	96.000	0
4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	250.000	250.000	0
4.20.05.10.070.010.00.000	Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	-	-	0
4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico	-	-	0
4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	353.349	353.349	0
4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	-	-	0
4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	2.117.452	2.131.138	13.686
4.20.05.10.130.800.00.000	Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione	-	-	0
4.20.05.10.130.810.00.000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	2.448.086	2.434.400	-13.686
4.20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	546.072	546.072	0
4.20.05.10.800.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	-	-	0
TOTALE		76.710.333	76.710.333	0





COLLABORAZIONI				
CODICE	DESCRIZIONE	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	DELTA
4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	610.336	622.047	11.711
4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	125.000	39.488	-85.512
4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	7.137.371	3.817.641	-3.319.730
4.20.10.10.140.010.42.000	Consulenze sanitarie da terzi (Assi)	-	-	0
4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative	728.300	348.273	-380.027
4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitario)	567.532	167.034	-400.498
4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	39.070	38.970	-100
4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario)	294.806	140.976	-153.830
4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario)	625.837	299.275	-326.562
4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	38.970	38.970	0
TOTALE		10.167.222	5.512.674	- 4.654.548

Questa aggregazione è quella che attualmente si presenta sottostimata, in quanto le richieste pervenute alla Direzione di sottoscrivere nuovi contratti con lavoratori autonomi al fine di sopperire alle carenze di organico superano l'assegnazione, come emerge dalle richieste sotto riportate.





PROFILO	COSTO ORA/ACCES.	ORE SETT/MESE/T	NR SETTIMAN	IMPORTO 202
radiologo	80,00	30	52	124.800,00
reperib.	500,00	1	54	27.000,00
card. Neonat	80,00	1	52	4.160,00
medici	80,00	2240	12	2.150.400,00
psichiatra	80,00	8	52	33.280,00
medico	40,00	380	12	182.400,00
psicologo	24,00	45	12	12.960,00
infermiere	40,00	36	52	74.880,00
infermiere	40,00	36	52	74.880,00
infermiere	40,00	36	52	74.880,00
oncologo	80,00	24	13	24.960,00
ginecologo	80,00	750	12	720.000,00
reperib.	500,00	4	12	24.000,00
infermiere	40,00	18	52	37.440,00
infermiere	40,00	36	52	74.880,00
infermiere	40,00	25	52	52.000,00
fisiatra	80,00	16	52	66.560,00
infermiere	40,00	36	52	74.880,00
medico	40,00	38	52	79.040,00
pediatria	80,00	120	12	115.200,00
pediatria spec.	40,00	8	52	33.280,00
dietista	18,72	7	52	6.814,08
pediatria	80,00	84	52	349.440,00
medico	32,00	120	12	46.080,00
cardiologo	80,00	50	12	48.000,00
radiologi	80,00	38	52	474.240,00
infermiere	40,00	72	52	149.760,00
infermiere	40,00	72	52	149.760,00
infermiere	40,00	12	52	24.960,00
anestesista	100,00	6672	1	667.200,00
anestesista	100,00	1150	12	1.380.000,00
reperib.	500,00	35	12	210.000,00
				7.568.134,08

Si segnalano, inoltre, notevoli difficoltà anche nell'esercizio 2025 in quanto in assestamento per queste aggregazioni sono stati previste riduzioni pari a €. 1.361.754 rispetto alla proposta avanzata.





Altri beni e servizi			
DESCRIZIONE	ASSETAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	DELTA
Prodotti alimentari	1.800.000	1.800.000	0
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	551.213	549.967	-1.246
Carburanti e lubrificanti	210.000	210.000	0
Combustibili	20.000	20.000	0
Cancelleria e stampati	336.999	336.999	0
Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	300.000	300.000	0
Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	-	-	0
Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	7.000	7.000	0
Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	45.000	45.000	0
Altri beni non sanitari	170.618	170.618	0
Altri Trasporti sanitari da pubblico	1.100.000	1.100.000	0
Contributi ad associazioni di volontariato	69.180	69.180	0
Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	749.574	944.236	194.662
Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	17.740	17.740	0
Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	4.318.896	4.318.896	0
Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	420.000	420.000	0
Lavanderia	2.759.900	2.815.015	55.115
Pulizia	7.282.398	7.282.398	0
Mensa	5.096.262	5.083.363	-12.899
Riscaldamento	8.016.810	8.012.810	-4.000
Servizi di elaborazione dati	130.000	130.000	0
Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	1.025.000	1.025.000	0
Smaltimento rifiuti	3.014.277	3.014.277	0
Utenze telefoniche	725.000	725.000	0
Utenze elettricità	8.198.634	8.198.634	0
Acqua, gas, combustibile	933.280	900.000	-33.280
Servizi esterni di vigilanza	1.290.707	1.290.707	0
Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	2.250.965	2.250.965	0
Assicurazioni: Altri premi	575.521	575.521	0
Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	11.296	10.612	-684
Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	48.204	48.888	684
Servizi postali e telex	120.000	120.000	0
Pubblicità e promozione	32.632	32.631	-1
Rimborso spese di viaggio e soggiorno	-	-	0
Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	2.651.938	2.350.710	-301.228
Altri servizi non sanitari	2.194.847	2.144.852	-49.995
Indennità a personale universitario	-	-	0
Formazione externalizzata da pubblico (ref., Università, ...)	50.000	50.000	0
Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	-	-	0
Formazione externalizzata da privato	66.000	66.000	0
Formazione non externalizzata da privato	292.759	292.759	0
Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	2.163.414	2.424.414	261.000
Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	3.261.000	3.000.000	-261.000
Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	486.560	300.050	-186.510
Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico	6.418.683	6.418.683	0
Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	17.236	17.236	0
Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	120.000	120.000	0
Altre manutenzioni e riparazioni	5.130.000	5.130.000	0
Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	-	-	0
Affitti passivi	362.114	362.114	0
Spese condominiali	3.680	3.680	0
Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	4.273.987	4.486.675	212.688
Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	-	-	0
Canoni di Noleggio non sanitari	3.052.269	3.080.208	27.939
Commissioni e spese bancarie	170.000	170.000	0
Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	28.851	28.851	0
Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9)	-	-	0
Altri Oneri diversi di gestione	144.438	144.438	0
Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari (ASSI)	-	-	0
Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	2.600	2.600	0
TOTALE	82.517.482	82.418.727	-98.755

Si fornisce il riepilogo di quanto sopra rappresentato:





		ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	DELTA BPE 2026/ASS
DM	Dispositivi Medici	35.081.312	35.081.312	0
BS	Farmaci e altri beni Sanitari (al netto di File F, HCV, Doppio canale e I Ciclo)	16.731.437	16.731.437	0
AB&S	Altri Beni e Servizi	82.517.482	82.418.727	-98.755
COLL	Consul., collab., interinali e comandi	10.167.222	5.512.674	-4.654.548
	TOTALE BENI E SERVIZI (al netto di File F, HCV, Doppio canale e I Ciclo)	144.497.453	139.744.150	-4.753.303
	FILE F + HCV			
	FILE F	46.772.017	46.772.017	0
	HCV			
	DOPPIO CANALE E PRIMO CICLO	13.206.879	13.206.879	0
AOIC04	TOTALE BENI E SERVIZI	204.476.349	199.723.046	-4.753.303

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Si sintetizzano di seguito le macro-aggregazioni che compongono questa voce di spesa:

	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	DELTA BPE 2026/ASS
Dispositivi Medici	35.081.312	35.081.312	-
Farmaci	72.144.795	72.144.795	-
Sangue ed emocomponenti	4.565.538	4.565.538	-
	111.791.645	111.791.645	-

Il dato risulta allineato all'assestamento 2025.



**B.1.B) Acquisti di beni non sanitari**

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	Delta BPE/ASS
Acquisti di beni non sanitari			
Prodotti alimentari	1.800.000	1.800.000	-
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	551.213	549.967	(1.246)
Carburanti e lubrificanti	210.000	210.000	-
Combustibili	20.000	20.000	-
Cancelleria e stampati	339.044	336.999	(2.045)
Supporti informatici e materiale per EDP	-	-	-
Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	300.000	300.000	-
Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	-	-	-
Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	7.000	7.000	-
Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	45.000	45.000	-
Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	-	-	-
Materiale per manutenzioni e riparazioni	-	-	-
Altri beni non sanitari	170.618	170.618	-
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	3.442.875	3.439.584	(3.291)

L'assegnazione è allineata all'assestamento 2025.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	Delta BPE/ASS
B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	1.100.000	1.100.000	-
B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	69.180	69.180	-
B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale	9.207.609	5.033.453	(4.174.156)
B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale	5.951.504	5.700.872	(250.632)
	16.328.293	11.903.505	-4.424.788

Per quanto riguarda la voce **B.2.A.10)** il dato dei trasporti sanitari conferma il valore di spesa del trascorso esercizio.



Al rigo **B.2.A.13** risultano ricondotti gli oneri derivanti dalla sottoscrizione di un accordo con la Diocesi. Il costo del personale religioso risulta riportato in questa aggregazione in quanto alla stessa Diocesi viene riconosciuto un contributo. Inoltre, viene ricondotta in questa voce la quota mensile all'AVIS per interventi di miglioramento dell'accoglienza del Punto Prelievi.

I costi rappresentati al rigo **B.2.A.14** si riferiscono a consulenze con altre strutture ospedaliere regionali e fuori regione. Quelle attivate nell'esercizio 2025 sono:

- ✓ convenzione con AUSL di Modena per prestazioni di chirurgia oncologica maggiore del collo;
- ✓ convenzione con AOUI di Verona per neurochirurgia pediatrica;
- ✓ convenzione con AOUI di Verona per neuroradiologia;
- ✓ convenzione con AOUI di Verona per prestazioni di terapia intensiva neonatale;
- ✓ convenzione con ASST Franciacorta per copertura turni presso le REMS di Castiglione d/Stiviere;
- ✓ convenzione con ASST di Brescia per specialisti pediatri (TIN);
- ✓ convenzione con ASST di Brescia per specialisti pediatri presso presidio di Asola, anestesisti presso il presidio di Asola e psichiatri;
- ✓ convenzione con ASST di Brescia per medico SSD AAT 118;
- ✓ convenzione con ASST di Brescia per PS di Borgo Mantovano;
- ✓ convenzione con ASST di Brescia per riscontri diagnostici ed autopsie;
- ✓ convenzione con AUSL di Piacenza per ematologia;
- ✓ convenzione con ULSS 9 Scaligera per SSD AAT 118;
- ✓ convenzione con AULSS 5 Polesana per chirurgia generale Borgo Mantovano.

A queste si aggiungono i contratti stipulati con liberi professionisti per sopperire a carenze di organico.





	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	Delta BPE/ASS
B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale			
Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	610.336	622.047	11.711
Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	125.000	39.488	(85.512)
Consulenze sanitarie da terzi	7.137.371	3.817.641	(3.319.730)
Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	728.300	348.273	(380.027)
Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	567.532	167.034	(400.498)
Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in Asl/Ao/Fondazioni della Regione	39.070	38.970	(100)
Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	-	-	-
B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale	9.207.609	5.033.453	-4.174.156

Come più sopra evidenziato, la riduzione applicata in questa aggregazione rispetto al trascorso esercizio, crea notevoli difficoltà nel mantenimento delle aperture dei servizi, in quanto l'attuale organico di personale strutturato risulta insufficiente.

Alla voce **B.2.A.15)** si trovano i costi dei servizi sanitari descritti nel foglio di dettaglio "Altre prestazioni sanitarie" per un ammontare pari a €. 5.280.871, con esclusione dei servizi sanitari in "service" da terzi.





	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	Delta BPE/ASS
B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria			
Prestaz. Special. ASL lombarde	737.850	932.512	194.662
Trasporti secondari urgenti 118	11.724	11.724	-
Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	17.740	17.740	-
Esame liquido amniotico	152.296	152.296	-
Altre prestaz. Specialistiche	586.262	586.261	(1)
Prestazioni sanitarie da terzi	2.000	2.000	-
Ossigenoterapia da privati	17.465	17.465	-
Progetto neuropsichiatria infantile	377.642	377.642	-
Progetti psichiatria	642.938	220.307	(422.631)
Convenzione per prestazioni sanitarie per interventi domiciliari UONPIA (28/SAN)	111.446	111.446	-
Spese odontotecniche e fluorangiografie	80.000	80.000	-
Convenzione per prestazioni di ortodonzia	375.000	375.000	-
Prestazioni di odontoiatria liberi professionisti	219.898	219.898	-
Prestazioni liberi professionisti POT VIADANA	-	-	-
Convenzione per prestazioni sanitarie rese nelle comunità protette (46 SAN)	2.172.466	2.172.466	-
Compe. Pers.tirocinante e borsista	26.777	4.114	(22.663)
B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - totale	5.531.504	5.280.871	-250.633

La riduzione, rispetto al trascorso esercizio, è da imputare alla mancata esposizione dei costi finanziati da specifici contributi.





Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

A seguito dell'approvazione della DGR XII/1514 del 13/12/2023 ad oggetto "Approvazione delle Linee Guida per il superamento delle esternalizzazioni dei servizi sanitari core e per la migliore gestione del personale" che ha disposto di non autorizzare nuovi contratti di esternalizzazione di servizi sanitari core, e contemporaneamente per quelli già in essere di arrivare a naturale scadenza senza alcuna possibilità di rinnovo. Pertanto è previsto, come sopra relazionato, un deciso aumento delle consulenze sanitarie da terzi.

Risultano attualmente ricondotti in questo rigo i costi derivanti da un contratto con una cooperativa sia per il servizio di assistenza per la gestione dell'acuzie psichiatriche in adolescenza che per il servizio di assistenza e di residenzialità leggera nonché il servizio di copertura turni presso il presidio di Viadana, per un importo presunto di €. 420.000.

	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	Delta BPE/ASS
B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria			
Servizi sanitari resi da terzi	420.000	420.000	-

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento





B.2.B.1) Servizi non sanitari			
Descrizione	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	Delta BPE/ASS
Lavanderia	2.759.900	2.815.015	55.115
Pulizia	7.282.398	7.282.398	-
Mensa	5.096.262	5.083.363	- 12.899
Mensa dipendenti	180.000	180.000	-
Ticket restaurant dipendenti	356.262	343.363	(12.899)
Mensa degenti	4.560.000	4.560.000	-
Riscaldamento	8.016.810	8.012.810	(4.000)
Servizi di elaborazione dati	130.000	130.000	-
Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	1.025.000	1.025.000	-
Smaltimento rifiuti	3.014.277	3.014.277	-
Utenze telefoniche	725.000	725.000	-
Utenze elettricità	8.198.634	8.198.634	-
Acqua, gas, combustibile	933.280	900.000	(33.280)
Servizi esterni di vigilanza	1.290.707	1.290.707	-
Altre Utenze	-	-	-
Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	2.250.965	2.250.965	-
Assicurazioni: Altri premi	575.521	575.521	-
Acquisto di altri servizi non sanitari da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	11.296	10.612	(684)
Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	48.204	48.888	684
Servizi postali e telex	120.000	120.000	-
Pubblicità e promozione	34.000	32.631	(1.369)
Rimborso spese di viaggio e soggiorno	-	-	-
Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	2.651.938	2.350.710	(301.228)
Altri servizi non sanitari	2.194.864	2.144.852	(50.012)
	46.359.056	46.011.383	- 347.673

Per il dettaglio delle ultime due voci, che risentono della maggiore riduzione, si rimanda ai prospetti sotto riportati.

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

L'aggregazione risulta così composta:





Dettaglio Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")			
Descrizione	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	Delta BPE/ASS
Servizio di facchinaggio	205.831	50.000	(155.831)
Servizio di gestione magazzino emodinamica	308.050	308.533	483
Servizio vapore	830.000	830.000	-
Servizio di archiviazione cartelle cliniche	142.000	141.325	(675)
Servizio produzione stampati in appalto	686.058	630.852	(55.205)
Servizio di trattamento acque	240.000	240.000	-
Servizio di manutenzione aree esterne in appalto	240.000	150.000	(90.000)
	2.651.938	2.350.710	- 301.228

La maggiore riduzione riguarda il servizio di facchinaggio, il cui andamento di spesa non risulta lineare nel corso del tempo. Il trascorso esercizio ha visto un incremento per effetto dei numerosi trasferimenti effettuati per l'allestimento dei cantieri aperti per il PNRR.

Anche le manutenzioni delle aree esterne risentono periodicamente di interventi straordinari posti in essere in determinati frangenti.

Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

L'aggregazione risulta così composta:





Altri servizi non sanitari			
Tipologia	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	Delta BPE/ASS
Consulenze CTU	42.000	42.000	-
Spese per riproduzioni eliografiche	3.000	3.000	-
Servizio di conservazione sostitutiva	80.000	80.000	-
Attività lettura dosimetri	10.000	10.000	-
Spese corso di laurea in educazione professionale	179.318	179.318	-
Tirocini risocializzanti	93.526	93.526	-
Prestazioni di servizi di carattere non sanitario in ambito psichiatrico	140.000	140.000	-
Attività risocializzante e riabilitativa	25.000	25.000	-
Compensi per incarichi extra-istituzionale (ruolo sanitario e tecnico)	100.200	100.200	-
Prestazioni varie e servizi diversi	569.980	520.005	(49.975)
Spese per certificazione qualità (ISO)	6.525	6.525	-
Servizi alla persona per i detenuti REMS	1.520	1.500	(20)
Servizio affilatura	0	0	-
Spese per servizio materasseria e tappezzeria	4.000	4.000	-
Rimborso spese per utilizzo di ambulatori esterni	565.664	565.664	-
Rimborso indennità chilometriche del personale dipendente	58.804	58.787	(17)
Manutenzione aree esterne non in appalto	83.000	83.000	-
Rimborso componenti nucleo di valutazione	45.796	45.796	-
Indennità componenti commissione concorso	25.000	25.000	-
Spese di assistenza legale	135.697	135.697	-
Attività di consulenza in convenzione ruolo professionale e amministrativo	7.000	7.000	-
Attività di consulenza tecnica in convenzione	4.750	4.750	-
Servizio lavorazione farmaci	0	0	-
Compenso progetto prelievo organi e tessuti a scopo di donazione	0	0	-
Formazione presso scuole di specializzazione	0	0	-
Competenze Collegio tecnico	14.084	14.084	-
Sistema di gestione della sicurezza antincendio	0	0	-
Servizi di brokeraggio assicurativo	0	0	-
Torale "Altri servizi non sanitari"	2.194.864	2.144.852	-50.012



**B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Descrizione	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	Delta BPE/ASS
Servizi per consulenze Amministrative - da privato	-	-	-
Servizi per consulenze Tecniche - da privato	-	-	-
Servizi per consulenze Legali - da privato	-	-	-
Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	294.806	140.976	(153.830)
Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	625.837	299.275	(326.562)
Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	-	-	-
Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ASL/AO/Fondazioni della Regione	38.970	38.970	-
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	959.613	479.221	-480.392

Questa voce concorre a costituire il vincolo di spesa assegnato dalla DG Welfare nell'ambito delle collaborazioni.

B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Descrizione	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	Delta BPE/ASS
Formazione esternalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	91.790	50.000	(41.790)
Formazione esternalizzata da ASL/AO/Fondazioni della Regione	-	-	-
Formazione esternalizzata da privato	101.000	66.000	(35.000)
Formazione non esternalizzata da privato	292.759	292.759	-
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	485.549	408.759	-76.790

Lo scostamento rispetto all'assestamento è riferito esclusivamente alla mancata esposizione dei costi finanziati da specifici contributi.





B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) - Totale	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	Delta BPE/ASS
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze	2.163.414	2.424.414	261.000
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari	3.261.000	3.000.000	(261.000)
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine	486.560	300.050	(186.510)
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	6.418.683	6.418.683	-
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi sanitari	17.236	17.236	-
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi non sanitari	120.000	120.000	-
Altre manutenzioni e riparazioni	5.130.000	5.130.000	-
Manutenzioni e riparazioni da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	-	-	-
Totale	17.596.893	17.410.383	- 186.510

La riduzione rispetto all'assestamento è stata determinata dalla volontà dell'ufficio tecnico di presentare ai competenti uffici regionale delle progettualità al fine di ottenere specifici finanziamenti necessari per la messa in sicurezza degli impianti, la messa a norma degli stessi e per garantire la corretta erogazione delle prestazioni sanitarie con particolare riguardo alle sale operatorie, Terapia Neonatale Infantile, Degenze a garanzia della sicurezza dei pazienti e utenti.

B.4) Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	Delta BPE/ASS
Affitti passivi	362.114	362.114	-
Spese condominiali	3.680	3.680	-
Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	4.273.987	4.486.675	212.688
Canoni di Noleggio non sanitari	3.052.269	3.080.208	27.939
Totale	7.692.050	7.932.677	240.627

Questa aggregazione si presenta in incremento in quanto sono previsti:

- nr. 2 scambiatori di calore per CCH;
- arco a C di alta fascia con 3D ed interfaccia per blocco operatorio di Mantova;
- esoscopia intraoperatoria per NCH;
- ecografo alta fascia per ostetricia
- postazioni di refertazione per Fisica Sanitaria.





Nel settore dei dispositivi medici:

- Sistemi per la raccolta di emocomponenti in Aferesi produttive per SIMT;
- Sistemi per facovitrectomia per Oculistica;
- pompa nutrizionale CARDINAL per varie strutture.

Si fa presente che i canoni di locazione si riferiscono ad un immobile destinato a magazzino della Farmacia. Il proprietario ha richiesto un aumento del canone e nel corso del 2026 la spesa sarà di € 272.404,085 (pari ad una maggior spesa rispetto al 2025 di c.ca € 126.000,00).

La ricerca di soluzioni alternative, avvenuta mediante apposita manifestazione d'interesse espletate nel corso dell'anno, non ha dato alcun esito.

ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il costo degli ammortamenti riportati nell'esercizio 2026 sono stati riproposti nei valori dell'Assestamento 2025, in quanto le acquisizioni previste nel Piano degli Investimenti 2026 risultano essere completamente sterilizzati, garantiti da una copertura economica certa, derivante da provvedimenti di assegnazione o autorizzazione regionali.

Si sottolinea che il valore degli ammortamenti netti 2026 è coerente con quanto assegnato con decreto n. 18933/2025.

ASSTIC06 – ALTRI COSTI

ASSTIC06 – ALTRI COSTI	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	DELTA BPE 2026/ASS
B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale (SUMAI)	3.380.298	3.380.298	0
B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) - Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	4.264.830	4.264.829	-1
B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	0	0	0
B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie (Indennità a personale universitario - area sanitaria)	0	0	0
B.9 Oneri diversi di gestione: Imposte e tasse (escluse Irap e Ires), sanzioni, Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	793.447	793.447	0
Y. IMPOSTE E TASSE IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente IRES su attività istituzionale	1.091.775	1.091.776	1
TOTALE	9.530.350	9.530.350	-

Per quanto riguarda le altre tipologie comprese nell'aggregato "altri costi", si è tenuto conto dei valori indicati dalle aziende in sede di assestamento 2025.





Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

L'importo di questa aggregazione ammonta ad euro €. 3.380.298 e rispecchia sia il dato di spesa sostenuto nel trascorso esercizio che il vincolo del decreto n. 18933/2025.

Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata nel sezionale SAN.

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Con riferimento alle prestazioni orarie aggiuntive (conto 50201120060000 Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)) e all'IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente (conto 91010020000000 IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente) è stato indicato il valore comunicato dalla UO Risorse Umane del SSR della DG Welfare.

L'assegnazione è pari a €. 4.264.829.

Si evidenzia che tale assegnazione, che conferma l'assegnazione 2025, è assolutamente insufficiente a garantire le necessarie flessibilità per perseguire gli obiettivi, in corso di definizione da parte della DGW di Regione Lombardia, di riduzione dei tempi d'attesa per le prestazioni ambulatoriali e per gli interventi chirurgici in ambito oncologico nonché per coprire le carenze d'organico nelle more delle coperture mediante il reclutamento ordinario.





Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Altri costi	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 SAN	DELTA BPE 2026/ASS
B.9 Oneri diversi di gestione: Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	181.222	187.222	6.000
B.9 Oneri diversi di gestione: Perdite su crediti	0	0	0
B.9 Oneri diversi di gestione: Sanzioni verso ASL della Regione	6.000	0	-6.000
B.9 Oneri diversi di gestione: Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	606.225	606.225	0
Y. IMPOSTE E TASSE: IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	969.275	969.276	1
Y. IMPOSTE E TASSE: IRES su attività istituzionale	122.500	122.500	0
TOTALE	1.885.222	1.885.223	1

Complessivamente l'importo rispecchia il Decreto di assestamento 2025.

ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

In tale aggregazione sono stati esposti i seguenti accantonamenti:

- €. 600.000 quale accantonamento finalizzato alla copertura dei sinistri che potrebbero verificarsi in corso d'anno, come da Decreto 18933/2025;
- €. 246.393 quale "Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI";
- €. 378.101 quale accantonamento per le funzioni tecniche art. 113 D.Lgs 50/2016;
- €. 510.600 quale accantonamento per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto Finalizzato a fronte del contributo Farmaci Rsv;
- €. 787.473 tra gli "Altri accantonamenti" il Fondo Perequante (Comparto e Dirigenza) e Balduzzi.

Il dato complessivo risulta allineato al Decreto n. 18933/2025 e risulta complessivamente coerente con il trascorso esercizio.





ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata.

Gestione Territoriale

Con la L.R. 23/2015, l'ASST di Mantova ha rivisto la propria rete territoriale, passando da un'organizzazione distrettuale a un'organizzazione per processi, al fine di garantire:

- continuità nei percorsi ospedale-territorio,
- pari accessibilità, omogeneità e uniformità qualitativa della prestazione fornite nelle varie unità erogative del territorio,
- massimizzazione dell'efficacia e dell'efficienza produttiva.

Da questo presupposto sono derivate le seguenti risoluzioni:

- dismissione di tutte le strutture ex distrettuali,
- ripartizione delle attività ambulatoriali e territoriali in nuovi assetti organizzativi,
- creazione del Dipartimento delle Fragilità (gestionale) in line alla Direzione Socio Sanitaria, trasformazione del Dipartimento Salute Mentale in Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze (gestionale) in line alla Direzione Socio Sanitaria, ricomprendente tutte le attività del DSM del SERD e SERT e della NPI,
- attivazione della SC Consultori Familiari all'interno del Dipartimento Materno Infantile,
- attribuzione della SS Medicina legale e della SS Vaccinazioni in staff alla Direzione Sanitaria,
- l'attribuzione di tutta l'attività farmaceutica/dispensativa alla SC Farmacia Ospedaliera e Territoriale,
- revisione dell'organizzazione dei punti di contatto aziendali e attribuzione del governo delle risorse e delle attività amministrative alla SC Gestione Amministrativa Servizi Socio Sanitari,
- attivazione del progetto sperimentale per l'attuazione dell'area interaziendale territoriale socio sanitaria Casalasco – Viadanese,
- attivazione del Centro Servizi dedicato alla presa in carico del paziente cronico e/o fragile,
- individuazione dei Clinical manager, Process owner e Case manager per le principali patologie.

La Legge Regionale 28 dicembre 2022, n. 33 "Disposizioni per l'attuazione della programmazione economico-finanziaria regionale, ai sensi dell'art. 9 ter della LR 31 marzo 01978, n. 34 (Norme sulle procedure della programmazione, sul bilancio e sulla contabilità della Regione) - Collegato 2023" ha modificato l'art. 36 comma 5 della LR 22/2021, prevedendo la messa a regime dei Dipartimenti Cure Primarie presso le ASST al 30/9/2023.

Successivamente con DGR n. XI/7758 del 28/12/2022 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2023 – (di concerto con gli assessori Caparini e Lucchini)" e con nota regionale prot. n. G1.2023.0009226 del 09/03/2023 sono stati definiti il cronoprogramma delle azioni tipiche del Dipartimento Cure Primarie prevedendone la piena operatività nelle ASST alla data del 30/09/2023 e le indicazioni operative per il trasferimento alle ASST delle funzioni del Dipartimento





Cure Primarie, con il passaggio dei medici del ruolo unico di assistenza primaria (MAP) e dei pediatri di famiglia (PDF) dalle ATS alle ASST.

ASST di Mantova e ATS della Val Padana hanno pertanto stipulato apposita “*Convenzione per la regolamentazione del trasferimento delle attività afferenti al dipartimento di cure primarie, ai sensi della L.R. 22/2021*” (Decreto n. 1024 del 28/09/2023 del Direttore Generale).

In data 12/02/2024 con Decreto n. 62/2024 questa ASST ha recepito il Decreto n. 20882 Del 29/12/2023 della Direzione Generale Welfare riguardante l’effettiva “Assegnazione del personale del dipartimento Cure Primarie all’ASST di Mantova, all’ASST di Crema e all’ASST di Cremona”.

5. Ricavi

ENTRATE PROPRIE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Entrate Proprie	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del	BPE 2026 TERR	Differenza
A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria - Altro	-	-	-
A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	100.000	100.000	-
A.2.C) Altri proventi - Totale	-	-	-
A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	-	-	-
A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	427.738	427.738	-
A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	1.000	1.000	-
TOTALE	528.738	528.738	-

A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie

L’importo complessivo di questa aggregazione, pari a € 100.000 riguarda il rilascio di certificazioni a vario titolo.

A.3.B) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

In tale aggregazione risultano esposti € 427.738, relativi a:

- a) € 360.161 rimborsi per vaccinazioni;
- b) € 383 rimborsi relativi ad ausili verso soggetti fuori regione;
- c) € 17.041 recuperi da personale dipendente;
- d) € 28.947 recupero spese per gestione distributori automatici;
- e) € 21.206 recuperi per personale comandato presso aziende sanitarie della Regione.

Non si ravvisano particolari difficoltà al raggiungimento del vincolo.

A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie

L’importo pari a € 1.000 è coerente con il l’andamento dell’esercizio 2025.





PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

In questa aggregazione risultano appostati i seguenti ricavi:

- ✓ € 539.657 riferito all'attività di assistenza domiciliare in carico all'ASST.
- ✓ € 1.758.130 riferito ai proventi derivanti dall'attività degli Ospedali di Comunità (OdC);
- ✓ € 770.361 quale valore corrispondente al 50% dell'assegnazione di cui all'allegato B - DGR n. XII/4891/2025 "Sviluppo delle attività domiciliari rivolte a persone fragili over 65 da parte di ASST".

L'importo complessivo di questa aggregazione ammonta a € 3.068.148.

Doppio canale ex Tip 13

Tale voce non risulta movimentata.

LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I ricavi dell'attività libero-professionale ammontano a € 25.408, in coerenza rispetto al dato 2025.

UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Tale voce non risulta movimentata.

ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

In sede di BPE in questa aggregazione sono stati allocati gli importi elencati nella sezione "A" di cui al Decreto di assegnazione n. 18933 del 19/12/2025 per un valore complessivo annuo di € 88.828.098, per la parte riguardante l'integrativa e la protesica, la gestione dei SERT e dei consultori.

A questo finanziamento si aggiunge l'importo annuo di 51.392.969 € così suddiviso:

- € 48.180.411 riferito ai MMG, PLS e CA;
- € 222.375 riferito alla presa in carico e PAI, MMG, PLS;
- € 25.144 relativi ai finanziamenti delle vaccinazioni e dei tamponi Covid-19 effettuati da MAP;
- € 2.965.039 relativi alle risorse Art. 1, comma 5 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 Infermieri di Famiglia / Comunità.

Inoltre, tra i "Contributi da Regione (FSR Vincolato)" è stato esposto l'importo di € 992.691 riferito alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22 / 2021 - Incremento per assunzioni "personale" - Territorio - Legge 234/2021 comma 274 ex DGR 18933 del 19/12/2025.

ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

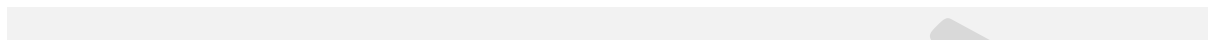
Descrizione dei valori

Tale voce non risulta movimentata.



**PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Tale voce non risulta movimentata.



RL S.C.R.I.B.A.





6. Costi

PERSONALE e IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

COSTI PERSONALE DIPENDENTE AL NETTO IRAP

I costi del personale per l'area territoriale risultano pari a € 50.861.463 e sono stati esposti in coerenza con l'importo riconosciuto nel Decreto n.18933 del 19/12/2025.

Personale (compresi oneri riflessi ed esclusa irap	BPE 2026	Prechiusura III CET 2025 =Decreto 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 VS Decreto 14529 del 17/10/2025
TER	50.861.463	49.471.793	1.389.670

Nella redazione dei costi del personale si è tenuto conto di quanto specificato nelle Linee Guida compilazione del BPE 2026 -Costo del personale e quanto specificato all'interno del decreto 18933/2025.

La quota budget assegnata è stata determinata dalla Direzione Generale Welfare partendo dalle risorse assegnate con il Decreto della Direzione Generale Presidenza n. 14529 del 17 ottobre 2025 (Bilancio di Assestamento 2025) con le modalità qui di seguito rappresentate.

Rispetto all'assestamento 2025, si evidenzia che sono state portate in riduzione le seguenti risorse per:

- gli importi di carattere straordinario erogati nell'anno 2025 in applicazione della normativa sul "mancato preavviso";
- le quote relative alle "Risorse in applicazione dell'art. 3 decreto-legge 18/10/2023 n. 145 "Anticipo Rinnovi contratti pubblici" riconosciute in assestamento 2025, pari al 50% del valore complessivo, comprensive di oneri riflessi ed IRAP;
- "Indennità di Vacanza Contrattuale (IVC) triennio 2025/2027", riconosciute in assestamento 2025, parti al 56% del valore complessivo , comprensive di oneri riflessi ed IRAP;
- "Indennità di Vacanza Contrattuale (IVC) triennio 2022/2024" comprensivi di oneri riflessi e IRAP per il personale del Comparto e le aree della Dirigenza;
- le quote riferite alle "Risorse Aggiuntive Regionali" assegnate in assestamento comprensive di oneri riflessi e IRAP.

Per contro sono state apportate le seguenti integrazioni:





- risorse a copertura dell'applicazione del CCNL triennio 2022/2024 relativo al personale del Comparto sottoscritto in data 27/10/2025;
- risorse a copertura della "Indennità di Vacanza Contrattuale (IVC) triennio 2025/2027" per le aree contrattuali del comparto e delle Dirigenza pari al 50% del dovuto.

Per quanto riguarda il sezionale territorio risultano confermati gli importi relativi alle seguenti risorse:

- euro 2.965.039 Irap compresa, di cui l' art 1, comma 5, del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - "INFERMIERI DI FAMIGLIA";
- euro 992.691 Irap compresa, di cui l'art 1 comma 274 Legge 234/2021 e Decreto ministeriale 23/12/2022 – COT CDC ODC – determinazione in merito alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22/2021 (incremento per assunzioni "personale Territorio").

Si rimanda a quanto relazionato nel sezionale SAN per il dettaglio degli scostamenti tra BPE 2026 e la Prechiusura del III CET 2025 che rispecchia il decreto di assestamento 2025 n. 14529 del 17/10/2025.

IRAP

IRAP	BPE 2026	Prechiusura III CET 2025 =Decreto 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 VS Decreto 14529 del 17/10/2025
SAN	10.663.733	10.598.693	65.040

Il costo è stato ricondotto per l'importo indicato nel decreto n. 18933 del 19/12/2025. La variazione dell'IRAP risulta in incremento rispetto al decreto di assestamento per le motivazioni sopra illustrate.

LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il dato è coerente con il valore del Decreto di assegnazione n. 18933 del 19/12/2025 nonché con l'assestamento 2025 (€ 21.304).





BENI E SERVIZI (netti)

L'aggregazione registra, rispetto all'Assestamento 2025, un incremento dei costi riferito agli acquisti per medicina di base, ai servizi di integrativa e protesica ed ai canoni di noleggio sanitari riferiti a protesica.

BENI E SERVIZI (netti)	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 TERR	Differenza
B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	12.911.082	13.211.082	300.000
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	133.862	130.000	(3.862)
B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale (escluso 118)	1.018.390	1.018.390	-
B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	155.000	155.000	-
B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale (escluso personale universitario)	33.276	803.637	770.361
B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale	2.207.849	1.985.875	(221.974)
B.2.B.1) Servizi non sanitari	3.148.293	3.233.929	85.636
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	102.006	102.006	-
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	16.607	15.107	(1.500)
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) - Totale	2.028.475	1.869.077	(159.398)
B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	65.800	66.800	1.000
B.9) Oneri diversi di gestione (escluse imposte e tasse e indennità, rimborso spese e oneri sociali)	86.133	50.987	(35.146)
B. 14 Variazione delle rimanenze - Totale	-	-	-
Totale	21.906.773	22.641.890	735.117

L'incremento risulta determinato dai costi correlati al contributo di cui all'allegato B della DGR 4891/2025.

L'aggregazione complessiva è stata suddivisa nelle varie tipologie di spesa che dovranno essere considerati vincoli gestionali e precisamente: dispositivi medici, farmaci, consulenze e collaborazioni e altri beni e servizi. Si fornisce di seguito la rappresentazione delle diverse aggregazioni poste a raffronto con i dati di assestamento per l'esercizio 2025 nettizzata dei contributi e donazioni secondo i criteri utilizzati dalla DG Welfare.

Di seguito si riporta la sintesi dell'aggregato di spesa degli "Altri beni e servizi", mentre il riepilogo degli altri vincoli trova allocazione nel proseguo della relazione.





ALTRI BENI E SERVIZI				
CODICE	DESCRIZIONE	ASSESTAMEN TO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 TERR	Differenza BPE/ASS
4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	80.000	80.000	-
4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	-	-	-
4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	50.000	50.000	-
4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	1.018.390	1.018.390	-
4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	155.000	155.000	-
4.20.10.10.150.010.18.000	(Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare)	370.000	440.000	70.000
4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	1.545.875	1.545.875	-
4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	110.000	200.000	90.000
4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	808.000	808.000	-
4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	280.000	280.000	-
4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	812.000	807.000	- 5.000
4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	20.000	20.000	-
4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	173.180	180.000	6.820
4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	164.000	164.000	-
4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	385.215	340.000	- 45.215
4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	55.000	30.000	- 25.000
4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	56.000	56.000	-
4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	-	1.688	1.688
4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	2.500	812	- 1.688
4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	90.000	90.000	-
4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	7.996	7.996	-
4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	-	-	-
4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	71.000	145.000	74.000
4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	110.640	103.433	- 7.207
4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	15.107	15.107	-
4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	1.205.000	971.122	- 233.878
4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	569.650	600.000	30.350
4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	44.400	20.000	- 24.400
4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico	57.225	125.755	68.530
4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	2.000	2.000	-
4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	150.200	150.200	-
4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	10.800	10.800	-
4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	55.000	56.000	1.000
4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	50.987	50.987	-
	TOTALE	8.525.165	8.525.165	-





INTEGRATIVA				
CODICE	DESCRIZIONE	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026	Differenza BPE/ASS
4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	413.441	413.441	-
4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesica "Maggiore"	4.555.168	4.555.168	-
4.20.10.10.050.330.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92)	656.739	656.739	-
4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	597.144	597.144	-
4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	11.544.198	11.544.198	-
	Totale	17.766.690	17.766.690	-

Risultano assegnate risorse pari a quanto indicato nel decreto assestamento 2025 (anche a titolo copertura della quota "investimenti").

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Gli acquisti dei beni sanitari risultano in leggero incremento Si analizzano nel seguito i principali scostamenti.

DISPOSITIVI MEDICI				
CODICE	DESCRIZIONE	ASSESTAMEN TO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 TERR	Differenza BPE/ASS
4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W	3.557	3.688	131
4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z	2.411.000	2.533.310	122.310
4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A	19.288	20.000	712
4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L	-	10.000	10.000
4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H	-	-	-
4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M	106.084	106.084	-
4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T	4.325.576	4.476.000	150.424
4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y	96.440	100.000	3.560
4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U	549.708	570.000	20.292
4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: D; S; V	44.362	46.000	1.638
4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	64.615	67.000	2.385
4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	102.226	106.000	3.774
4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	11.573	12.000	427
4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J	318.252	300.000	- 18.252
4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P	70.401	73.000	2.599
4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F	-	-	-
	TOTALE	8.123.082	8.423.082	300.000





MEDICINALI				
CODICE	DESCRIZIONE	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 TERR	Differenza BPE/ASS
4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	33.500	33.500	-
4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	4.683.618	4.708.500	24.882
4.20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	48.000	46.000	- 2.000
	TOTALE	4.765.118	4.788.000	22.882

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

BENI NON SANITARI	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 TERR	Variazione
Carburanti e lubrificanti	80.000	80.000	-
Combustibili	-	-	-
Cancelleria e stampati	53.862	50.000	(3.862)
Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	-	-	-
Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economali	-	-	-
Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	-	-	-
Altri beni non sanitari	-	-	-
Totale	133.862	130.000	(3.862)

Il dato conferma il costo del trascorso esercizio, in lieve decremento.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base (€ 48.427.930).

Le assegnazioni relative ai Medici del ruolo unico di Assistenza Primaria e Pediatria di Libera Scelta sono definite, per ciascuna ASST, sulla base dei criteri previsti dai relativi Accordi Collettivi Nazionali e Integrativi Regionali, prendendo come riferimento la popolazione assistibile a Ottobre 2025 in carico a ciascuna ASST e in base all'afferenza dei medici a quest'ultime rispetto alla sede dell'ambulatorio primario (comuni e municipi).

Le voci relative alla quota capitaria e variabile sono calcolate in base al numero degli assistibili, per la sola voce di compenso forfettario dell'assistenza primaria è fatta un'assegnazione parziale.

Per le voci relative all'attività oraria (compensi orari) è stata fatta una prima assegnazione tenendo conto del rapporto ottimale 1/5000. Il fondo dei fattori produttivi è assegnato per intero rispetto all'assestato 2025, mentre le quote per servizi sono assegnate in base allo storico.





Cure primarie	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 TERR	Differenza
Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Medicina Generale	35.560.810	40.928.979	5.368.169
Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatri Libera Scelta	6.918.899	7.498.951	580.052
Totale	42.479.709	48.427.930	5.948.221

B.2.A.10) Trasporto sanitari (escluso 118) €. 1.018.390

In questa voce sono stati esposti esclusivamente i trasporti dei dializzati. Il dato conferma il costo del trascorso esercizio.

B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari €. 155.000

In questa voce risultano allocati i contributi per l'assistenza indiretta, in linea rispetto al trascorso esercizio.

B.2.A.14) Consulenze, collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie €. 905.643

Sono confermati i valori del trascorso esercizio. Risultano qui esposti i presunti costi, in misura equivalente all'assegnazione, derivanti dall'applicazione dell'allegato B DGR n. XII/4891/2025 (€. 770.361).

Per garantire la realizzazione del progetto è stata prevista la seguente dotazione di personale, con possibilità di modifiche in relazione all'offerta di mercato:

- 3 medici specialisti in geriatria/medicina interna a tempo pieno;
- 4 medici specialisti part-time;
- 4 infermieri: 1 per ogni distretto;
- 2 psicologi a tempo pieno;
- 1 logopedista;
- 2 fisioterapisti;
- 2 educatori;
- 1 Assistente Sociale

Il progetto risulta trasmesso all'ATS Valpadana con ns. protocollo nr. 63550/2025 del 31/10/2025.

COLLABORAZIONI				
CODICE	DESCRIZIONE	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 TERR	Differenza BPE/ASS
4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	-	770.361	770.361
4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario)	102.006	102.006	-
4.20.10.10.140.020.15.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	33.276	33.276	-
	TOTALE	135.282	905.643	770.361



**B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria € 1.985.875**

Trattasi dei compensi erogati a personale che esercita funzioni di medicina necroscopica, medicina legale ed attività presso le sedi dei consultori. Il dato è stato previsto in misura pressoché equivalente a quello del trascorso esercizio, ad eccezione della riduzione del contributo vincolato destinato alla commissione patenti speciali che, nel documento in esame, non è stato riproposto (- 236.196 €), nonché degli altri costi sostenuti a fronte di specifici progetti finanziati per complessivi 55.778 €.

Nel rigo dell'ossigenoterapia domiciliare è stato previsto un incremento in quanto nel mese di gennaio 2026 verrà stipulato un nuovo contratto per la fornitura del servizio di ossigenoterapia domiciliare a seguito di adesione alla convenzione ARIA ARIA_2024_052 - che comporterà un incremento del 17% del costo giornaliero del servizio (circa 70.000 euro)

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Tale voce non risulta movimentata.

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Le voci che compongono questa aggregazione sono le seguenti:





SERVIZI NON SANITARI	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 TERR	Differenza
Lavanderia	110.000	200.000	90.000
Pulizia	808.000	808.000	-
Mensa	280.000	280.000	-
Mensa dipendenti	-	-	-
Ticket restaurant dipendenti	280.000	280.000	-
Mensa degenti	-	-	-
Riscaldamento	812.000	807.000	(5.000)
Servizi di elaborazione dati	20.000	20.000	-
Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	-	-	-
Smaltimento rifiuti	173.180	180.000	6.820
Utenze telefoniche	164.000	164.000	-
Utenze elettricità	385.215	340.000	(45.215)
Acqua, gas, combustibile	55.000	30.000	(25.000)
Servizi esterni di vigilanza	-	-	-
Altre Utenze	-	-	-
Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	-	-	-
Assicurazioni: Altri premi	56.000	56.000	-
Acquisto di altri servizi non sanitari da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	-	1.688	1.688
Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	2.500	812	(1.688)
Servizi postali e telex	90.000	90.000	-
Pubblicità e promozione	7.996	7.996	-
Rimborso spese di viaggio e soggiorno	-	-	-
Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	71.000	145.000	74.000
Altri servizi non sanitari	113.402	103.433	(9.969)
	3.148.293	3.233.929	85.636

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service" - Dettaglio	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 TERR	Differenza
TERR_Servizio di facchinaggio in appalto	3.000	5.000	2.000
TERR_Servizio di trattamento acque	48.000	40.000	(8.000)
TERR_Servizio di manutenzione aree esterne in appalto	20.000	100.000	80.000
	71.000	145.000	74.000

L'incremento risulta preventivato sulla manutenzione aree esterne per operazioni di alberatura.





Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Altri servizi non sanitari - Dettaglio	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 TERR	Differenza
TERR_Compensi per incarichi extra istituz. (R.S.)	14.733	14.733	-
TERR_Servizi diversi	30.269	30.000	(269)
TERR Rimborso spese viaggio personale dipendente	18.700	18.700	-
TERR_Mantenzioni aree esterne non in appalto	49.700	40.000	(9.700)
	113.402	103.433	- 9.969

Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Trattasi di personale amministrativo reclutato tramite le agenzie di somministrazione lavoro negli uffici Scelta e Revoca, Medicina Legale e Vaccinazioni di Mantova. Il costo è allineato al trascorso esercizio (€ 102.006).

Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

MANUTENZIONE E RIPARAZIONE	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 TERR	Differenza
Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	1.205.000	971.122	(233.878)
Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	569.650	600.000	30.350
Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	44.400	20.000	(24.400)
Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	57.225	125.755	68.530
Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	-	-	0
Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	2.000	2.000	0
Altre manutenzioni e riparazioni	150.200	150.200	0
Manutenzioni e riparazioni da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	-	-	0
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale	2.028.475	1.869.077	(159.398)

I costi previsti per tale aggregazione sono riferiti alla manutenzione degli immobili e dei beni transiti nell'Azienda a seguito della riforma regionale L.R. 23/2015.

Si segnala che, in taluni casi, vi è stato l'accorpamento di numerosi servizi territoriali nelle sedi ospedaliere. Ciò determina notevoli difficoltà di imputazione dei relativi costi tra i due sezionali.





Il dato si presenta allineato rispetto al trascorso esercizio.

B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

L'ammontare di questa aggregazione, pari a €. 15.107, riguarda le competenze delle docenze da Pubblico e da Privato sia per la formazione di personale dipendente assegnato al sezionale Territoriale.

Il dato risulta allineato al trascorso esercizio.

Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 TERR	Differenza
TERR_Fitti passivi	10.800	10.800	-
TERR_Noleggio macchine ufficio	5.000	5.000	-
attrezzature non sanitarie		1.000	1.000
TERR_Canone noleggio autovetture	50.000	50.000	-
	65.800	66.800	1.000

Il dato risulta pressochè allineato rispetto al trascorso esercizio.

INTEGRATIVA E PROTESICA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

INTEGRATIVA				
CODICE	DESCRIZIONE	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026	Differenza BPE/ASS
4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	413.441	413.441	-
4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesica "Maggiore"	4.555.168	4.555.168	-
4.20.10.10.050.330.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92)	656.739	656.739	-
4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	597.144	597.144	-
4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	11.544.198	11.544.198	-
	Totale	17.766.690	17.766.690	-

Sono assegnate risorse pari a quanto indicato nel decreto assestamento 2025 (anche a titolo copertura della quota "investimenti").

Si segnala che nella proposta di Assestamento 2025, presentata dall'Azienda in data 05/09/2025, era stata rappresentata l'andamento della spesa partendo dai dati desunti dai flussi con proiezione all'anno. Per questa aggregato l'importo complessivamente stimato ammontava a €. 19.202.740 mentre l'assegnazione ha ricondotto il finanziamento a €. 17.766.690.

Pertanto, allo stato attuale, si presentano difficoltà nel ricondurre i costi nei limiti fissati sia per l'esercizio 2025 che per il 2026.





AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il costo degli ammortamenti riportati nell'esercizio 2026 sono stati riproposti nei valori dell'Assestamento 2025, in quanto le acquisizioni previste nel Piano degli Investimenti 2026 risultano essere completamente sterilizzati, garantiti da una copertura economica certa, derivante da provvedimenti di assegnazione o autorizzazione regionali.

Si sottolinea che il valore degli ammortamenti netti 2026 è coerente con quanto assegnato con decreto n. 18933/2025.

ALTRI COSTI

ASSTIC06 – ALTRI COSTI	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 TERR	Differenza
B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale (SUMAI)	346.477	346.477	-
B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) - Totale	210.107	210.106	(1)
B.9 Oneri diversi di gestione: Imposte e tasse (escluse Irap e Ires), sanzioni, Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	191.358	191.358	-
Y. IMPOSTE E TASSE IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente IRES su attività istituzionale	98.105	98.106	1
TOTALE	846.047	846.047	-

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

L'importo di questa aggregazione ammonta ad euro €. 346.477 e rispecchia sia il dato di spesa sostenuto nel trascorso esercizio che il vincolo del decreto n. 18933/2025.

Trasporti sanitari da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Voce di costo non movimentata.

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Con riferimento alle prestazioni orarie aggiuntive (conto 50201120060000 Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)) e all'IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a





lavoro dipendente (conto 91010020000000 IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente) è stato indicato il valore comunicato dalla UO Risorse Umane del SSR della DG Welfare.

L'assegnazione è pari a €. 210.106.

Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Altri costi	ASSESTAMENTO DA DECRETO 14529 del 17/10/2025	BPE 2026 TERR	Differenza
B.9 Oneri diversi di gestione: Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	10.174	10.174	-
B.9 Oneri diversi di gestione: Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	181.184	181.184	-
B.9 Oneri diversi di gestione: Sanzioni verso ASL della Regione	-	-	-
Y. IMPOSTE E TASSE: IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	84.605	84.606	1
Y. IMPOSTE E TASSE: IRES su attività istituzionale	13.500	13.500	-
TOTALE	289.463	289.464	1

L'aggregato si presenta allineato all'assestamento 2025.

ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi registrati tra gli "Altri accantonamenti" si riferiscono ad accantonamenti per Legge Balduzzi e Fondo Perequante (comparto e dirigenza) per un importo complessivo di €. 3.273.



**ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento***Voce di costo non movimentata.**

Mantova, 24/12/2025

F.to Il Responsabile
Struttura Bilancio
Programmazione Finanziaria e Contabilità
Nicoletta Moi
ai sensi del D.Lgs 12/2/1993 n.39

F.to Il Direttore Generale
Anna Gerola
ai sensi del D.Lgs 12/2/1993 n.39





NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118

BILANCIO PREVENTIVO 2026

Azienda Socio Sanitaria Territoriale
di MANTOVA

Codice azienda:

725

Regione Lombardia



1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo economico 2026 dell'attività di emergenza urgenza è costituito dai seguenti documenti:

- Bilancio Preventivo Economico 118
- Mod. A Dettaglio Costi del Personale 118

Il Bilancio Preventivo economico 2026 è stato predisposto sulla base di quanto rendicontato ad AREU in sede della rendicontazione del terzo trimestre 2025 nonché da quanto indicato nel decreto regionale n. 18933 del 19/12/2025.

Il Bilancio Preventivo economico 2026 del 118 è stato predisposto in unità di euro.



725		ASST DI MANTOVA		
		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA EMERGENZA 11		
Cod.	Voce	2026	2026	
		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	-	2.166	2.166
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	1.538.525	1.538.525
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	-	-	-
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	5.767.253	4.744.208	- 1.023.045
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-	-
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	5.767.253	6.284.899	517.646
	COSTI			
AOIC01	Personale	2.718.677	2.857.033	138.356
AOIC02	IRAP personale dipendente	181.075	190.858	9.783
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	1.538.525	1.538.525
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	1.767.883	1.696.822	- 71.061
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
AOIC06	Altri costi	1.099.618	1.661	- 1.097.957
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	-	-	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	5.767.253	6.284.899	517.646
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-

3

(Valori in Euro)

Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Mantova

Strada Lago Paiolo 10 – 46100 Mantova | www.asst-mantova.it
 Centralino 0376 2011 | Codice Fiscale e Partita Iva 02481840201





2. Ricavi

AOIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

In questa voce è stato allocato il finanziamento, pari a 4.744.208 € assegnato con il decreto n. 18933/2025.

AOIR06 – ENTRATE PROPRIE

Il valore esposto nel Bilancio Preventivo 2026, pari a 2.166 euro, rispecchia integralmente il valore inserito nella rendicontazione inviata ad Areu - Prechiusura III TRIMESTRE e si riferisce ai rimborsi effettuati dall' INAIL per infortuni di dipendenti assegnati al 118.

AOIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL)

L'importo pari ad euro 1.538.525 si compensa integralmente con il correlato costo esposto nel rigo AOIC03 "Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP. Si veda quanto illustrato in tale rigo.





3. Costi

AOIC01 – PERSONALE e AOIC02 – IRAP personale dipendente

I costi del personale esposti nel documento in esame pari ad euro 2.857.033 rispecchiano l'importo riconosciuto nel Decreto n. 18933/2025.

I costi assegnati per il personale comprendono l'incremento derivante dall'applicazione del CCNL 2022/2024 del Comparto, i cui importi sono dettagliati all'interno della colonna K del MODELLO A, nonché le risorse a copertura della "Indennità di Vacanza Contrattuale (IVC) triennio 2025/2027" per le aree contrattuali del comparto e delle Dirigenza pari al 50% del dovuto.

Per la determinazione del costo del personale sono stati considerati i criteri contenuti nel decreto 18933/2025 che la Direzione Generale Welfare ha adottato per la determinazione del budget 2026.

In particolare, non risultano esposti gli importi per:

- le quote relative alle "Risorse in applicazione dell'art. 3 decreto-legge 18/10/2023 n. 145 "Anticipo Rinnovi contratti pubblici" riconosciute in assestamento 2025, pari al 50% del valore complessivo, comprensive di oneri riflessi ed IRAP;
- "Indennità di Vacanza Contrattuale (IVC) triennio 2025/2027", riconosciute in assestamento 2025, pari al 56% del valore complessivo, comprensive di oneri riflessi ed IRAP;
- "Indennità di Vacanza Contrattuale (IVC) triennio 2022/2024" comprensivi di oneri riflessi e IRAP per il personale del Comparto e le aree della Dirigenza;
- le quote riferite alle "Risorse Aggiuntive Regionali" assegnate in assestamento comprensive di oneri riflessi e IRAP.

Al netto di tali variazioni il costo del personale del BPE 2026 risulta in linea con l'importo di Prechiusura - III TRIMESTRE 2025. rendicontato ad Areu.

IRAP

L'IRAP sui costi del personale dipendente prevista per il Preventivo 2026 è pari a 190.858 €. Lo stesso importo rispecchia l'assegnazione del Decreto n. 18933/2025. Anche l'IRAP è stata rimodulata rispetto all'Assestamento 2025 secondo i criteri previsti dalla Direzione Generale Welfare-



AOIC03 – LIBERA PROFESSIONE (ART. 55 CCNL) + IRAP

L'importo pari ad euro 1.538.525 corrisponde al costo per i compensi spettanti al personale che svolge attività di emergenza-urgenza fuori dall'orario di servizio come stabilito dalla DGR 4677 del 07/07/2025.

Trattasi dell'ex oneri del sistema Premiante che sino al 30/06/2025 facevano parte dell'aggregazione degli "Altri costi" in quanto erano allocati nel rigo "Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c. 2 CCNL).

Con DGR 4677/2025 recante "Determinazioni in merito alla collaborazione tra Areu e gli enti sanitari pubblici per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera" è stato, chiarito che per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera che prevede la copertura di turni fuori orario di servizio per il dirigente medico tale attività sia inquadrata nell'ambito di quanto disposto dall'art. 91, co. 2, lett. a) del CCNL dell'Area Sanità, triennio 2019-2021, e s.m.i. che disciplina l'attività di consulenza dei dirigenti e stabilisce che la stessa costituisca una particolare forma di attività aziendale a pagamento, rientrante tra le ipotesi di cui all'art. 89 co. 1, lett. d) del medesimo CCNL.

In esecuzione di quanto disposto dalla succitata DGR, sono state fornite le seguenti prime indicazioni per il trattamento contabile dei ricavi e costi relativi a tale attività valide per la redazione dei bilanci preventivi economici 2026 di AREU e delle ASST e IRCCS interessati:

- AREU apposterà i costi sostenuti alla voce di bilancio 50201140010010 4.20.10.10.140.010.10.000 Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione;
- le ASST e gli IRCCS interessati indicheranno nel conto economico del proprio sezionale 118 i corrispondenti ricavi alla voce 40201160050000 4.10.20.10.500.120.00.000 Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione, nonché i costi per il riconoscimento della remunerazione stabilita dalla DGR n. 4677/2025 alla voce 50201120040000 4.20.10.10.120.020.00.000 Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL).





AOIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

Questa aggregazione rispecchia l'assegnazione di cui al Decreto n 18933/2025 ed è così composta:

B 1) Acquisti di beni:

Gli acquisti di beni ammontano a:

- 91.514 € per quelli sanitari
- 3.383 € per quelli non sanitari

B 2) Acquisti di servizi:

PRESTAZIONI SANITARIE

Sono compresi in questa aggregazione, i costi per i consulenti a supporto del personale medico. Si presume di sostenere il costo sostenuto nel 2025.

PRESTAZIONI NON SANITARIE

Come evidenziato in nota integrativa tabellare le prestazioni non sanitarie da privato includono le spese per la lavanderia, mensa, pulizia, riscaldamento, smaltimento rifiuti ed elettricità.

B 3) Manutenzione e riparazione

Le manutenzioni e riparazioni si riferiscono principalmente ad interventi, su attrezzature tecnico scientifico sanitarie e su automezzi sanitari.

B 4) Godimento beni di terzi

Il costo si riferisce all'affitto passivo per una postazione del 118, nonché al noleggio sostenuto per l'utilizzo di due fotocopiatrici.



AOIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Gli ammortamenti si riferiscono ad immobili, ad attrezzature sanitarie, mobili ed arredi, attrezzature informatiche e macchine d'ufficio. La quota risulta completamente sterilizzata

AOIC06 – ALTRI COSTI

All'interno di questa aggregazione è compresa l'IRAP calcolata sul costo delle docenze. La riduzione pari ad euro 1.097.957 è attribuita al diverso trattamento giuridico-contabile dell'attività prestata di emergenza urgenza prestata fuori orario di servizio (ex Premiante) come illustrato nel paragrafo "AOIC03 – LIBERA PROFESSIONE (ART. 55 CCNL) + IRAP".

Si segnala che oltre al diverso trattamento giuridico-contabile del compenso sono state rideterminate in incremento anche le tariffe-orarie.

Mantova, 24/12/2025

F.to Il Responsabile
UO Economico Finanziaria
Nicoletta Moi
ai sensi del D.Lgs 12/2/1993 n.39

F.to Il Direttore Generale
Anna Gerola
ai sensi del D.Lgs 12/2/1993 n.39



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

BILANCIO PREVENTIVO 2026

AZIENDA SOCIO SANITARIA
TERRITORIALE DI MANTOVA

Codice azienda:
725

Regione Lombardia



Sommario

1.	Generalità sull'organizzazione dell'Azienda.....	3
2.	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	3
2.1	Assistenza ospedaliera	10
2.2	Ricerca (solo per gli IRCCS).....	12
2.3	Territoriale (solo per ASST)	12
3	Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio	20
3.1	Azioni strutturali.....	20
3.2	Azioni organizzative.....	29
3.3	Ammodernamento delle tecnologie	32
3.4	Appropriatezza delle prestazioni	32
3.5	Qualità e sicurezza delle cure – risk management.....	33
3.6	Sistema informativo socio sanitario.....	34
4	Il sistema degli acquisti – area contratti	34
5	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	35
5.1	Gestione degli approvvigionamenti (beni e servizi).....	35
5.2	Il piano investimenti.....	40
5.3	Il costo del personale	40
5.4	Gestione della tesoreria	44
6	Il bilancio dell'anno 2026	45



Modello ASST-IRCCS

Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di previsione 2026 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto differentemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2026, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

L'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) di Mantova (in applicazione alla L. R. n. 23 del 11/08/2015):

- è costituita con DGR n. X/4495 del 10/12/2015 e attivata a far data dal 01/01/2016;
- nell'ambito del Sistema Sociosanitario Lombardo (SSL), afferisce all'Agenzia di Tutela della Salute (ATS) della Val Padana insieme con la ASST di Cremona e la ASST di Crema;
- è dotata di personalità giuridica di diritto pubblico e di autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica;
- ha sede legale in Strada Lago Paiolo n. 10 – 46100 Mantova;
- ha il seguente codice regionale ente: 725.

La ASST di Mantova deriva dalla ex Azienda Ospedaliera Carlo Poma di Mantova che afferiva alla ex Azienda Sanitaria Locale di Mantova.

2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Situazione territoriale e demografica

La ASST di Mantova afferisce alla Agenzia di Tutela della Salute (ATS) della Val Padana insieme al ASST di Cremona e alla ASST di Crema e offre una copertura socio sanitaria a livello provinciale.





Estensione Provincia di Mantova: 2.341 m²;

- Popolazione residente: 407.312 - di cui circa il 14% stranieri;
- Indice di vecchiaia: 194 (a fronte di una media regionale pari a 188,1) – età media della popolazione: 47 (a fronte di una media regionale pari a 46,2).

Fonte: dati ISTAT al 01/01/2025



La popolazione residente nella provincia di Mantova si attesta sui 407.312 abitanti, con un indice di vecchiaia pari a 194 – in incremento rispetto al valore regionale di 188,1 e rispetto all'esercizio precedente.

La percentuale della popolazione straniera è aumentata negli anni fino a stabilizzarsi attorno al 13,4% negli ultimi due anni. Il territorio che presenta la maggior quota di stranieri è l'Alto Mantovano, dove il 15,1% della popolazione è straniera.

Il dato più recente relativo alla speranza di vita (2023), disponibile solo a livello provinciale, mostra, per gli abitanti della provincia di Mantova, una speranza di vita inferiore alla Lombardia ma superiore rispetto all'Italia.

	Speranza di vita M	Speranza di vita F
Mantova	81.2	85.1
Lombardia	81.9	85.9
Italia	81.0	85.1

Fino al 2019, i ricoveri ospedalieri erano in lieve ma costante diminuzione a causa soprattutto del calo dei ricoveri in area cardio-circolatoria e in area oncologica. Nel 2020 si registra un calo più repentino in tutti i ricoveri, fuorché quelli per malattie dell'apparato respiratorio. Dato questo che rispecchia l'attività ospedaliera durante la prima emergenza Covid-19, in cui tutte le attività di diagnosi e i ricoveri programmati sono stati ridotti, mentre è aumentata l'esigenza di cura per problematiche infettive e respiratorie. Dal 2021 tornano ad aumentare tutti i ricoveri, in particolare nel campo dell'oncologia, si osserva un ritorno ai livelli di ospedalizzazione pre-pandemia.

I tassi di ospedalizzazione mostrano una generale diminuzione del fenomeno nel tempo, con un calo particolarmente marcato tra il 2019 e il 2020, probabilmente legato all'impatto della pandemia di COVID-19 che ha ridotto i ricoveri non urgenti. Dopo il minimo raggiunto nel 2020-2021, si osserva una lieve ripresa dei tassi di ricovero. Per quanto riguarda le malattie dell'apparato respiratorio, si nota un picco molto marcato nel biennio 2020-2021, che supera nettamente il valore nazionale. Dopo il picco pandemico, nel 2022-2023 i tassi tornano a livelli simili o leggermente inferiori rispetto agli anni precedenti la pandemia.

Considerando tutte le tipologie di ricovero, Mantova presenta valori inferiori rispetto alle altre aree, mentre la Lombardia mantiene i valori più elevati. Negli ultimi anni Mantova registra tassi maggiori rispetto ai confronti di ospedalizzazione per tumore maligno.

(Fonti:ATS Val Padana – SC Osservatorio Epidemiologico – report “Contesto Epidemiologico ATS Val Padana aggiornato agosto 2025”;



725 AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI MANTOVA

Assetto delle strutture e dei servizi

La struttura aziendale riporta l'assetto organizzativo complessivo, le direzioni, i dipartimenti gestionali e funzionali e le relative strutture organizzative. Si rimanda al POAS vigente per l'assetto aziendale di dettaglio. Oltre alle strutture e servizi della ASST di Mantova, sul territorio provinciale sono presenti:

- ✓ **Servizi Sanitari** accreditati (aggiornamento luglio 2024):
 - due sperimentazioni gestionali pubblico-privato:
 - Ospedale San Pellegrino S.r.l. di Castiglione delle Stiviere;
 - Ospedale Civile di Volta Mantovana S.r.l.;
 - una Casa di Cura privata: Fondazione Teresa Camplani Casa di Cura San Clemente di Mantova;
 - un presidio IRCSS privato: Fondazione Salvatore Maugeri presidio di Castel Goffredo;
 - Strutture ambulatoriali:
 - XRay One S.r.l. di Poggio Rusco,
 - Medicenter di Ortorad S.r.l. di Mantova,
 - Eco-Rad Diagnostica S.r.l. di Asola,
 - Armonia Centro Polispecialistico e Diagnostica S.r.l. di Porto Mantovano,
 - Fleming di Bialalisi S.r.l. di Mantova;
 - Centri di Medicina dello Sport: Ortorad S.r.l. di Mantova, Suzzara e Castiglione delle Stiviere.
- ✓ **Servizi Socio Sanitari** accreditati (aggiornamento dicembre 2024):

Ambito distrettuale	Ente Gestore Socio Sanitario	Tipologia prestazioni erogate																						
		Residenze Sanitarie Assistenziali (RSA)	Centri Diurni Integrati per anziani (CDI)	Centri Diurni per Disabili (CDD)	Comunità Socio Sanitarie per disabili (CSS)	Residenze sanitarie per Disabili (RSD)	Cure Intermedie	Riabilitazione Ambulatoriale	Post Acuta Residenziale	Dipendenze Residenziali	Dipendenze Semiresidenziali	Dipendenze Bassa Intensità	Programma Terapeutico Unico (PTU)	Servizio Multidisciplinare Integrato (SMI)	Consultori	Cure Domiciliari (C-DOM)	Cure Palliative Domiciliari (CP-DOM)	Cure Palliative Residenziali (CP-RES)	Misura RSA aperta	Misura Residenzialità Assistita	Cure Domiciliari (C-DOM) – contratti di scopo PNRR	Cure Palliative Domiciliari (CP-DOM) – contratti di scopo PNRR	Misura RSA Aperta – contratti di scopo PNRR	Riabilitazione Ambulatoriale Minori – Addendum
ATS VALPADANA	A CASA TUA S.R.L.															X					X			
MANTOVA	ACQUARIO SOC.COOP.SOCIALE ONLUS								X	X											X			
CASALASCO/VIADANESE	AGORA'SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS			X		X																		
ATS VALPADANA	AQUA S.R.L.															X	X				X	X		
MANTOVANO	ASPEF AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLA FAMIGLIA	X	X		X											X			X		X		X	
MANTOVANO	ASSOCIAZIONE CASA DEL SOLE ONLUS			X				X																X



725 AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI MANTOVA

Ambito distrettuale	Ente Gestore Socio Sanitario	Tipo logia prestazioni erogate																						
		Residenze Sanitarie Assistenziali (RSA)	Centri Diurni Integrati per anziani (CDI)	Centri Diurni per Disabili (CDD)	Comunità Socio Sanitarie per disabili (CSS)	Residenze sanitarie per Disabili (RSD)	Cure Intermedie	Riabilitazione Ambulatoriale	Post Acuta Residenziale	Dipendenze Residenziali	Dipendenze Semi residenziali	Dipendenze Basse Intensità	Programma Terapeutico Unico (PTU)	Servizio Multidisciplinare Integrato (SMI)	Consultori	Cure Domiciliari (C-DOM)	Cure Palliative Domiciliari (CP-DOM)	Cure Palliative Residenziali (CP-RES)	Misura RSA aperta	Misura Residenziali Assistenza	Cure Domiciliari (C-DOM) – contratti di scopo PNRR	Cure Palliative Domiciliari (CP-DOM) – contratti di scopo PNRR	Misura RSA Aperta – contratti di scopo PNRR	Riabilitazione Ambulatoriale Minori – Addendum
CASALASCO/VIADANESE	ASSOCIAZIONE LA TENDA DICRISTO								X															
ALTO MANTOVANO	BUCANEVE SOC.COOP.SOCIALE ONLUS			X	X																			
ALTO MANTOVANO - CASALASCO/VIADANESE - MANTOVANO	C.S.A.COOPERATIVA SERVIZI ASSISTENZIALI SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE	X	X	X	X			X							X				X				X	
ALTO MANTOVANO	CASA GENERALIZIA DELL'ISTITUTO DELLE SUORE BENEDETTINE DICARITA'	X																						
MANTOVANO	CENTRO DI CONSULENZA FAMILIARE CONSULTORIO PER MATRIMONIALE E MATRIMONIALE ENTE DEL TERZO SETTORE (ETS)													X										
ALTO MANTOVANO	COMUNE DIACQUANEGRA SUL CHIESE	X																						
CREMONESE/MANTOVANO	COOPERATIVA DIBESSIMO COOPERATIVA SOCIALE A R.L. ONLUS								X															
CASALASCO/VIADANESE	COOPERATIVA LA PROVVIDENZA SOCIETÀ COOPERATIVA	X																						
BASSO MANTOVANO	COOPERATIVA SERVIZI SOLIDARIETÀ SOCIALE RESIDENZA ALLA PACE ONLUS	X													X				X		X		X	
MANTOVANO	COOPERATIVA SOCIALE S.A.I. SERVIZI ASSISTENZIALI INTEGRATI	X																	X	X			X	
BASSO MANTOVANO - CASALASCO/VIADANESE - CREMASCO - CREMONESE - MANTOVANO	COOPERATIVA SOCIALE SOCIETÀ DOLCE SOCIETÀ COOPERATIVA	X	X	X	X	X									X				X		X			
ATS DELLA VAL PADANA	COSPER S.C.S. IMPRESA SOCIALE														X						X			
ATS DELLA VAL PADANA	FINISTERRE SRL														X	X					X	X		
MANTOVANO	FIOR DI LOTO SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE ONLUS			X																				
ALTO MANTOVANO	FONDAZ. INNOCENTA ZANETTIE ANGELO COMINELLI ONLUS	X																	X				X	
BASSO MANTOVANO	FONDAZIONE SCARPARIFORATTINI ONLUS	X													X				X		X		X	
ALTO MANTOVANO - BASSO MANTOVANO - MANTOVANO	FONDAZIONE ANFFAS MANTOVA ONLUS			X	X																			
MANTOVANO	FONDAZIONE ANTONIO NUVOLARI	X	X																					
CASALASCO/VIADANESE - MANTOVANO	FONDAZIONE ARCA CENTRO MANTOVANO ONLUS								X					X										
CASALASCO/VIADANESE	FONDAZIONE BAGUZZIDASSU'	X																						
CASALASCO/VIADANESE - CREMONESE	FONDAZIONE BRUNO PARIONLUS	X	X												X				X		X		X	

Relazione del Direttore Generale – BPE 2026



725 AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI MANTOVA

Ambito distrettuale	Ente Gestore Socio Sanitario	Tipologia prestazioni erogate																						
		Residenze Sanitarie Assistenziali (RSA)	Centri Diurni Integrati per anziani (CDI)	Centri Diurni per Disabili (CDD)	Comunità Socio Sanitarie per disabili (CSS)	Residenze sanitarie per Disabili (RSD)	Cure Intermedie	Riabilitazione Ambulatoriale	Post Acuta Residenziale	Dipendenze Residenziali	Dipendenze Semiresidenziali	Dipendenze Bassa Intensità	Programma Terapeutico Unico (PTU)	Servizio Multidisciplinare Integrato (SMI)	Consulenti	Cure Domiciliari (C-DOM)	Cure Palliative Domiciliari (CP-DOM)	Cure Palliative Residenziali (CP-RES)	Misura RSA aperta	Misura Residenzialità Assistita	Cure Domiciliari (C-DOM) – contratti di scopo PNRR	Cure Palliative Domiciliari (CP-DOM) – contratti di scopo PNRR	Misura RSA Aperta – contratti di scopo PNRR	Riabilitazione Ambulatoriale Minori – Addendum
ALTO MANTOVANO	FONDAZIONE CASA DIRIPOSO DIASOLA ONLUS. CENTRO SERVIZI PER GLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI PER LE PERSONE IN DIFFICOLTA'	X	X																X					
CASALASCO/VIADANESE	FONDAZIONE CONTE CARLO BUSIONLUS	X	X		X											X			X					X
CASALASCO/VIADANESE	FONDAZIONE CONTE DR. CARLO CARACCIONLUS	X																						
ALTO MANTOVANO	FONDAZIONE CONTESSA RIZZINIONLUS	X	X																					X
CASALASCO/VIADANESE - CREMONESE	FONDAZIONE ELSABETTA GERMANI CENTRO SANITARIO ASSISTENZIALE - ONLUS	X	X			X	X	X								X			X		X			X
ALTO MANTOVANO	FONDAZIONE EXODUS ONLUS									X														
ALTO MANTOVANO	FONDAZIONE FRANCO NICOLAIONLUS	X																	X	X				X
BASSO MANTOVANO	FONDAZIONE G. BELFANTIONLUS	X																						
BASSO MANTOVANO	FONDAZIONE LUGIBONIONLUS	X														X			X		X			X
CASALASCO/VIADANESE	FONDAZIONE MAZZUCCHINICASA DIRIPOSO POMPONESCO ONLUS	X																		X				
MANTOVANO	FONDAZIONE MONS. ARRIGO MAZZALI ONLUS DIMANTOVA	X	X				X	X								X			X		X			X
CASALASCO/VIADANESE	FONDAZIONE MONSIGNOR BENEDINI ONLUS	X	X																	X				
ALTO MANTOVANO	FONDAZIONE ONLUS CASA DIRIPOSO LEANDRA	X																		X				
BASSO MANTOVANO	FONDAZIONE OSPEDALE CIVILE DI GONZAGA	X					X																	
CASALASCO/VIADANESE	FONDAZIONE OSPEDALE GIUSEPPE ARAGONA ISTITUTO GERIATRICO E RIABILITATIVO ONLUS	X	X				X	X											X		X			
BASSO MANTOVANO	FONDAZIONE PIETRO SISSA	X																						
BASSO MANTOVANO	FONDAZIONE SALUTEVITA ONLUS	X														X			X		X			X
ALTO MANTOVANO	FONDAZIONE SAN BIAGIO ONLUS	X	X																X					X
CASALASCO/VIADANESE	FONDAZIONE TOSIC PPELETTI DI RIVAROLO MANTOVANO ONLUS	X														X					X			
CASALASCO/VIADANESE	FONDAZIONE ULDERICO SABBADINI ONLUS	X	X																					
MANTOVANO	GLISHERPA - ODV																	X						
CREMONESE - MANTOVANO	GRUPPO GHERON SRL	X	X				X	X											X	X		X		X
BASSO MANTOVANO	ICICLAMNIS R.L.	X																						
MANTOVANO	IGRASOLIS P.A.	X	X																					
BASSO MANTOVANO	ITULPANIS R.L.	X	X																					

Relazione del Direttore Generale – BPE 2026



725 AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI MANTOVA

Ambito distrettuale	Ente Gestore Socio Sanitario	Tipologia prestazioni erogate																						
		Residenze Sanitarie Assistenziali (RSA)	Centri Diurni Integrati per anziani (CDI)	Centri Diurni per Disabili (CDD)	Comunità Socio Sanitarie per disabili (CSS)	Residenze sanitarie per Disabili (RSD)	Cure Intermedie	Riabilitazione Ambulatoriale	Post Acuta Residenziale	Dipendenze Residenziali	Dipendenze Semiresidenziali	Dipendenze Bassa Intensità	Programma Terapeutico Unico (PTU)	Servizio Multidisciplinare Integrato (SMI)	Consultori	Cure Domiciliari (C-DOM)	Cure Palliative Domiciliari (CP-DOM)	Cure Palliative Residenziali (CP-RES)	Misura RSA aperta	Misura Residenzialità Assistenza	Cure Domiciliari (C-DOM) – contratti di scopo PNRR	Cure Palliative Domiciliari (CP-DOM) – contratti di scopo PNRR	Misura RSA Aperta – contratti di scopo PNRR	Riabilitazione Ambulatoriale Minor – Addendum
CASALASCO/VIADANESE	IL GABBIANO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS	X																						
ALTO MANTOVANO	IL GELSO S.R.L.	X	X																					
BASSO MANTOVANO	IL PONTE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE			X																				
CASALASCO/VIADANESE	ISTITUTO GERIATRICO CARLO LOUISA GRASSIONLUS	X														X			X		X		X	
BASSO MANTOVANO	ISTITUTO PER ANZIANI ISIDORO CAPPIONLUS	X																						
MANTOVANO	LA QUERCIA ONLUS			X	X																			
CASALASCO/VIADANESE	LA VILLA SRL	X	X													X					X			
ATS DELLA VAL PADANA	MEDICASA ITALIA S.P.A.															X					X			
CASALASCO/VIADANESE	MERAKISOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE			X																				
BASSO MANTOVANO	OSPEDALE DISUZZARA S.P.A. (contratto fino al 30/06/2024)															X	X							
BASSO MANTOVANO	OSPEDALE MONTECCHISRL (contratto dal 1 di luglio)															X	X				X	X		
CASALASCO/VIADANESE - CREMONESE	PROGETTO ASSISTENZA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE															X			X		X			
BASSO MANTOVANO - MANTOVANO	SANTHAD SERVIZI SOCIALI SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS	X														X			X		X		X	
BASSO MANTOVANO	SIMPATRIA - COOPERATIVA SOCIALE DI SOLIDARIETA' ONLUS			X																				
ALTO MANTOVANO - BASSO MANTOVANO - CASALASCO/VIADANESE - MANTOVANO	SINERGIE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE - O.N.L.U.S.															X					X			
MANTOVANO	SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS LA STAZIONE			X																				
MANTOVANO	SOLCO MANTOVA SOLIDARIETA' E COOPERAZIONE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE					X																		
ALTO MANTOVANO - BASSO MANTOVANO - MANTOVANO	SOLIDARIETA' SRL	X				X										X	X	X			X			
BASSO MANTOVANO	TOCHER S.R.L.															X								
MANTOVANO	UNITA' GERIATRICA RIABILITATIVA ONLUS	X	X					X												X				
MANTOVANO	VALSA CEPIA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE O.N.L.U.S.								X															
MANTOVANO	VILLA AL LAGO SRL					X																		
ATS DELLA VAL PADANA	VIVISOL S.R.L.															X					X			



Offerta Socio-Sanitaria

Come già riportato nel paragrafo “Modello Organizzativo”, l’ASST di Mantova è strutturata in due settori: **Polo Ospedaliero** e **Polo Territoriale**, che afferiscono direttamente al Direttore Generale, che ne garantisce il coordinamento delle attività avvalendosi, attraverso l’attribuzione di funzioni di direzione specifiche, del:

- Direttore Sanitario;
- Direttore Socio-Sanitario;
- Direttore Amministrativo.

Le disposizioni legislative, connesse all’attuazione della L.R. n.22/2021, introducono una diversa organizzazione aziendale orientata a una diversa attribuzione dei ruoli fra direzione sanitaria e sociosanitaria. Infatti, la L.R. n.22/2021 ha riordinando l’erogazione dei servizi nell’ambito di due settori d’offerta aziendali:

- polo territoriale che eroga le prestazioni distrettuali di cui al D.Lgs. n.502/1992: prestazioni specialistiche, di prevenzione sanitaria, diagnosi, cura e riabilitazione a media e bassa complessità e le cure intermedie. Il polo territoriale, pertanto, dispone di un’offerta propria, complementare all’ospedale per prestazioni di bassa complessità assistenziale;
- polo ospedaliero che è prevalentemente orientato alle prestazioni in acuzie e in elezione e all’erogazione di prestazioni sanitarie specialistiche a livelli crescenti di complessità; si articola in presidi ospedalieri e/o in dipartimenti organizzati in diversi livelli di intensità di cura, nel rispetto degli standard ospedalieri previsti.

Per approfondimenti ed ulteriori dettagli si rimanda al POAS vigente.

2.1 Assistenza ospedaliera

Il Polo Ospedaliero è prevalentemente orientato alle prestazioni in acuzie e in elezione, nonché all’erogazione di prestazioni sanitarie specialistiche a livelli crescenti di complessità; si articola in presidi ospedalieri e in dipartimenti.

Ai sensi della L.R. n.33/2009 art.7, comma 4, la funzione di direzione del polo ospedaliero è attribuita al Direttore Sanitario.

I Presidi ospedalieri della ASST di Mantova sono distribuiti su tutto il territorio provinciale e si differenziano per il livello di complessità delle prestazioni erogate, e precisamente:

- nel Presidio di Mantova è garantita in particolare l’attività a elevata complessità e le alte specialità. Infatti, oltre alle strutture e servizi di base, sono presenti: DEA; Centro MMF (Medicina Materno Fetale) e TIN (DGR n. XI/2395 del 11/11/2019), Ostetricia e Ginecologia di II° livello, PMA



- di III° livello (Procreazione Medicalmente Assistita); Centro di Senologia appartenente alla rete delle Breast Unit (DGR n. XI/2849 del 18/02/2020); Cardiochirurgia, Cardiologia e UTIC, Emodinamica ed Elettrofisiologia; Chirurgia Toracica; Chirurgia Vascolare; Urologia; Terapia Intensiva Anestesia e Rianimazione; Chirurgia Maxillo Facciale; Neuroradiologia, Neurochirurgia;
- nel Presidio di Borgo Mantovano è garantita l'attività a medio/alta complessità; infatti, oltre alle strutture di base sono presenti: Pronto Soccorso, Terapia Intensiva Anestesia e Rianimazione, Cardiologia con attività di Elettrofisiologia;
 - nello Stabilimento di Asola sono presenti strutture e servizi di base ed è garantita l'attività a medio / bassa complessità e la day surgery. Inoltre, è prevista l'attivazione dell'Ospedale di Comunità;
 - nello Stabilimento di Bozzolo sono presenti servizi di base ed è garantita l'attività di riabilitazione specialistica, di sub acute;
 - nella Struttura di Viadana sono presenti servizi di base ed è garantita l'attività di riabilitazione generale geriatrica.

Le strutture aziendali del polo ospedaliero sono aggregate in n. 7 dipartimenti gestionali e n. 1 dipartimento funzionale aziendale; inoltre è attivo n.1 dipartimento funzionale interaziendale:

- Dipartimento Area Cardio Toraco Vascolare;
- Dipartimento Area Chirurgica;
- Dipartimento Area Materno Infantile;
- Dipartimento Area Medica;
- Dipartimento Area Emergenza Urgenza;
- Dipartimento Area Neuroscienze;
- Dipartimento Area dei Servizi;
- Dipartimento Funzionale di Riabilitazione;
- Dipartimento Interaziendale Funzionale Oncologico.

POSTI LETTO

Di seguito si riporta una tabella riassuntiva completa al 30/09/2025, relativa ai PL attivi: ordinari, Day Hospital e Subacuti, suddivisi per Presidio:

Posti letto medi attivi III TRIM 2025						
CODICE	DENOMINAZIONE STRUTTURA	ORDINARI	DH - DS	SUB-ACUTI	HOSPICE	ODC
30227	PRESIDIO OSPEDALIERO - ASOLA - STABILIMENTO ASOLA 01 e ODC ASOLA	21	12			11
30227	PRESIDIO OSPEDALIERO - ASOLA - STABILIMENTO BOZZOLO 02 e ODC VIADANA	31		19		11
30239	OSPEDALE CIVILE DESTRA SECCHIA - PIEVE CORIANO - BORGO MANTOVANO	113	10			10
30907	OSPEDALE CARLO POMA - MANTOVA	446	36		10	
TOTALE		611	58	19	10	22

Conteggio/dotazione rivisti ed aggiornati secondo il criterio del "letto attivo".
Le differenze rispetto alle precedenti rilevazioni sono legate alla revisione del criterio di definizione della risorsa oltre che all'aggiornamento della dotazione stessa. Per cui il conteggio complessivo non è del tutto confrontabile con i precedenti.

Relazione del Direttore Generale – BPE 2026



2.2 Ricerca (solo per gli IRCCS)

Indicare il numero delle strutture interamente o parzialmente dedicate a progetti di ricerca corrente e finalizzata.

2.3 Territoriale (solo per ASST)

Il Polo Territoriale è articolato in Distretti e in Dipartimenti a cui afferiscono i presidi territoriali della ASST che svolgono l'attività di erogazione dei LEA riferibili all'area delle attività dell'assistenza distrettuale.

Al Polo Territoriale è attribuito il coordinamento dell'attività erogativa delle prestazioni territoriali; per il tramite dell'organizzazione distrettuale fornisce prestazioni specialistiche, di prevenzione sanitaria, di diagnosi, cura e riabilitazione a media e bassa complessità, nonché le cure intermedie e garantisce le funzioni e le prestazioni medico-legali.

Eroga, inoltre, le prestazioni sanitarie, sociosanitarie e sociali territoriali e domiciliari in base a livelli di intensità di cura in una logica di sistema e di integrazione delle funzioni e delle risorse, con modalità di presa in carico, in particolare per persone in condizione di cronicità e di fragilità.

Ai sensi della L.R. n.33/2009 art.7, comma 4, la funzione di direzione del Polo Territoriale è attribuita al Direttore socio sanitario.

Al Polo Territoriale della ASST di Mantova afferiscono i seguenti Distretti e Dipartimenti:

- o Distretto Mantovano;
- o Distretto Alto Mantovano;
- o Distretto Basso Mantovano;
- o Distretto Oglio Po - Casalasco Viadanese; distretto interaziendale comprendente comuni afferenti al territorio della ASST di Mantova e della ASST di Cremona.
Nell'ambito di ogni distretto è prevista l'attivazione delle Centrali Operative Territoriali (COT), Case della Comunità (CdC) e Ospedali di Comunità (OdC).
- o Dipartimento Funzionale di Cure Primarie;
- o Dipartimento Funzionale di Prevenzione;
- o Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze (gestionale), a cui afferisce anche il Sistema Polimodulare REMS;
- o Dipartimento interaziendale funzionale di Cure Palliative.

Distretto Alto Mantovano

- Ambito territoriale Guidizzolo: Castiglione delle Stiviere, Cavriana, Goito, Guidizzolo, Medole, Monzambano, Ponti sul Mincio, Solferino e Volta Mantovana;
- Ambito territoriale Asola: Acquaneгра sul Chiese, Asola, Canneto sull'Oglio, Casalmoro, Casaloldo, Casalromano, Castel Goffredo, Ceresara, Gazoldo degli Ippoliti, Mariana Mantovana, Piubega,



Redondesco;

- Centrali Operative Territoriali (COT): Castiglione delle Stiviere, Asola;
- Case della Comunità (CdC): Castiglione delle Stiviere, Asola, Goito;
- Ospedale di Comunità (OdC): Asola.

Distretto Mantovano

- Ambito territoriale Mantova: Bagnolo S. Vito, Borgo Virgilio, Castel d'Ario, Castelforte, Castellucchio, Curtatone, Mantova, Marmirolo, Porto Mantovano, Rodigo, Roncoferraro, Roverbella, San Giorgio Bigarello, Villimpenta;
- Centrali Operative Territoriali (COT): Mantova;
- Case della Comunità (CdC): Mantova;
- Ospedale di Comunità (OdC): Mantova.

Distretto Basso Mantovano

- Ambito territoriale Suzzara: Suzzara, Gonzaga, Moglia, Motteggiana, Pegognaga, San Benedetto Po;
- Ambito territoriale di Ostiglia: Borgocarbonara, Borgo Mantovano, Magnacavallo, Ostiglia, Poggio Rusco, Quingentole, Quistello, San Giacomo delle Segnate, San Giovanni del Dosso, Schivenoglia, Sermide e Felonica, Serravalle a Po, Sustinente;
- Centrali Operative Territoriali (COT): Suzzara, Quistello;
- Case della Comunità (CdC): Suzzara, Quistello, Sermide e Felonica;
- Ospedale di Comunità (OdC): Borgo Mantovano.

Distretto Oglio Po - Casalasco Viadanese

Il Distretto Oglio Po Casalasco – Viadanese è stato istituito in comune tra la ASST di Mantova e la ASST di Cremona. Con apposito Decreto le due ASST disciplinano gli aspetti giuridici, economici e organizzativi per il governo del distretto e delle risorse assegnate.

- Ambito territoriale Oglio Po:
 - o *Comuni afferenti alla ASST di Mantova*: Bozzolo, Commessaggio, Dosolo, Gazzuolo, Marcaria, Pomponesco, Rivarolo Mantovano, Sabbioneta, San Martino dell'Argine, Viadana;
 - o *Comuni afferenti alla ASST di Cremona*: Calvatone, Casalmaggiore, Casteldidone, Cingia de Botti, Gussola, Martignana di Po, Motta Baluffi, Piadena Drizzona, Rivarolo del Re ed Uniti, San Giovanni in Croce, San Martino del Lago, Scandolara Ravara, Solarolo Rainerio, Spineda, Tornata, Torricella del Pizzo, Voltido;
- Centrali Operative Territoriali (COT): Viadana, Casalmaggiore;



- Case della Comunità (CdC): Viadana, Bozzolo, Casalmaggiore;
- Ospedale di Comunità (OdC): Viadana, Bozzolo.

Unità di offerta sedi territoriali della ASST di Mantova

Sono riportati di seguito i servizi attivi sul territorio:

- Consutorio Familiare: Il Consutorio Familiare è un presidio multiprofessionale di prevenzione e assistenza sanitaria-psicologica-sociale alla persona, alla coppia e alla famiglia in tutte le fasi del ciclo di vita. È orientato alla prevenzione e alla promozione della salute e del benessere nella donna, nella coppia e nella famiglia; integra al suo interno l'assistenza sanitaria e sociosanitaria in unico punto di accesso per gli utenti.
- Polo Vaccinale: il servizio vaccinazioni è articolato in 6 poli vaccinali presenti sul territorio ASST Mantova:
 - o Asola ha due sedi vaccinali: una sede in via Schiantarelli, sede centrale dove sono garantite le attività di vaccinazioni prevalentemente alla popolazione adulti e adolescenti; e una sede presso l'Ospedale di Asola dove sono effettuate le vaccinazioni pediatriche 0-5 anni;
 - o Castiglione sede unica ubicata via Ordanino, sono garantite le vaccinali pediatriche, adolescenti e adulti previste nei LEA;
 - o Suzzara sede unica ubicata in via Cadorna, sono garantite le vaccinazioni pediatriche, adolescenti e adulti previste nei LEA;
 - o Viadana sede unica ubicata in Largo A. De Gasperi, sono garantite le vaccinazioni pediatriche, adolescenti e adulti previste nei LEA;
 - o Borgo Mantovano sede unica ubicata presso Ospedale di Borgo Mantovano, sono garantite le vaccinazioni pediatriche adolescenti e adulti previste nei LEA;
 - o Mantova sede unica ubicata in via dei Toscani Palazzina 10, sono garantite tutte le vaccinazioni previste nei LEA. Nella stessa sede è presente il CV Ambulatorio per la profilassi del viaggiatore internazionale e l'ambulatorio per le vaccinazioni in co-pagamento, ambulatorio unico dedicato per tutta la popolazione della provincia di Mantova, secondo le regole di offerta della DGR N° XI/1986 del 23/07/2019.
- Équipe Valutazione multidimensionale, dislocate nei vari distretti,
- Cure Palliative: le Cure Palliative sono indirizzate al controllo dei sintomi fisici e della sofferenza psicologica, sociale e spirituale, al fine di perseguire la migliore qualità di vita possibile, una morte dignitosa e il sostegno al lutto per i congiunti. La Struttura coordina la Rete di Cure Palliative rappresentata dall'insieme degli interventi integrati e coordinati volti a garantire la continuità assistenziale del malato fra l'ospedale e il territorio. La Rete di Cure Palliative comprende i seguenti livelli di cura: l'assistenza domiciliare (UCP-dom), l'assistenza residenziale (Hospice), l'assistenza



ambulatoriale specialistica e l'attività di consulenze palliative. Le consulenze palliative sono svolte nei reparti dell'ASST, nelle strutture socio-assistenziali del territorio provinciale (RSA, RSD etc.) e a domicilio, su richiesta dei medici specialisti o di medicina generale. Inoltre, la struttura mette a disposizione dei pazienti cronici e fragili prestazioni di natura infermieristica, riabilitativa e di assistenza tutelare sia in ospedale, sia in struttura, sia a domicilio, necessari per stabilizzare il quadro clinico, limitare il declino funzionale e migliorare la qualità della vita della persona fragile e dei suoi famigliari;

- Assistenza Domiciliare Integrata: il servizio accreditato di Assistenza Domiciliare Integrata (ADI), fornisce al domicilio prestazioni socio-sanitarie di tipo medico-specialistico, infermieristico, riabilitativo e assistenziale a favore di persone in condizioni di fragilità che per motivi di salute si trovano, in via temporanea o permanente, nella condizione di non poter svolgere in modo autonomo, del tutto o in parte, le normali attività di vita quotidiana e che non possono recarsi né essere trasportate nelle strutture sanitarie (ambulatori, ospedali e così via). La struttura opera in stretto contatto con i Presidi Ospedalieri, i Medici di Medicina Generale le Residenze Sanitarie Assistenziali, le Strutture Riabilitative, l'Hospice, l'Ufficio Protesica, la Psichiatria e la Neuropsichiatria;
- Infermieri di Famiglia: gli infermieri di famiglia e comunità operano per offrire l'assistenza sanitaria al cittadino, anche in integrazione con i servizi sociali;
- Erogazione Protesica e Integrativa: il Servizio Unificato Protesica e Integrativa sovrintende al processo completo che porta alla erogazione dei dispositivi / ausili prescritti. Gestisce erogazione di DM inerenti la protesica maggiore, la protesica minore e l'assistenza integrativa (dietetica e diabetica);
- Servizio Dipendenze: la struttura Dipendenze garantisce prestazioni in forma diretta di prevenzione, cura e riabilitazione / reinserimento, a favore di singoli cittadini, coppie e famiglie nelle diverse fasi del ciclo vitale, che presentino problemi collegati all'uso - abuso - dipendenza da sostanze psicotrope legali (alcol, tabacco), illegali (droghe), o altre dipendenze comportamentali che provocano conseguenze negative sulla situazione economica, familiare, relazionale, di salute delle persone (gioco d'azzardo, slot machine) nel rispetto della normativa nazionale e regionale vigente. Gli interventi si effettuano prevalentemente a livello ambulatoriale e si ricorre al ricovero in strutture ospedaliere o residenziali solo in particolari casi. Le prestazioni sono erogate in forma individuale o a piccoli gruppi nelle sedi operative e se necessario a domicilio. Si applicano ai diversi contesti quali: servizio territoriale, servizio carcere, servizio reso a domicilio. Il Ser.D garantisce la continuità dell'assistenza dell'utenza trattata a regime residenziale e semiresidenziale attraverso modalità di lavoro condivisa ed integrata con le comunità del territorio (percorso diagnostico di valutazione multidisciplinare, certificazione di tossicodipendenza, gestione integrata del paziente, verifica dell'andamento del programma, gestione dell'interruzione del programma con garanzia della



continuità assistenziale);

- Psichiatria territoriale: applica interventi di prevenzione, diagnosi, cura, riabilitazione delle persone portatrici di disagio psichico e organizza gli interventi rivolti alla promozione e tutela della salute mentale della popolazione di riferimento (Distretto Alto Mantovano e Distretto Mantovano). Principio irrinunciabile, per una corretta operatività psichiatrica in ottemperanza agli indirizzi sanciti dalla legislazione vigente, è rappresentato da un forte investimento sull'attività territoriale nel rigoroso rispetto della continuità terapeutica che si esprime nella presa in carico di pazienti gravi secondo un modello integrato multi professionale. Organizza il percorso di integrazione dei pazienti nel territorio avvalendosi di strutture che gestiscono i posti letto attraverso una offerta diversificata di intensità di cura, quali:
 - o CPA (Comunità Protette Alta Assistenza);
 - o CPM (Comunità Protetta a Media Protezione);
 - o CPS (Centri Psico Sociali);
 - o CRA (Comunità Riabilitative Alta Assistenza);
 - o CD (Centri Diurni);
 - o Ambulatori;
 - o Residenzialità Leggere;
- Neuropsichiatria Infantile: ha come obiettivo la prevenzione, la diagnosi, la cura e la riabilitazione di patologie e disturbi neuromotori e sensoriali di origine congenita o acquisita, ritardo mentale, ritardi e disturbi di linguaggio e apprendimento, difficoltà ed alterazioni dello sviluppo psicologico, affettivo e relazionale, patologie psichiatriche dell'età evolutiva, patologie neurologiche in età pediatrica. L'attività ambulatoriale è espletata su tutto il territorio provinciale mantovano e rappresenta un'importante area di offerta per i pazienti. In particolare, sono eseguiti lo screening dei disturbi precoci di linguaggio, quello per la dislessia e per i DSA.
- Scelta e Revoca: si tratta del servizio gestione assistiti erogato presso le sedi distrettuali (Goito, Asola, Castiglione delle Stiviere, Mantova Via Trento, Borgo Mantovano, Suzzara, Viadana e Casalmaggiore (ASST Cremona – Distretto Oglio Po));
- CUP (Centro Unico Prenotazione);
- Poliambulatorio specialistico;
- Medicina Legale e Ufficio Invalidi: nelle varie sedi è garantita l'attività delle commissioni invalidi, dello sportello ufficio invalidi, delle certificazioni medico legali e della rendicontazione dell'attività necroscopica (Castiglione e Viadana). Inoltre, a Mantova sono accentrate alcune attività come il riconoscimento del TFR, soggiorni climatici e alcune commissioni invalidi (minori, ciechi, sordi, legge 68). L'ufficio patenti è presente solo a Mantova in quanto la Commissione Medica Locale è unica a livello provinciale;
- MMG PLS (Goito, Quistello, Viadana, Bozzolo);



- Punto Prelievi sul territorio.

2.4 Emergenza Urgenza (118)

La SSD AAT di Mantova (Articolazione Territoriale dell'Agenzia) è una struttura afferente al Dipartimento Emergenza Urgenza e dipende in forma gerarchico funzionale da AREU (Agenzia Regionale Emergenza Urgenza).

L'articolazione del servizio si traduce nelle seguenti attività:

- Pianificazione ed organizzazione delle fasi del soccorso extra-ospedaliero nel territorio di competenza;
- Gestione dei mezzi, delle équipes, delle tecnologie e delle dotazioni di soccorso;
- Trasporto dei pazienti verso la struttura di ricovero e cura ritenuta più idonea sulla base delle valutazioni e dei protocolli AREU;
- Stesura ed implementazione dei piani di emergenza e maxi emergenza extra-ospedalieri in collaborazione con le istituzioni sulla base dell'analisi dei rischi del territorio e secondo le indicazioni di AREU. Tra questi di particolare rilievo sono i percorsi e protocolli definiti con ATS, per l'attivazione delle reti provinciali di STEMI, STROKE e TRAUMA;
- Gestione della documentazione sanitaria;
- Sviluppo di progetti di integrazione del personale intra-extraospedaliero. A tal riguardo l'ASST mette a disposizione personale sanitario e operatori tecnici che vengono impiegati sulle postazioni aziendali;
- Gestione e coordinamento dei rapporti con il territorio e le sue Istituzioni;
- Controllo dei rapporti convenzionali con enti ed associazioni di volontariato del soccorso;
- Analisi e validazione dell'assistenza sanitaria agli eventi e alle manifestazioni sportive programmate sul territorio provinciale (piattaforma "GAMES" AREU);
- Censimento, mappatura e controllo Defibrillatori sul territorio di competenza tramite piattaforma dedicata;
- Controlli e verifiche su sedi e mezzi MSB del territorio anche in assistenza sanitaria a manifestazioni ed eventi;
- Gestione attività didattica di AAT e docenze in coordinamento con AREU HQ.

Tutti i servizi di soccorso sanitario primario sia in forma continuativa, estemporanea e aggiuntiva vengono gestiti e rendicontati direttamente da AREU anche attraverso le AAT. La gestione, la liquidazione delle fatture elettroniche e l'emissione degli ordini per il servizio di soccorso quindi sono in capo interamente ad AREU, salvo il riconoscimento, previa conclusione delle verifiche presso AREU, dei saldi residui relativi all'anno 2021, alcuni ancora in corso di definizione con ASST Mantova per la relativa liquidazione (saldo ANPAS 2021 - periodo gennaio - 15 aprile).

Relazione del Direttore Generale – BPE 2026



Medici

Fascia oraria turni: Diurno 8-20 – Notturmo 20-8 su tre postazioni MSA (Mezzi di soccorso avanzato) di secondo livello (Mantova, Asola, Borgo Mantovano).

Per quanto riguarda il personale medico, la SSD AAT 118 Mantova attualmente avrà anche per l'anno 2026 un fabbisogno di complessivo ex All1/Tab.1 AREU di 15,57 FTE (numero persone equivalenti) di cui 4 FTE in orario di servizio, 4 in sistema premiante ed i restanti con contratti di collaborazione autonoma. A partire dal mese di Gennaio, questa ASST ha proseguito con la somministrazione di contratti di lavoro autonomo di personale medico come da indicazioni del DGW per una media mensile di circa 1255 ore divise sulle tre postazioni avanzate MSA 2.

Per l'anno 2026 si procederà al rinnovo dei contratti libero professionali già stipulati e si prevede che verranno rinnovate sia la convenzione con ASST Spedali Civili di Brescia (per un numero massimo n. 4 turni mese pari a 48 ore/mese), che la convenzione con ULSS 9 Scaligera (VR). Quest'ultima prevede la copertura di personale medico anestesista per un massimo n. 8 turni al mese di 12 ore presso la AAT di Mantova. E' In previsione l'inserimento, nel corso del 2026, di ulteriori unità strutturate che potranno via gradualmente ridurre il ricorso ai contratti di collaborazione autonoma così come previsto dalla Convenzione AREU ASST Mantova art. (art. 3,2 Gestione delle Risorse Umane) recepita con Decreto n. 867 del 29/07/2025.

Autisti Soccorritori

Fascia oraria turni: Diurno 8-20 – Notturmo 20-8. Numero postazioni MSA: 6 (Mantova, Asola, Borgo Mantovano, Roncoferraro, Suzzara, Volta Mantovana).

Autisti Socc. OTA dipendenti ASST di Mantova: 12 unità.

Autisti Socc. O.T. dipendenti AREU: 19 unità.

Personale ad organico completo da All. 1 Tab. 1 AREU 2025: 11,50 teste equivalenti, di cui 2 teste equivalenti coperte in regime di sistema premiante.

Per alcuni O.T. Autista di ASST è stato necessario programmare lo smaltimento delle ferie accantonate. Si registrano ulteriori pensionamenti: due (2) Autisti Soccorritori di ASST Mantova e un (1) Autista Soccorritore di AREU, che dovranno essere integrati con nuovo personale da parte di ASST, previsto per l'anno 2026.



Personale Infermieristico

Assetto organizzativo e postazioni

Il servizio è garantito su 7 postazioni MSA (Mantova, Asola, Borgo Mantovano, Roncoferraro, Suzzara, Volta Mantovana, Bozzolo) con una copertura h24 suddivisa in due turni: • Diurno: 08:00 – 20:00 • Notturmo: 20:00 – 08:00

In linea con l'Allegato 1, Tabella 1 di AREU 2025 (previsione 2026), l'organico completo dovrebbe prevedere 33 FTE in orario di servizio, supportati da 10 unità in prestazione aggiuntiva.

Analisi della situazione attuale (dicembre 2025):

Teste equivalenti: 30,5 (29 a tempo pieno e 3 al 50% in integrazione AAT/Pronto Soccorso).

Nel trimestre in esame sono emerse le seguenti criticità: • Cessazioni attività: 2 unità (giugno 2025). • Gravidanze: 1 unità (agosto 2025). • Malattie lunghe (>30/60 gg): 2 unità (agosto 2025).

Per il 2026 si auspica l'inserimento di nuovo personale sia da concorso che dal percorso integrazione AAT/Pronto Soccorso.

Impatto sulla turnistica e del servizio

La carenza di personale ha inciso significativamente sulla programmazione, che deve conciliare la copertura operativa con le attività istituzionali, la formazione e i gruppi di lavoro, eventi, LAS. Nonostante le difficoltà, l'attuale modello organizzativo ha garantito:

- L'erogazione del 98% delle ferie spettanti.
- Nessuna revoca di ferie o permessi di legge.
- Il supporto al diritto allo studio per due infermieri iscritti al Corso di Laurea in Medicina.

Rischi e prospettive 2026

In assenza di nuovi inserimenti nel corso del 2026, si delineano i seguenti scenari critici:

- Eccesso di carico orario: necessità di ricorrere a una media lavorativa di 48 ore settimanali per garantire il servizio.

Relazione del Direttore Generale – BPE 2026



- Debito ferie: impossibilità di programmare lo smaltimento dei residui per le due unità che cesseranno il servizio nel 2027.

- Eventi straordinari e criticità imminenti: l'impegno di 6 unità operative per le Olimpiadi (febbraio 2026) ha reso necessario il blocco delle ferie per l'intero periodo. A tale criticità si aggiungono le potenziali richieste di congedo parentale (nuove paternità) durante il primo periodo dell'anno e durante le ferie estive. Il rispetto dell'art. 49 CCNL relativo alla fruizione delle ferie estive rischia di aggravare ulteriormente il quadro organizzativo, limitando i margini di manovra nella gestione della turnistica.

In caso di ulteriori criticità non compensate da nuove assegnazioni già dall'inizio del 2026, nonostante l'incremento delle prestazioni fuori orario, si può rendere necessario proporre una rivalutazione dell'assetto organizzativo.

3 Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

3.1 Azioni strutturali

Interventi di edilizia sanitaria previsti nel VI atto integrativo (ristrutturazione Blocco C)

In data 18/07/2022 per quanto riguarda gli Interventi di edilizia sanitaria previsti nel VI atto integrativo (ristrutturazione Blocco C) è avvenuta la consegna dei lavori alla ditta esecutrice. Sono in corso i lavori per la realizzazione dell'intervento.

È stato emesso il certificato di pagamento n. 2 per i lavori eseguiti a tutto il 31/05/2024.

Con decreto n. 449 del 03/05/2024 è stata approvata la perizia suppletiva e di variante n.1.

Con decreto n. 571 del 05/06/2024 è stata affidata la progettazione della perizia suppletiva e di variante n. 2 che è in fase di ultimazione.

E' stata redatta la perizia di variante n. 2 di prossima approvazione.

E' stato inoltre predisposto uno studio di fattibilità, da approvare e da trasmettere a Regione Lombardia, in considerazione del fatto che i fondi disponibili non permettono il completamento dell'intervento, così come era stato previsto nel progetto iniziale.

D.G.R. n. X/5508 del 02/08/2016

Interventi strutturali e impiantistici nel rispetto del D.M. 19/03/2015 – importo finanziamento € 1.000.000

È stato risolto il contratto con la ditta affidataria dei lavori.

Con nota prot. 62487 del 18/12/2023 è stata formulata a Regione Lombardia istanza di utilizzo dei fondi residui delle D.G.R. n. X/388/2013 e XI/2850/2020 per il completamento dei lavori di cui alla D.G.R. X/5508/2016.

Con D.G.R. n. XII/1690 del 28/12/2023 è stata approvata da Regione Lombardia l'istanza di rimodulazione. Con atto n. 199 del 22/02/2024 è stata aggiudicata la procedura di gara negoziata per l'affidamento dei lavori di completamento degli interventi di adeguamento antincendio.



Nel corso del secondo trimestre 2024 sono iniziati gli spostamenti e le valutazioni propedeutiche alla ripresa dei lavori. In data 26/08/2024 hanno avuto inizio i lavori.

Con decreto n. 1026 del 07/10/2024 è stata autorizzata la liquidazione dell'anticipazione contrattuale all'impresa esecutrice dei lavori e con decreto n. 1450 del 04/12/2025 è stato approvato il 1° SAL e autorizzato il pagamento del 1° Certificato di Pagamento.

La percentuale di lavori complessiva eseguita al 31/12/2025 è pari a circa il 70%.

D.G.R. n. X/6548 del 04/05/2017

Miglioramento dei livelli di sicurezza antincendio e bonifica amianto – importo finanziamento euro 846.140,00

I lavori sono in corso ed è stato emesso il 7° certificato di pagamento.

Si è provveduto alla bonifica dell'amianto presente sulle pareti di alcuni uffici, coperto dall'intonaco e quindi non previsto nel progetto. I lavori riprenderanno nel mese di gennaio 2026.

Realizzazione P.O.T. presso il P.O. di Bozzolo – importo finanziamento euro 1.577.400,00

I lavori sono ultimati. Sono state ultimate anche le opere complementari.

A completamento dell'intervento verranno acquistati alcuni arredi e attrezzature funzionali alla Struttura del P.O. di Bozzolo.

Sono inoltre stati eseguiti lavori di asfaltature delle aree esterne.

Realizzazione PRE.SST. di Goito – importo finanziamento euro 747.350,00

Con atto n. 44 del 19/01/2024 sono stati aggiudicati i lavori relativi al progetto per il riutilizzo dei fondi residui autorizzato da Regione Lombardia "Delimitazione ed individuazione, con realizzazione di predisposizioni specifiche, dei parcheggi per auto, per motocicli e per biciclette, all'interno dell'area pertinenziale di proprietà della sede A.S.S.T. di Goito". I lavori sono stati ultimati ed è di prossima approvazione il Certificato di Regolare esecuzione.

D.G.R. n. X/7150 del 04/10/2017

Adeguamento della sicurezza antincendio e bonifica amianto del P.O. Carlo Poma di Mantova – importo euro 742.100,00

A seguito di istanza presentata a Regione Lombardia in data 23/02/2024, Regione Lombardia con nota del 16/04/2024 ha espresso formale nulla osta alla rimodulazione delle voci del quadro tecnico economico per opere supplementari, rispetto a quanto approvato da D.G. Welfare con Decreto n. 9674 del 02/07/2019.

Con decreto n. 1051 del 18/10/2024 è stata approvata la perizia suppletiva e di variante n. 1.

Con decreto n. 1340 del 13/11/2025 è stato approvato il SAL finale.



D.G.R. n. XI/770 del 12/11/2018

Adeguamento alla normativa antincendio del P.O. di Mantova: impianti e segnaletica di sicurezza – importo finanziamento euro 1.100.000,00

I lavori sono in corso. Con decreto n. 794 del 10/07/2025 è stata approvata la perizia di variante n. 1.

D.G.R. N. XI/2468 DEL 18/11/2019

Opere di completamento adeguamento antincendio del P.O. di Mantova – importo finanziamento euro 2.855.000,00

I lavori sono in corso.

Con Decreto n. 692 del 03/07/2024 è stata approvata la perizia di variante n.1.

Nel 2026 è in previsione un'ulteriore perizia di variante.

Ordinanza Commissario Straordinario Sisma n. 466 del 21/02/2019

Con Decreto n. 492 del 17/05/2024 è stata approvata la perizia di variante n.1.

In data 27/06/2024 è inoltre pervenuta a questa A.S.S.T. comunicazione di liquidazione giudiziale della ditta I.M.E. S.r.l., aggiudicataria dei lavori.

A seguito di richiesta di ulteriori fondi per il completamento dell'intervento, Regione Lombardia ha riscontrato che non verranno erogati ulteriori fondi per il suddetto intervento. Pertanto si procederà alla redazione di perizia di variante per la riprogettazione dei lavori di completamento, tenuto conto delle disponibilità del quadro economico.

D.G.R. n. XI/3479 del 05/03/2020

Adeguamento VCCC (ventilazione e condizionamento) e impianti gas medicinali – sala operatoria cardiocirurgia

In data 03/01/2024 sono stati aggiudicati i lavori in parola. Attualmente i lavori sono sospesi in attesa di predisposizione e approvazione di perizia di variante.

D.G.R. n. XI/4928 del 21/06/2021

Adeguamento sismico Ospedale di Suzzara

Il suddetto intervento costituisce il cofinanziamento dell'intervento ricompreso precedentemente nella linea Missione 6 Component 2.1.2 – PNC “Verso un ospedale Sicuro e Sostenibile” ed ora transitato sul finanziamento ex art. 20 L.67/88. I lavori sono in corso e la percentuale di realizzazione è circa del 95%.

D.G.R. N. XI/7061 del 03/10/2022

I lavori per installazione grandi apparecchiature finanziate nell'ambito del PNRR sono stati ultimati. Sono



in corso di ultimazione alcune opere complementari. La conclusione delle ultime opere è prevista nel mese di gennaio 2026.

D.G.R. N. XII/2457 del 03/06/2024 - indistinti

Con i suddetti fondi, per la parte relativa alle manutenzioni, si è provveduto alla sostituzione di due refrigeratori presso il Blocco D del P.O. di Mantova e sono in corso alcuni interventi di revisione delle unità di trattamento aria presso il Blocco D del P.O. di Mantova, di rifacimento di un tratto di linee di acqua sanitaria presso il P.O. di Borgo Mantovano.

I suddetti interventi sono in corso di esecuzione e verranno ultimati entro i primi mesi del 2026.

D.G.R. N. XII/4221 del 15/04/2025 - indistinti

Con i suddetti fondi, per la parte relativa alle manutenzioni, è stata affidata la sostituzione di una unità di trattamento aria presso il Blocco B del P.O. di Mantova.

Sono stati inoltre programmati ulteriori interventi da eseguirsi nell'anno 2026 mediante utilizzo dei suddetti fondi, quali la sostituzione di alcuni infissi presso diversi reparti, la sostituzione di una unità di trattamento aria presso il Blocco C del P.O. di Mantova, oltre alla sostituzione di un impianto elevatore e la messa in sicurezza di altri impianti.

Programma Investimenti art. 20 L.- 67/88. Completamento Carlo Poma - Nuovo Blocco E Servizi (PS, Farmacia, Laboratori, Immunotrafusione, Anatomia Patologica) – Importo € 45.000.000,00 + € 11.000.000,00 di cofinanziamento regionale

Per il suddetto intervento con decreto n. 788 del 07.07.2025 è stato approvato in linea tecnica il Progetto di Fattibilità Tecnico Economica, che determina un costo complessivo pari ad € 56.000.000,00, quindi superiore rispetto al finanziamento di cui all'art. 20 L. 67/88, pari ad € 45.000.000,00.

Si è pertanto provveduto a richiesta di ulteriore cofinanziamento regionale per il completamento dell'intervento. Il cofinanziamento regionale è stato riconosciuto con D.G.R. n. XII/5182 del 21/10/2025 per un importo pari ad € 11.000.000,00.

Realizzazione Case di Comunità – Ospedali di Comunità – Centrali Operative Territoriali e “Ospedale Sicuro”

PNRR – M6C1 – 1.2 CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA E TELEMEDICINA:

• CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE DI CASTIGLIONE DELLE STIVIERE

I lavori sono in corso. Per il suddetto intervento non è stato possibile garantire la fine dei lavori e il rispetto del milestone di piena attivazione della COT entro il 30/06/2024. È stata pertanto attivata una COT aggiuntiva presso il Comune di Goito. La percentuale di realizzazione al 31/12/2025 è di circa il 95,8%.



PNRR – M6C1 – 1.1 CASE DELLA COMUNITÀ E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA:

- CDC GOITO

Con decreto n. 401 del 26/04/2023 sono stati affidati i lavori per la realizzazione dell'intervento.

In data 22/05/2023 è stato sottoscritto il relativo contratto. I lavori sono ultimati e con decreto n. 947 del 21/08/2025 è stato approvato il Certificato di Regolare Esecuzione.

- CDC SUZZARA

Con decreto n. 362 del 18/04/2023 sono stati affidati i lavori per la realizzazione dell'intervento.

In data 05/06/2023 è stato sottoscritto il relativo contratto e in data 26/06/2023 è stato firmato il verbale di avvio lavori. Con decreto n. 1151 del 10/10/2025 è stata approvata la perizia di variante n. 1.

Con decreto n. 1239 del 30/10/2025 è stato approvato il 5° SAL per i lavori eseguiti a tutto il 20/10/2025 e il relativo Certificato di Pagamento.

E' stata inoltrata a Regione Lombardia nel mese di dicembre istanza di rimodulazione (VIII rimodulazione) per lo spostamento della somma pari ad € 150.000,00 dall'intervento di realizzazione della Casa di Comunità di Asola all'intervento di realizzazione della Casa di Comunità di Suzzara.

- CDC ASOLA

In data 04/05/2023 è stato sottoscritto il contratto per la realizzazione dell'intervento.

I lavori sono in fase di ultimazione e al 31/12/2025 risultano realizzati al 95%.

E' stata inoltrata a Regione Lombardia nel mese di dicembre istanza di rimodulazione (VIII rimodulazione) per lo spostamento della somma pari ad € 150.000,00 dall'intervento di realizzazione della Casa di Comunità di Asola all'intervento di realizzazione della Casa di Comunità di Suzzara.

- CDC SERMIDE

Con decreti n. 672 del 26/06/2023 e n. 1061 del 30/09/2023, tramite adesione AQ1 Invitalia, sono stati affidati i lavori in appalto integrato per la realizzazione dell'intervento.

In data 30/09/2023 è stato sottoscritto il relativo contratto.

Con decreto n. 1015 del 09/09/2025 è stato approvato il progetto esecutivo dell'intervento e in data 06/10/2025 è stato dato inizio ai lavori.

- CDC QUISTELLO

Con decreto n. 617 del 13/06/2023 sono stati affidati, mediante procedura autonoma, i lavori per la realizzazione dell'intervento. In data 23/06/2023 è stato sottoscritto il relativo contratto.

Con decreto n. 1035 del 16/09/2025 questa ASST ha approvato istanza di rimodulazione dei fondi residui dell'intervento in parola che determina un decremento del costo dell'intervento per € 380.000,00, portando l'importo dell'intervento a complessivi € 949.849,32 oltre ai fondi FOI.



Con decreto n. 1146 del 09/10/2025 è stato approvato il Certificato di Regolare esecuzione.

La suddetta istanza di rimodulazione è stata approvata da Regione Lombardia con D.G.R. n. XII/5523 del 15/12/2025.

- CDC VIADANA

Con atto n. 987 del 18/08/2022 sono stati affidati i lavori per la realizzazione dei locali adibiti a diagnostica per immagini presso la sede di Viadana nell'ambito della realizzazione della Casa di Comunità di Viadana. Nel corso dell'anno 2023 sono ultimati i lavori relativi alla prima fase per la realizzazione dei locali adibiti a diagnostica per immagini.

Con decreto n.1059 del 30/09/2023 è stato approvato il progetto definitivo dell'intervento in parola ed è stata disposto, tramite adesione AQ1 Invitalia, l'affidamento dei lavori in appalto integrato per la realizzazione dell'intervento – seconda fase.

In data 29/09/2023 è stato sottoscritto il relativo contratto.

Con decreto n. 237 del 03/03/2025 è stato approvato il progetto esecutivo di una prima parte dei lavori (lotto 0). Nella stessa data hanno avuto inizio i lavori del lotto 0.

Con decreto n. 979 del 28/08/2025 è stato approvato il progetto esecutivo complessivo.

I lavori sono in corso.

- CDC MANTOVA

Con decreto n. 717 del 29/06/2023, mediante adesione AQ2 Invitalia, si è provveduto all'affidamento dei lavori in appalto integrato per la realizzazione dell'intervento.

In data 29/09/2023 è stato sottoscritto il relativo contratto.

Trattandosi di lavori che coinvolgono due padiglioni del P.O. di Mantova, al fine di ottimizzare e accelerare i tempi di realizzazione, la progettazione è stata realizzata separatamente per i due padiglioni.

I lavori sono in corso in entrambi i padiglioni.

Con decreto n. 1435 del 27/11/2025 è stata approvata la perizia di variante n. 1.

- CDC CASTIGLIONE

Con decreto n. 695 del 28/06/2023 si è provveduto, mediante adesione AQ ARIA_2022_914.3 lotto 19 all'affidamento dei lavori per la realizzazione dell'intervento. In data 29/09/2023 è stato sottoscritto il relativo contratto. Con decreto n. 1052 del 29/09/2023 è stato approvato il progetto esecutivo.

L'avvio dei lavori è avvenuto in data 22/02/2024.

Con decreto n. 1420 del 27/11/2025 è stato approvato il SAL n. 8 per i lavori eseguiti a tutto il 31/10/2025 e il relativo Certificato di Pagamento.

E' stata inoltrata a Regione Lombardia nel mese di dicembre istanza di rimodulazione (VIII rimodulazione) con la quale è stato richiesto per il suddetto intervento un ulteriore cofinanziamento regionale pari ad € 264.000,00.



- CDC BOZZOLO

Con decreto n. 630 del 20/06/2023 si è provveduto, mediante adesione AQ1 Invitalia, all'affidamento dei lavori in appalto integrato per la realizzazione dell'intervento.

In data 09/08/2023 è stato sottoscritto il relativo contratto. L'avvio lavori è avvenuto in data 03/10/2024.

Con decreto n. 1348 del 14/11/2025 è stato approvato il Sal N. 1 per i lavori eseguiti a tutto il 29/10/2025.

PNRR – M6C1 – 1.3 RAFFORZAMENTO DELL'ASSISTENZA SANITARIA INTERMEDIA E DELLE STRUTTURE (OSPEDALI DI COMUNITÀ):

- ODC BOZZOLO

Con decreto n. 631 del 20/06/2023 si è provveduto, mediante adesione AQ1 Invitalia, all'affidamento dei lavori in appalto integrato per la realizzazione dell'intervento.

In data 09/08/2023 è stato sottoscritto il relativo contratto. L'avvio lavori è avvenuto in data 03/10/2024.

Con decreto n. 1150 del 10/10/2025 è stato approvato il sal n. 3 per i lavori eseguiti a tutto il 03.09.2025.

Con decreto n. 1500 del 11/12/2025 è stata approvata la perizia di variante n. 1.

Per il suddetto intervento la percentuale di realizzazione al 31/12/2025 è pari a circa il 95%.

- ODC BORGIO MANTOVANO

In data 30/08/2023 è avvenuta la consegna dei lavori. I lavori sono ultimati e con decreto n. 1396 del 27/11/2025 è stato approvato il Sal finale e il Certificato di Regolare Esecuzione.

- ODC VIADANA

Con decreto n. 728 del 30/06/2023 si è provveduto, mediante adesione AQ1 Invitalia, all'affidamento dei lavori in appalto integrato per la realizzazione dell'intervento.

I lavori sono in corso e la percentuale di realizzazione dei lavori al 31/12/2025 è pari all'80%.

In data 30/09/2023 è stato sottoscritto il relativo contratto.

- ODC MANTOVA

Con atto n. 287 del 30/03/2023 è stata disposta l'adesione ad Accordo Quadro Invitalia per l'affidamento della progettazione definitiva dell'intervento.

Con decreto n. 716 del 30/06/2023, mediante adesione AQ2 Invitalia, sono stati affidati i lavori in appalto integrato per la realizzazione dell'intervento. In data 29/09/2023 è stato sottoscritto il relativo contratto.

Con decreto n. 874 del 19/08/2024 è stato approvato il progetto esecutivo e con verbale del 20/08/2024 hanno avuto inizio i lavori.

Con decreto n. 1233 del 24/10/2025 è stato approvato il Sal n. 1 per i lavori eseguiti a tutto il 30/09/2025.

- ODC ASOLA



I lavori sono ultimati ed è stato redatto il Certificato di Regolare esecuzione.

PNRR – M6 – 1.2 VERSO UN OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE

• RISTRUTTURAZIONE OSPEDALE DI ASOLA ALA SUD OVEST

Tramite adesione AQ2 Invitalia si è provveduto all'affidamento della progettazione definitiva ed esecutiva dell'intervento in parola.

Con decreto n. 726 del 30/06/2023, si è provveduto, mediante adesione AQ2 Invitalia, all'affidamento dei lavori per la realizzazione dell'intervento.

Con decreto n. 1149 del 10/10/2025 questa ASST, stante le difficoltà rilevate per il rispetto del target PNRR, ha approvato istanza di rimodulazione dell'intervento con la quale è stato richiesto di spostare l'intervento sul finanziamento Piano Straordinario Investimenti ex art. 20 L. 67/1988.

La suddetta istanza di rimodulazione è stata approvata da Regione Lombardia con D.G.R. n. XII/5523 del 15/12/2025.

Ex PNC – M6 – 1.2 VERSO UN OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE – ora Art. L. 67/88:

• RISTRUTTURAZIONE PALAZZINA 16 P.O. DI MANTOVA

Con decreto n. 725 del 30/06/2023 si è provveduto, mediante adesione AQ2 Invitalia, all'affidamento dei lavori in appalto integrato per la realizzazione dell'intervento.

In data 30/09/2023 è stato sottoscritto il relativo contratto.

Con decreto n. 11 del 03/01/2024 è stato approvato il progetto esecutivo.

In data 30/12/2023 è stato sottoscritto il verbale di consegna e inizio lavori.

In data 09/02/2024 i lavori sono stati sospesi.

Con decreto n. 978 del 28/08/2025 è stato approvato il Sal n. 1 per i lavori.

E' in corso di predisposizione perizia di variante.

• RISTRUTTURAZIONE PALAZZINA 17 P.O. DI MANTOVA

Con decreto n. 724 del 30/06/2023 si è provveduto, mediante adesione AQ2 Invitalia, all'affidamento dei lavori in appalto integrato per la realizzazione dell'intervento.

In data 30/09/2023 è stato sottoscritto il relativo contratto.

Con decreto n. 9 del 03/01/2024 è stato approvato il progetto esecutivo.

In data 30/12/2023 è stato sottoscritto il verbale di consegna e inizio lavori.

In data 09/02/2024 i lavori sono stati sospesi.

E' in corso di predisposizione perizia di variante.

• ADEGUAMENTO SISMICO OSPEDALE DI SUZZARA

Con decreto n. 723 del 30/06/2023 si è provveduto, tramite adesione AQ ARIA_2022_914.3 lotto 20, all'affidamento dei lavori.

In data 30/09/2023 è stato sottoscritto il relativo contratto.

Relazione del Direttore Generale – BPE 2026



Con decreto n. 1058 del 30/09/2023 è stato approvato il progetto esecutivo.

In data 29/12/2023 è stato sottoscritto il verbale di consegna e inizio lavori.

Con decreto n. 1395 del 27/11/2025 sono stati approvati i Sal n. 15, 16, 17 per i lavori a tutto il 31/07/2025, 31/08/2025 e 30/09/2025.

La percentuale di realizzazione dei lavori al 31/12/2025 è di circa il 95%.

- **RISTRUTTURAZIONE OSPEDALE S. PELLEGRINO EDIFICIO A**

Con decreto n. 671 del 26/06/2023 si è provveduto, mediante adesione AQ2 Invitalia, all'affidamento dei lavori in appalto integrato per la realizzazione dell'intervento.

In data 30/09/2023 è stato sottoscritto il relativo contratto.

In data 29/12/2023 è stato sottoscritto il verbale di consegna parziale dei lavori.

In data 30/01/2024 i lavori sono stati sospesi.

Con decreto n. 711 del 26/06/2025 si è provveduto ad accogliere la richiesta di recesso dal contratto di appalto integrato.

- **RISTRUTTURAZIONE OSPEDALE S. PELLEGRINO EDIFICIO B**

Con decreto n. 670 del 26/06/2023 si è provveduto, mediante adesione AQ2 Invitalia, all'affidamento dei lavori in appalto integrato per la realizzazione dell'intervento.

In data 30/09/2023 è stato sottoscritto il relativo contratto.

In data 29/12/2023 è stato sottoscritto il verbale di consegna parziale dei lavori.

In data 30/01/2024 i lavori sono stati sospesi.

Con decreto n. 711 del 26/06/2025 si è provveduto ad accogliere la richiesta di recesso dal contratto di appalto integrato.

- **RISTRUTTURAZIONE OSPEDALE S. PELLEGRINO EDIFICI D-L**

Con decreto n. 669 del 26/06/2023 si è provveduto, mediante adesione AQ2 Invitalia, all'affidamento dei lavori in appalto integrato per la realizzazione dell'intervento.

In data 30/09/2023 è stato sottoscritto il relativo contratto.

In data 29/12/2023 è stato sottoscritto il verbale di consegna parziale dei lavori.

In data 30/01/2024 i lavori sono stati sospesi.

Con decreto n. 711 del 26/06/2025 si è provveduto ad accogliere la richiesta di recesso dal contratto di appalto integrato.

- **RISTRUTTURAZIONE OSPEDALE S. PELLEGRINO EDIFICIO E**

Con decreto n. 675 del 26/06/2023 si è provveduto, mediante adesione AQ1 Invitalia, all'affidamento dei lavori in appalto integrato per la realizzazione dell'intervento.

In data 29/09/2023 è stato sottoscritto il relativo contratto.



Con decreto n. 1465 del 28/12/2023 è stato approvato il progetto esecutivo.

In data 29/12/2023 è stato sottoscritto il verbale di consegna parziale dei lavori.

In data 25/01/2024 i lavori sono stati sospesi.

Con decreto n. 1149 del 10/10/2025 questa ASST, è stato richiesto di spostare l'intervento sul finanziamento PNRR.

La suddetta istanza di rimodulazione è stata approvata da Regione Lombardia con D.G.R. n. XII/5523 del 15/12/2025.

- **RISTRUTTURAZIONE OSPEDALE S. PELLEGRINO EDIFICIO F**

Con decreto n. 674 del 26/06/2023 si è provveduto, mediante adesione AQ1 Invitalia, all'affidamento dei lavori in appalto integrato per la realizzazione dell'intervento.

In data 29/09/2023 è stato sottoscritto il relativo contratto.

Con decreto n. 1464 del 28/12/2023 è stato approvato il progetto esecutivo.

In data 29/12/2023 è stato sottoscritto il verbale di consegna parziale dei lavori.

In data 25/01/2024 i lavori sono stati sospesi.

Nel mese di ottobre è stata inoltrata a Regione Lombardia istanza di rimodulazione dell'intervento.

La suddetta istanza di rimodulazione è stata approvata da Regione Lombardia con D.G.R. n. XII/5523 del 15/12/2025.

- **RISTRUTTURAZIONE OSPEDALE S. PELLEGRINO EDIFICIO H-I**

Con decreto n. 673 del 26/06/2023 si è provveduto, mediante adesione AQ1 Invitalia, all'affidamento dei lavori in appalto integrato per la realizzazione dell'intervento.

In data 29/09/2023 è stato sottoscritto il relativo contratto.

Con decreto n. 1463 del 28/12/2023 è stato approvato il progetto esecutivo.

In data 29/12/2023 è stato sottoscritto il verbale di consegna parziale dei lavori.

In data 25/01/2024 i lavori sono stati sospesi.

Nel mese di ottobre è stata inoltrata a Regione Lombardia istanza di rimodulazione dell'intervento.

La suddetta istanza di rimodulazione è stata approvata da Regione Lombardia con D.G.R. n. XII/5523 del 15/12/2025.

3.2 Azioni organizzative

Cure Primarie

Con il passaggio dei Dipartimenti Cure Primarie dalle ATS alle ASST in forza della legge regionale 30 dicembre 2009 n. 33 – Testo Unico delle leggi regionali in materia di sanità – nella versione novellata ed integrata con legge regionale 14 dicembre 2021 n. 22 – vengono portati ad attuazione gli orientamenti



del DM 77/2022 oltre che i processi di integrazione territoriale con la rete delle Cure Primarie, secondo quanto stabilito dalla DGR n. XII/2089 del 25.3.2024 (piani di sviluppo del polo territoriale delle ASST, integrazione IFeC/Servizi ASST/Specialisti/MMG/PDF/ambiti territoriali sociali).

L'esercizio 2026 vede l'avvio della formazione specifica per i medici di medicina generale, che contribuirà ad arginare il fenomeno della carenza di organico, garantendo ai nuovi professionisti solide competenze per affrontare l'attività che sono destinati a svolgere.

La durata del corso è di 36 mesi, suddivisi in 4.800 ore complessive, 3.200 delle quali dedicate ad attività pratiche e 1.600 alla preparazione teorica. I tirocini si svolgono in ambito ospedaliero e territoriale, articolati in diverse aree specialistiche – tra cui medicina clinica, chirurgia, pronto soccorso, pediatria, ginecologia, e medicina generale – al fine di assicurare un'esperienza completa e coerente con il ruolo del medico di medicina generale all'interno del servizio sanitario regionale.

Particolare attenzione è riservata alla compatibilità tra il percorso formativo e gli incarichi professionali esterni. È infatti possibile per i tirocinanti assumere incarichi di assistenza primaria, continuità assistenziale ed emergenza territoriale nei limiti stabiliti dal regolamento. Al termine dei tre anni, ogni medico dovrà sostenere un colloquio finale con la presentazione e discussione di una tesi elaborata in modo originale.

All'interno del presidio ospedaliero di Mantova, 29 strutture hanno dato piena disponibilità per il tirocinio dei corsisti. Altre 8 strutture, al di fuori del Poma, assicurano l'opportunità di svolgere tirocini: in particolare le case di comunità di Goito e Viadana, gli ospedali di comunità di Borgo Mantovano e Viadana, i presidi ospedalieri di Asola e Borgo Mantovano, i Cps, i Serd.

Aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS)

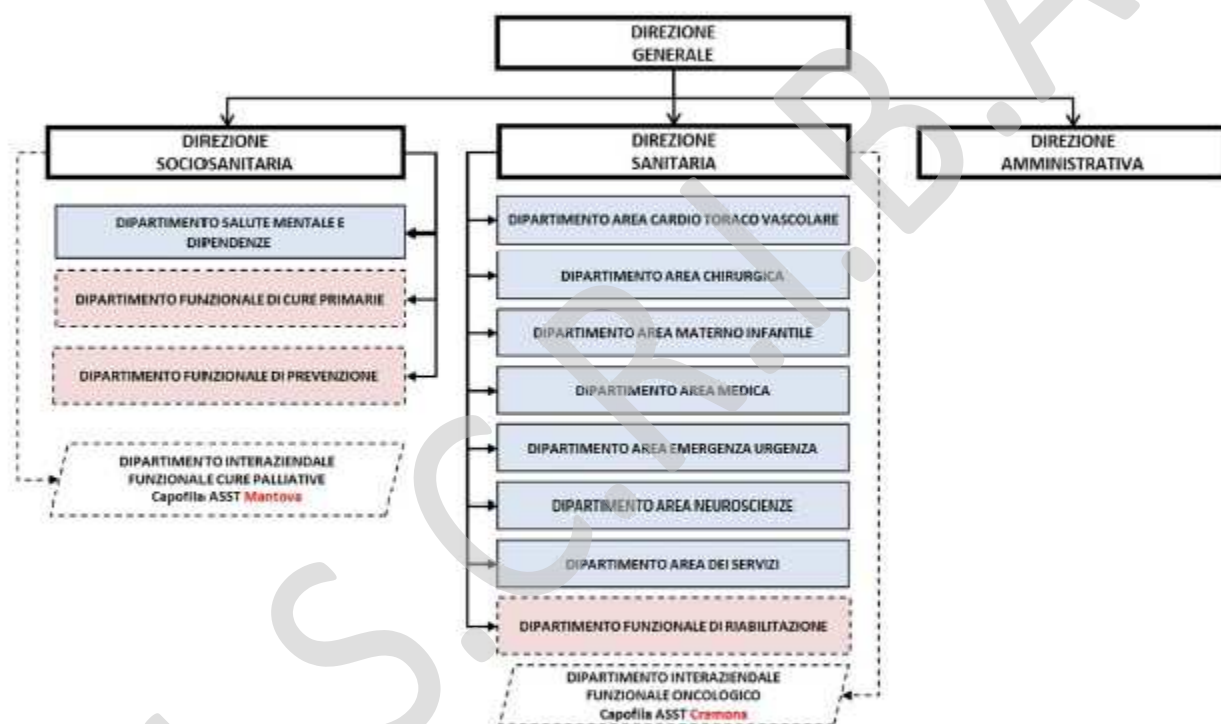
Con DGR n. XII / 3235 del 21/10/2024 è stato approvato l'"*Aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Mantova*".



725 AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI MANTOVA

Si riporta nel seguito l'assetto aziendale complessivo previsto dal POAS aggiornato.

DIPARTIMENTI	N. Totale
Gestionali	8
Funzionali	3
Dipartimenti Funzionali Interaziendali	2 di cui: 1 capofila ASST di Mantova 1 capofila ASST di Cremona



STRUTTURE	N. Totale POAS proposta agg.to 2024
Complesse	76
Semplici Dipartimentali	10
Semplici Distrettuali	1
Semplici	65
Totale	152



3.3 Ammodernamento delle tecnologie

Nel Piano Investimenti 2026 trovano allocazione le acquisizioni e gli interventi con copertura economica in conto capitale, derivante da provvedimenti di assegnazione e/o di autorizzazione regionali ovvero da finanziamenti da terzi non ordinari vincolati a investimenti (pubblici e privati).

Si precisa che gli interventi inseriti nel Piano precitato riguardano principalmente gli interventi già programmati e finanziati del PNRR soprattutto destinati alle manutenzioni straordinarie.

Nel corso del trascorso esercizio vi sono stati importanti acquisizioni con i finanziamento del PNRR, i fondi indistinti nonché quelli del Commissario Straordinario, seguiti dall'attivazione di alcuni noleggi.

Allo stato attuale, non sussistono in Azienda ulteriori fonti di finanziamento che possano garantire la copertura di eventuali sostituzioni a seguito di guasti irreparabili.

3.4 Appropriatezza delle prestazioni

Appropriatezza delle prestazioni

L'ASST di Mantova promuove attivamente l'appropriatezza prescrittiva, ovvero la corretta e mirata prescrizione di farmaci e accertamenti clinici, attraverso convegni ed eventi formativi (come quelli del 2024 e 2025) che coinvolgono specialisti ospedalieri e territoriali, per migliorare l'efficacia delle cure e gestire le liste di attesa, orientandosi anche a strumenti regionali come il Manuale RAO (Rischio, Attesa, Urgenza). L'obiettivo è garantire equità e qualità, seguendo le linee guida scientifiche.

L'appropriatezza prescrittiva rappresenta un tassello fondamentale nel governo aziendale della domanda e pertanto nel relativo contenimento delle liste di attesa. La corretta prescrizione di accertamenti clinici e strumentali – secondo anche corretta attribuzione di codice di priorità - rappresenta il punto cardine per garantire equità nella erogazione di prestazioni sanitarie.

E' necessario indirizzare gli specialisti ospedalieri e territoriali ad assumere prescrizioni, nel rispetto dei seguenti principi:

- **correttezza:** prescrivere il farmaco giusto, al paziente giusto, nelle giuste condizioni e dosi, basandosi su evidenze scientifiche e linee guida cliniche.
- **controllo della domanda:** gestire l'accesso alle prestazioni sanitarie, riducendo richieste inappropriate e contenendo le liste d'attesa.

Le azioni che l'ASST di Mantova intende porre in essere sono:

- l'organizzazione di convegni ECM (Educazione Continua in Medicina) specifici per specialisti (es. cardiologi, neurologi, ecc.) e medici di medicina generale (MMG).
- il mantenimento aperto di un confronto Ospedale-Territorio attraverso l'interscambio di



informazioni tra specialisti ospedalieri e territoriali per un approccio unitario.

- Il miglioramento dell'efficacia delle prescrizioni al fine di garantire un accesso equo alle cure per tutti i cittadini.

3.5 Qualità e sicurezza delle cure – risk management

L'ASST ha un Sistema di Gestione per la Qualità certificato ISO 9001, e progressivamente nel tempo sono stati coinvolti un numero sempre maggiore di strutture (cliniche, tecniche, amministrative) che quotidianamente concorrono direttamente e indirettamente al processo di cura del paziente garantendo qualità e sicurezza.

Grazie all'estensione della digitalizzazione dei processi aziendali si è provveduto ad informatizzare la documentazione sanitaria e sociosanitaria, sotto il coordinamento del GIDSS (Gruppo per l'Informatizzazione della Documentazione Sanitaria e Sociosanitaria). Contestualmente all'informatizzazione si è provveduto anche alla actualización della documentazione sanitaria stessa. Con il fine di gestire in sicurezza l'informatizzazione della documentazione sanitaria, il personale medico ed infermieristico è stato prima formato con sessioni teoriche in aula e in seguito affiancato sul campo durante la compilazione e la consultazione della documentazione sanitaria informatizzata.

Inoltre nell'anno 2026 continueranno le attività di monitoraggio dei seguenti ambiti:

- Eventi Sentinella: continueranno, in caso di eventi particolarmente significativi, le segnalazioni in SIMES secondo quanto previsto dal recente Protocollo del Ministero della Salute, pubblicato a luglio 2024, per il monitoraggio degli Eventi Sentinella.
- Trigger Materni e Fetal (Flusso CedaP): proseguirà la segnalazione da parete degli operatori dei Punti Nascita.
- Buone Pratiche (sito Agenas): proseguirà, a livello aziendale, la promozione della rilevazione delle buone pratiche, quale strumento per il miglioramento della sicurezza delle cure.
- Monitoraggio delle Raccomandazioni Ministeriali e della check list di sala operatoria: proseguirà il monitoraggio promosso da Agenas relativo all'implementazione/aggiornamento delle 19 raccomandazioni ministeriali e l'aggiornamento delle relative procedure/ protocolli.
- Richieste di Risarcimento, Polizze, Infortuni e Cadute: continua l'inserimento, secondo tempistiche regionali stabilite, le Richieste di Risarcimento, Polizze, in GEDISS, e, per quanto riguarda l'Incident reporting, le segnalazioni provenienti dall'applicativo interno Talete, saranno importate sull'applicativo regionale Herm Lomb.

Per l'anno 2026, in considerazione dell'alto turn-over e del ricambio generazionale del personale sanitario (infermieristico e medico) avvenuto, si intende proseguire nella promozione e nell'implementazione delle Raccomandazioni Ministeriali in materia di rischio clinico, in particolar modo, rispetto agli eventi segnalati:

- Rischio da ERRORI TRASFUSIONALI • RISCHIO CLINICO IN PS - TRAUMA CENTER
- sistema di TRASPORTO PAZIENTI INTRA-EXTRA OSPEDALIERO;
- FARMACOVIGILANZA E DISPOSITIVO VIGILANZA



- GESTIONE RISCHIO VIOLENZA A DANNO DEGLI OPERATORI
- Audit clinici sui s PDTA.

3.6 Sistema informativo socio sanitario

L'anno 2025 ha visto l'Azienda impegnata su diversi fronti al fine di progettare e definire diverse soluzioni informative finanziate nell'ambito del PNRR.

Infatti, con D.G.R. n. XI/6426 del 23.05.2022 "Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza PNRR - missione 6 component 1 e component 2 e PNC la Regione Lombardia ha approvato il Piano Operativo Regionale (POR) con la contestuale individuazione degli interventi e la ripartizione tra i "soggetti attuatori esterni" delle corrispondenti quote di finanziamento PNRR/PNC.

Con successivo decreto D.G. Welfare n. 11264 del 28.07.2022 Regione Lombardia ha disposto a favore dell'A.S.S.T. di Mantova l'assegnazione e l'impegno di un importo di spesa pari ad € 8.235.000,00 per la realizzazione delle seguenti progettualità:

- ✓ evoluzione Cartella Clinica Elettronica (CCE);
- ✓ infrastruttura tecnologica - Network;
- ✓ digitalizzazione percorso nascita e terapia intensiva;
- ✓ implementazione fascicolo dei dipendenti;
- ✓ implementazione registro dinamico tumori ereditari;
- ✓ dematerializzazione dei consensi;
- ✓ Digital Pathology.

nel rispetto dei milestone stabiliti dal PNRR.

Il nuovo anno vedrà nuovamente i sistemi informativi impegnati nell'avvio del CUP unico regionale, il cui avvio è previsto per il mese di aprile.-

4 Il sistema degli acquisti – area contratti

L'attività di approvvigionamento dei Dispositivi Medici e dei Farmaci, così come quello dei Beni patrimoniali di Investimento, viene svolta nell'ambito del sistema a rete degli acquisti del Servizio Sanitario Regionale delineato dalla LR 5 agosto 2014, n. 24 e secondo le Regole di Sistema annualmente approvate con Delibera della Giunta Regionale.

Gli acquisti effettuati da questa ASST, in particolare per le categorie di cui al DPCM 11/07/2018, avvengono secondo la seguente gradazione:

- in adesione a Convenzioni ARCA/Consip;
- in aggregazione all'interno dell'Unione d'Acquisto di riferimento;
- solo in via residuale, in forma singola.

Anche per il 2025, è obiettivo di questa Azienda:

- il pieno rispetto della gradazione degli acquisti, come sopra declinata;
- il rispetto dell'iter autorizzativo, in caso iniziative regionali già attivate e/o in attivazione e/o in



corso per garantire approvvigionamento nelle more stipula convenzione (rif. anche circolare MEF febbraio 2016);

- utilizzo delle piattaforme Sintel/MEPA (Sintel prioritario, in considerazione dell'obbligo di utilizzo derivante dall'art. 1, comma 6-ter, della L.R. 33/2007);

In via residuale rispetto alle procedure centralizzate, l'Azienda procede attraverso forme di acquisizione aggregata, tramite le unioni formalizzate di acquisto tra Aziende sanitarie il cui perimetro è definito da Regione Lombardia.

Obiettivo aziendale è di incrementare ulteriormente la spesa effettuata attraverso procedure centralizzate/aggregate, in particolare per quanto riguarda la categoria dei dispositivi medici migliorando in particolare l'adesione alle convenzioni centralizzate di ARCA S.p.a. allo scopo di ottenere risparmi di spesa, in un'ottica di integrazione del sistema e di una funzione acquisti strutturata a rete su base regionale.

Le fasi di programmazione e di progettazione sono essenziali al fine di generare un processo efficace ed efficiente di acquisto, nel quale la stazione appaltante non si limita a declinare il fabbisogno, ma ne realizza anche una compiuta analisi, da un punto di vista tecnico, così da poter avviare la corretta modalità di esecuzione dell'affidamento.

Al fine di coordinare i diversi livelli di acquisto, risulta essenziale il puntuale monitoraggio e controllo di tutte le fasi del processo d'acquisto, partendo da una corretta programmazione dei fabbisogni, per un corretto espletamento delle procedure e per avere delle tempistiche di gara correlate alle reali esigenze clinico/gestionale di questa ASST, fino alla verifica dell'utilizzo dei beni e servizi acquistati, con una altrettanto puntuale e accurata attività di controllo dell'esecuzione dei contratti.

5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

Si evidenziano di seguito le problematiche sui diversi aspetti gestionali.

5.1 Gestione degli approvvigionamenti (beni e servizi)

Dispositivi medici e Presidi Medico Chirurgici Ospedalieri e Ambulatoriali

Di seguito si riportano i maggiori costi derivanti da contratti già in essere per l'acquisto di beni e servizi sanitari, che si ritiene abbiano un maggiore impatto sul Bilancio economico di previsione, con specifico riferimento alle strutture utilizzatrici e alle aree di competenza.

Prodotti diagnostici

Si rappresenta l'elenco dei sistemi analitici già oggetto di parere da parte della Commissione Dispositivi per cui è



725 AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI MANTOVA

stata richiesta l'attivazione nell'esercizio economico 2026:

Sistema analitico Candida Auris € 55.000,00

Sistema analitico per tubercolosi € 3.900,00

Fornitura test genetico MYD88 €3.900,00

Sistema allergologia molecolare € 50.000,00

Fornitura reagenti per coloratore di istochimica €20.000,00

TOTALE €. 132.800

Si rappresenta, inoltre, di seguito i previsti costi contratti attivati nel corso dell'esercizio economico 2025 che presentano ricadute sul bilancio 2026:

- Fornitura Test quadrivalente € 20.000,00
- Fornitura reagenti Microbiologia (lotto n.1 Diasorin Spa) € 2.500,00
- Fornitura reagenti reagenti Microbiologia (lotto n.3 Alifax) € 1.098,00
- Fornitura Acidi Nucleici €12.572,00
- Fornitura sangue occulto nelle feci € 3.219,00
- Fornitura test per Microbiologia (Lotto n.2-Alifax Srl) € 115.000,00

Materiale protesico (CND P)

Si rappresentano i previsti costi dei contratti attivati nel corso dell'esercizio economico 2025 che presentano ricadute sul bilancio 2026:

- Stabilizzazione vertebrale in titanio per la neurochirurgia €. 60.000
- Fornitura di sistemi di sostituzione della valvola tricuspidale per la cardiologia per €. 69.888
- Adesione ASST Garda dei sistemi per la chirurgia del piede, della colonna, ancoraggio per ortopedia per €. 35.484
- Adesione alla convenzione Aria_2022_047 per le protesi d'anca per ortopedia per €. 22.926

TOTALE +188.298€

Altri beni e prodotti sanitari SENZA CND

La dialisi peritoneale, a seguito adesione CONSIP 5 ove viene previsto il cambiamento della gestione del contratto

Relazione del Direttore Generale – BPE 2026



da acquisto DM ad acquisto kit per i singoli trattamenti, comporta un maggior costo per questa voce pari €. 700.000. Nell'aggregato del materiale per dialisi (CND F) si prevede una conseguente diminuzione di spesa di €400.000 assestando l'aumento complessivo in € 300.000.

Nuova adesione robotica

In considerazione del trend di aumento attività registrato negli ultimi 10 mesi anno 2025 rispetto agli ultimi 10 mesi del 2024 (e rapportato su base annua) si prevedono i seguenti incrementi in queste due voci:

Dispositivi Medici Cod. K, L - Strumentario Chirurgico + 160.000 €

Dispositivi medici con repertorio senza CND (tipo2, kit) + 100.000 €.

Dispositivi Medici Cod. M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche

Si rappresentano i previsti costi dei contratti attivati nel corso dell'esercizio economico 2025 che presentano ricadute sul bilancio 2026:

ARIA_2023_014 Medicazioni Generali e Bende per Strutture varie € 41.391,

Fornitura di immobilizzazione a caldo e freddo per Ortopedia € 45.395.

TOTALE +86.786 €

Contratti noleggio apparecchiature sanitarie

Si ravvisano le seguenti nuove attivazioni nel settore patrimoniale:

- nr. 2 scambiatori di calore per CCH €. 87.840;
- arco a C di alta fascia con 3D ed interfaccia per blocco operatorio di Mantova €. 105.079;
- esoscopio intraoperatorio per NCH €. 37.278;
- ecografo alta fascia per ostetricia €. 28.000;
- postazioni di refertazione per Fisica Sanitaria €. 15.439;
- sistema automatizzato che usa tubi e pressione dell'aria per trasportare velocemente e in sicurezza campioni di laboratorio (provette) dal Pronto Soccorso al Laboratorio analisi del P.O. di Mantova: € 78.000,00;
- container per l'allestimento presso la Farmacia di una camera bianca per la manipolazione dei farmaci antiblastici: € 200.000,00;
- sistema robotico per la preparazione dei farmaci antiblastici: € 150.000,00,

Nel settore dei dispositivi medici:

Relazione del Direttore Generale – BPE 2026



725 AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI MANTOVA

- Sistemi per la raccolta di emocomponenti in Aferesi produttive per SIMT;
- Sistemi per facovitrectomia per Oculistica;
- pompa nutrizionale CARDINAL per varie strutture.

Si rappresentano i previsti costi dei contratti attivati nel corso dell'esercizio economico 2025 che presentano ricadute sul bilancio 2026:

- Sistema analitico tubercolosi € 7.000,00;
- Sistema analitico Citofluorimetria €37.000,00;
- Fornitura di stampanti per biocassette (Anatomia Patologica) € 30.000,00;
- Maggiori spese per strumentazione della Microbiologia (Lotto n.1 Diasorin) € 4.270,00
- Maggiori spese per strumentazione della Microbiologia (Lotto n.3 Alifax) € 7.300,00;
- Maggiori spese per strumentazione Acidi Nucleici € 3.105,00;

TOTALE 88.675,00

SERVIZI E BENI TECNICO ECONOMICI

In questa aggregazione si prevedono maggiori costi determinati dalla sottoscrizione di nuovi contratti tra i quali quelli più onerosi si riferiscono a:

- appalto del servizio pulizie. È prevista a decorrere dal 01.07.2026 l'adesione alla convenzione ARIA_2024_019. Si prevede una maggior spesa, visto i costi previsti dalla convenzione, pari a € 600.000,00.
- servizio lavanderia. È prevista l'adesione alla nuova convenzione Aria_2023_038, a decorrere dal 01.07.2026. L'offerta presenta costi maggiorati per un importo stimato, valutato sulla base dei consumi che si effettueranno, pari a € 1.000.000,00;
- servizio di mensa esterna. A decorrere dal 01.10.2026 entrerà in vigore il contratto derivante dalla nuova convenzione ARI_2023_048, il cui lotto risulta assegnato a Vivenda. Il contratto prevede un aumento dei costi stimato in € 200.000,00. A decorrere dal 01.02.2026 vi è l'attivazione di un nuovo servizio pasto serale + festivi per un importo stimato pari € 550.000,00 ;
- servizi di supporto ai DEC, proposto per i contratti in corso o di prossima attivazione che



richiedono competenze altamente specializzate in materia di gestione energetica. L'importo stimato è di circa € 300.000;

- servizio monitoraggio sostanze inquinanti presso il P.O. di Asola, per una spesa prevista di circa € 35.000;
- servizi integrati in materia di gestione antincendio, salute e sicurezza sui luoghi di lavoro. Per il periodo 2026-2029 è stato attivato un contratto in adesione all'AQ Consip "Servizi di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro per le pubbliche amministrazioni - edizione 1 – ID 2541. Lotto 1". L'adesione comporta, per l'annualità 2026, una maggiore spesa relativa ai servizi di RTSA pari a € 90.000 e una spesa relativa agli ulteriori servizi connessi (Valutazione dei rischi aziendali e importo a consumo) pari € 260.000, per complessivi € 350.000 di incremento;
- nel corso degli ultimi mesi del 2025 è stato attivato il contratto relativo ai servizi di manutenzione impianti e aree presso il P.O. di Mantova c.d. "Facility Management", in adesione alla Convenzione Aria_2024_401 – Lotto 1 che prevede l'attivazione di servizi in maniera differenziata nel tempo, a seconda delle scadenze dei contratti in corso, nel quale affluiscono sia servizi "a canone", per un maggiore costo presunto di € 400.000 euro annuo, a cui si aggiungono i servizi di manutenzione straordinaria "extra-canone" per i quali non è possibile effettuare una precisa previsione di spesa;
- nuovo contratto di manutenzione e assistenza tecnica del sistema SUITESTENSA, in corso di attivazione, per una maggiore spesa annuale presunta di € 70.000.
- è in previsione la locazione di un parcheggio, in vista del cantiere per il blocco C, che si presume impatterà sul bilancio per una maggiore spesa annuale di €125.000,00.

Si fa presente, infine, che per l'affitto del magazzino della Farmacia sanitaria e territoriale l'attuale proprietario ha richiesto per il rinnovo un aumento del canone che nel corso del 2026 ammonterà ad € 272.404,085 (pari ad una maggior spesa rispetto al 2025 di c.ca € 126.000,00). La ricerca di soluzioni alternative, avvenuta mediante apposita manifestazione d'interesse espletate nel corso dell'anno, non ha dato alcun esito.

Protesica ed assistenza integrativa domiciliare

Per quanto attiene all'aggregato "integrativa e protesica", si prevedono per l'anno 2026 le seguenti maggiori spese stimate sulla base della spesa attuale e determinata dal costante incremento registrato nell'ultimo quadriennio del numero dei pazienti in trattamento:

- Dispositivi medici Cnd Z prevista maggiorazione di circa il 20% (+ 389.000);
- Dispositivi medici Cnd T prevista maggiorazione di circa il 10% (+ 579.626);



- Dispositivi medici Cnd B; G; N; Q; R; U prevista maggiorazione di circa il 30% (+ 110.292) dovuta al costante incremento registrato nell'ultimo quadriennio del consumo di cannule e dispositivi accessori alle protesi fonatorie per pazienti laringectomizzati.;

Oltre ai dispositivi si prevedono maggiori costi per:

- la fornitura a noleggio dei concentratori a seguito di adesione alla convenzione ARIA ARIA_2024_052 - che comporterà un incremento del costo del noleggio dei concentratori fissi pari al 144%, per quelli trasportabili del 125% e di circa il 16% per quelli portatili (+ €. 1.955.802). Inoltre, a gennaio 2026 verrà stipulato un nuovo contratto per il noleggio di sistemi di ventilazione che, a tutt'oggi, per quanto possibile stimare, si prevede non comporterà incremento della spesa.
- per gli ausili protesici prescritti dagli specialisti si presume un aumento dei prezzi pari al 15% della spesa attuale.

Si fa presente che anche l'assegnazione 2025, di cui all'assestamento 2025 e replicata nel 2026, non dovrebbe garantire la copertura degli attuali flussi di rendiconto della spesa.

5.2 Il piano investimenti

Nel Piano Investimenti trovano allocazione le acquisizioni e gli interventi con copertura economica in conto capitale, derivante da provvedimenti di assegnazione e/o di autorizzazione regionali ovvero da finanziamenti da terzi non ordinari vincolati a investimenti (pubblici e privati).

In attuazione del disposto del D.Lgs. 118 le previste acquisizioni e/o migliorie, risultano interamente finanziate.

Pertanto, l'impatto economico della quota d'ammortamento risulta sterilizzata.

Si precisa inoltre che gli interventi previsti nel piano riguardano in linea di massima l'allestimento delle Case ed Ospedali di Comunità, nonché delle COT, l'esecuzione delle azioni previste da PNRR, la sostituzione di attrezzature ormai obsolete il cui deperimento determina effetti negativi sulla qualità delle prestazioni erogate, nonché la messa in sicurezza delle strutture edilizie e impiantistiche. Conseguentemente non verranno generati ulteriori e maggiori costi sulla gestione economica.

5.3 Il costo del personale

Nel prendere atto che il finanziamento del personale è stato definito sulla base dell'assegnazione determinata in sede di assestamento, si segnala la sua insufficienza a coprire tutti i servizi attivi.

Si rimanda in proposito alle osservazioni già espresse in sede di assestamento 2025, evidenziando, pertanto, la necessità di una riconsiderazione del budget che consenta la copertura del costo su base annua del personale attualmente assunto e da assumere in conformità al PTFP approvato.



725 AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI MANTOVA

1. Analisi costruzione budget 2026

La determinazione dell'assegnazione BPE 2026 secondo i criteri declinati nel decreto n. 18933 del 19/12/2025 (punto di partenza assegnazione in assestamento 2025, con le riduzioni/integrazioni previste in base agli importi indicati nella scheda denominata "Dettaglio Decreto Bilancio di Previsione 2026"), è rappresentabile come segue:

	VARIAZIONI DECRETO 18933 DEL 19/12/2025	IMPORTI COMPRESI ONERI RIFLESSI ESCLUSA IRAP
<i>Decreto 14529 del 17/10/2025 (ASSESTAMENTO SAN +TER)</i>		207.093.292
MANCATO PREAVVISO	RIDUZIONE	45.652,00
RISORSE ART 3 DL 145/2023 - ANTICIPO RINNOVI	RIDUZIONE	2.431.131,00
IVC 2025-2027 PER LE TRE AREE	RIDUZIONE	506.156,00
IVC 2022/2024 PER LE TRE AREE	RIDUZIONE	725.712,00
RAR	RIDUZIONE	2.750.853,00
CCNL 2022/2024 COMPARTO	INTEGRAZIONE	8.310.948,00
IVC 2025-2027 (50%) PER LE TRE AREE	INTEGRAZIONE	669.314,00
RISORSE ASSUNZIONI ANNO 2026 PROVENIENTI DA BILANCIO ASSESTAMENTO 2025	INTEGRAZIONE	(*)
TOTALE PERSONALE AL NETTO DELLE RIDUZIONI E INTEGRAZIONI INDICATE NEL DECRETO 18933/2025		209.614.050
<i>BPE 2026 (SAN+TER)</i>		209.614.050
DIFFERENZA TRA BPE 2026 ED ASS 2025		-
(*) Dalla costruzione NON emerge un'integrazione delle risorse per ASSUNZIONI anno 2026 provenienti dall'assegnazione 2025.		

In sintesi, si evidenzia che al netto delle riduzioni e integrazioni effettuate NON RISULTANO ULTERIORI ASSEGNAZIONI rispetto all'assestamento 2025.

2. Parere positivo BPE 2025 – Incremento finanziamento

Nella relazione analitica redatta in occasione dell'assestamento 2024 sono state esplicitate dettagliate ragioni che giustificavano l'incremento del budget dell'anno stesso, ossia l'attivazione autorizzata di



servizi¹ senza il correlativo finanziamento economico a detrimento, in sostanza, del sostegno economico degli altri servizi aziendali già preesistenti.

In seguito, nella relazione al BPE 2025 (presentata nel dicembre 2024) si sono riprese le argomentazioni della predetta relazione di assestamento, con puntuale stima su base annua del finanziamento aggiuntivo richiesto (1.530.561 euro).

A riscontro di tale richiesta, nell'ambito del parere favorevole al BPE 2025 della Struttura Personale e Professioni del SSR – U.O. Affari Generali e Personale prot. n. A1.2025.0060917 del 24/01/2025 (punto D) è stato espresso quanto segue: *“In merito alla richiesta aziendale di revisione del “Budget complessivamente assegnato”, di cui al Decreto sopracitato, della voce “Personale dipendente” pari ad euro 1.500.000 motivato dalla carenza di organico, si invita l’Ente, a darne accurato riscontro in ogni flusso contabile per l’anno 2025, sia a livello di impatto economico (incidenza di competenza nell’anno) che a livello di dinamica assunzione (assunzioni/cessazioni effettive ed intervenute)”*.

In ogni CET l’ASST ha dato sistematicamente evidenza quantitativa di quanto sopra, e analogamente si opererà in sede di preconsuntivo 2025.

- ***tanto premesso, il budget del 2026 dovrà essere rivisto in incremento, di conseguenza, con il sostegno prospettato all’Azienda come sopra illustrato, al fine di dare coerente copertura ai servizi indicati, sia in termini di implementazione della D.O. che dei relativi finanziamenti su base annua.***

3. Adeguato finanziamento 2026 copertura della dotazione organica

Nell’ambito dei confronti diretti tra Direzione aziendale e uffici regionali intercorsi nel 2024 e 2025, in sede di analisi assestamento, sono stati da questi ultimi formulati espressi inviti all’Azienda a procedere senza meno al reclutamento di dipendenti nei limiti complessivi del PTFP, evidenziando che la determinazione quantitativa del finanziamento a preventivo non deve essere ritenuto elemento limitativo, in quanto suscettibile di ridefinizione in incremento a consuntivo in adeguamento agli effettivi costi sostenuti.

¹ In specifico: a) UOC Neurochirurgia, approvata con DGR XI/6926 del 12/9/2022 e attiva dal 01/01/2023; b) DEA II° livello come da DGR n.6893/2022; c) UOC Ematologia nuova struttura complessa approvata con DGR XII/1240 del 30/10/2023; d) UOC Gestione Tecnico patrimoniale - assunzione unità dirigenziale a supporto interventi legati agli investimenti in sanità (PNRR – territorio) autorizzata con nota prot. RL_RLA00G1_2022_6474; e) Sistema Polimodulare di REMS - incremento DO Personale della Riabilitazione e OSS autorizzata nel PTFP 2024 – 2026 approvato con DGR n.XII/ 2751 del 15/07/2024; f) UOSSD Procreazione medicalmente assistita di III° Livello nel corso del 2024 – figura dirigenziale aggiuntiva a garanzia degli standard di accreditamento.



725 AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI MANTOVA

Fermo quanto illustrato al precedente pt. 2), sulla base di tali indicazioni l'Azienda ha intrapreso una sistematica campagna assuntiva che si è tradotta, ove le procedure selettive hanno dato concreti esiti positivi, in una progressiva e consistente copertura dei posti vacanti presenti nella dotazione organica del PTFP autorizzato, con correlativa crescita dei costi.

In termini sintetici valgono i seguenti dati rappresentativi dello *status quo* dell'andamento del personale e del relativo impatto economico:

Andamento personale (teste)

	PERSONALE DIPENDENT E IN ORGANICO AL 01/01/2024	PERSONALE DIPENDENT E IN ORGANICO AL 10/12/2025	DIFFERENZA	ASSUNZIONI DAL 11/12/2025 IN POI	DELTA INCREMENTO
	A	B	C=B-A	D	(D+B) - A
DIRIGENZA	621	662	41	42	83
COMPARTO	3.360	3.436	76	54	130

Proiezione costi 2026

	MOD. A BPE 2026	TOTALE Proiezione 2026 considerando TURN-OVER	Assunzioni 2026	TOTALE PROIEZIONE + ASSUNZIONI CERTE	DIFF. PROIEZIONE 2026 vs BPE 2026
		TOTALE	TOTALE	TOTALE	
Comparto	85.124.512,00	85.705.014,63	1.321.973,90	87.026.988,53	- 1.902.476,53
DIRIGENZA SANITARIA	27.901.761,00	29.612.071,30	1.588.970,17	31.201.041,47	- 3.299.280,47
DIRIGENZA PTA	848.449,00	779.268,60	39.179,83	818.448,43	30.000,57
TOTALE	113.874.722,00	116.096.354,53	2.950.123,90	119.046.478,43	- 5.171.756,43

Ne discende, in coerenza con tale condivisa impostazione, che i fabbisogni aziendali saranno coperti nel corso dell'anno 2026 entro la cornice della D.O. del PTFP autorizzato triennio 2025-2027 e di quello autorizzando triennio 2026-2028.



- ***quale logica conseguenza delle indicazioni ricevute e della capacità assuntiva rappresentata dalla dotazione organica autorizzata nel vigente PTFP, il relativo impatto economico dovrà essere debitamente sostenuto da adeguato finanziamento.***

4. Linee di finanziamento specifiche

Nel corso di recente confronto con gli uffici regionali si sono approfonditi i criteri operativi da seguire per la riconducibilità dei costi di assunzioni c.d. stabili a linee di finanziamento derivanti dal riparto di risorse statali previste da specifiche disposizioni legislative, ed in particolare la precisazione del limite di spesa con riferimento ai seguenti ambiti:

- ***“Potenziamento rete territoriale – ADI”*** in attuazione dell’art. 1, comma 4, DL 34/2020: necessità di chiarimenti a fronte della mancata attribuzione di specifico finanziamento in sede preventiva, pur a seguito di reiterate richieste in merito (cfr. relazioni ai CET dei precedenti anni nonché l’ultima nota in ordine di tempo prot. n.16629 del 12/03/2025);
- ***“Potenziamento assistenza territoriale”*** art. 1, c. 274 L. 234/2021: necessità di chiarimenti a fronte di originario finanziamento assegnato a tale titolo nel febbraio 2023 per un importo pari ad euro 1 ml, e non più aggiornato a seguito del successivo riparto Stato/Regioni (Decreto ministeriale 23/12/2022 pubblicato in G.U. il 12 Aprile 2023), nonché dell’emersione del riferimento specifico a “COT, CdC, Odc” nelle rendicontazioni dei costi sostenuti a partire dal maggio 2025 (consuntivo 2024)

Si è, in particolare, acclarato che il limite quantitativo per l’effettuazione di assunzioni specificamente finanziabili con risorse dedicate è rappresentato dal fabbisogno previsto per tali ambiti nel PTFP vigente nel tempo, e che tali risorse non sono vincolate ad un budget economico predeterminato in sede preventiva, bensì vengono riconosciute a consuntivo sulla base dei costi sostenuti per assunzioni aggiuntive effettivamente effettuate.

- ***L’Azienda, come d’intesa, nel primo flusso utile riferito all’anno 2025, identifichere le assunzioni oggettivamente riconducibili al potenziamento di tali ambiti in attuazione delle disposizioni legislative sopra richiamate, provvederà all’aggiornamento della rendicontazione di tali costi con conseguente pertinente allocazione. Con necessitato trascinarsi sulle rendicontazioni relative all’anno 2026.***

Infine, in merito all’assegnazione 2026 di finanziamento delle prestazioni aggiuntive, coerente con il dato 2025, si segnala che la stessa è assolutamente insufficiente a garantire le necessarie flessibilità per perseguire gli obiettivi, in corso di definizione da parte della DGW di Regione Lombardia, di riduzione dei tempi d’attesa per le prestazioni ambulatoriali e per gli interventi chirurgici in ambito oncologico nonché per coprire le carenze d’organico nelle more delle coperture mediante il reclutamento ordinario.

5.4 Gestione della tesoreria

I tempi di pagamento medio aziendale nel 2025 risultano pari a circa 45 giorni.



Le situazioni di contenzioso risultano costantemente monitorate al fine di consentire la loro definizione.

6 Il bilancio dell'anno 2026

Il Bilancio di Previsione 2026 rispecchia i vincoli di spesa richiesti dal Decreto n. 18933/2025. L'assegnazione complessiva dell'esercizio 2026 è risultata coerente con quanto riconosciuto in sede di assestamento 2025, adeguandosi quasi completamente ai fabbisogni illustrati dall'Azienda in sede di proposta.

Sul Bilancio Preventivo 2026, permangono, comunque incertezze sul rispetto degli obiettivi legati ai nuovi contratti degli approvvigionamenti e dei servizi, nonché dal continuo incremento delle richieste legate al mondo della protesica ed integrativa.

Nei paragrafi precedenti sono state esposte alcune variabili che potrebbero determinare un rilevante impatto economico.

Inoltre, le difficoltà maggiori intervengono nell'ambito delle consulenze e collaborazioni, laddove a fronte della reiterata difficoltà di reclutare personale strutturato, le richieste di ricorrere a contratti libero professionali al fine di consentire la copertura dei turni, determinano un incremento della spesa di gran lunga superiore all'attuale vincolo di spesa.

I contratti con professionisti esterni derivano dalla forte necessità di garantire:

- ✓ la copertura del gap tra dotazione organica riconosciuta nel PTFP e le effettive presenze in servizio, in considerazione anche delle rigidità in tema di orario di lavoro derivanti dall'applicazione dell'ultimo CCNL della dirigenza medica e sanitaria e delle ricadute che ne derivano in termini di rideterminazioni dei fabbisogni;

	DOTAZIONE ORGANICA PTFP 2025	PERSONALE DIPENDENTE in ORGANICO al 10/12/2025	DIFFERENZA tra DO gen_2024 e 10dic_2025
	TESTE	TESTE	TESTE
DIRIGENZA	758	662	-96
COMPARTO	3.635	3.436	-199

- ✓ la riduzione dell'ulteriore differenziale tra fabbisogno reale aziendale rispetto al fabbisogno riconosciuto nel PTFP al fine di poter contare su risorse adeguate per perseguire gli obiettivi che si prospettano nel 2026: apertura e portata a regime di funzionamento per gli OdC e CdC; intervento massiccio nell'offerta sanitaria per migliorare rispetto dei tempi di attesa nelle attività ambulatoriali e nelle liste d'attesa chirurgiche ; rispetto degli indicatori NSG.



Si rimanda alla nota integrativa dove è stato esposto l'elenco delle richieste ad oggi pervenute per integrare le carenze evidenziate dalle diverse Strutture aziendali.

Si evidenzia, inoltre, come la stessa assegnazione dei costi del personale si rilevi insufficiente a garantire la copertura degli attuali organici. Si rinvia a tal proposito all'apposito paragrafo.

Sul versante dei ricavi si conferma che la valorizzazione della produzione è coerente con l'andamento dello scorso esercizio e si intende confermarlo in questa sede anche per l'esercizio 2026.

L'unica voce che potrebbe risentire di eventuali variazioni in diminuzione, potrebbe essere quella riferita ai subacuti (sezionale Sanitario), in quanto alcuni dei posti letti dedicati sono stati accreditati nell'ambito degli Ospedali di Comunità, per i quali il riconoscimento della produzione rientra nella sfera del sezionale territoriale.

Mantova, 24/12/2025

F.to IL DIRETTORE GENERALE
Dr.ssa Anna Gerola
ai sensi del D.Lgs 12/02/1993 n.39





Tabelle allegato alla nota integrativa di ASST DI MANTOVA -
Esercizio 2025
TOTALE

CONTI ECONOMICI - Dati in €

4000000000000000		A) VALORE DELLA PRODUZIONE	Preventivo al 31/12/2025	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget al primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4101000000000000			593.900.880	597.818.908	3.918.028	0,71%	141.384.156	138.490.004	139.007.379	138.932.774
4101000000000000		A1) Contributi in conto esercizio - Totale	233.098.265	242.425.933	9.327.668	4,0%	62.335.010	59.646.798	60.199.137	60.084.127
4101000000000000		A.1 A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	231.214.761	237.681.725	6.466.964	2,8%	61.349.858	58.461.707	58.973.086	58.898.074
4101000000000000		Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Variazione %	Variazione %	Variazione %	Variazione %
4101010000000000		Finanziamento di parte corrente - FSR (ndisteso)	52.295.134	61.211.855	8.916.721	15,6%	15.307.963	15.307.964	15.307.964	15.307.964
4101020000000000		Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indisteso)	85.847.129	88.628.036	2.780.907	3,3%	22.494.462	22.174.454	22.144.027	22.017.136
4101030000000000		Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indisteso) (ASSI per ATS)	0	0	0	0,0%	0	0	0	0
4101040000000000		Funzioni - Pronte Soccorso	27.299.584	25.493.605	(1.805.979)	-6,6%	6.373.402	6.373.401	6.373.401	6.373.401
4101050000000000		Funzioni - Altro	0	0	0	0,0%	0	0	0	0
4101060000000000		Funzioni non tariffate (FSR indisteso)	27.299.584	25.493.605	(1.805.979)	-6,6%	6.373.402	6.373.401	6.373.401	6.373.401
4101070000000000		Funzioni non tariffate per presidi servizi territoriali (FSR indisteso)	0	0	0	0,0%	0	0	0	0
4101080000000000		Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 529, L. 209/2015	0	0	0	0,0%	0	0	0	0
4101090000000000		Finanziamento di parte corrente - FSR indisteso finalizzato da Regione	43.444.530	43.636.732	192.202	0,4%	12.551.151	9.984.036	10.524.832	10.576.712
4101100000000000		Finanziamento di parte corrente - FSR indisteso finalizzato da Stato	0	0	0	0,0%	0	0	0	0
4101110000000000		Finanziamento di parte corrente - FSR indisteso finalizzato da Regione	9.930.137	6.833.164	(3.096.973)	-31,1%	1.708.296	1.708.298	1.708.296	1.708.296
4101120000000000		Finanziamento di parte corrente - FSR indisteso finalizzato da Regione	0	0	0	0,0%	0	0	0	0
4101130000000000		Contributi da Regione (FSR - Vincitori)	11.689.250	11.689.250	0	0,0%	2.914.562	2.914.562	2.914.562	2.914.562
4101200000000000		A.1 B) Contributi esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	7.566.882	4.744.208	(2.822.674)	-35,5%	1.186.052	1.186.052	1.186.051	1.186.053
4101200000000000		Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Variazione %	Variazione %	Variazione %	Variazione %
4101200000000000		Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0	0,0%	0	0	0	0
4101200000000000		Contributi da Regione (extra fondo) - Vincitori	0	0	0	0,0%	0	0	0	0
4101200000000000		Contributi da Regione (extra fondo) - Riscossione aggiuntiva da bilancio regionale e da bilancio di copertura LEA	0	0	0	0,0%	0	0	0	0
4101200000000000		Contributi da Regione (extra fondo) - Riscossione aggiuntiva da bilancio regionale e da bilancio di copertura LEA	0	0	0	0,0%	0	0	0	0
4101200000000000		Contributi da Regione (extra fondo) - erogati da Regione	0	0	0	0,0%	0	0	0	0
4101200000000000		Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	0	0	0	0,0%	0	0	0	0
4101200000000000		Contributi da U.E.	974	0	(974)	-100,0%	0	0	0	0
4101200000000000		Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincitori	1.815	0	(1.815)	-100,0%	0	0	0	0
4101200000000000		Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	0	0	0	0,0%	0	0	0	0
4101200000000000		Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	1.329.788	0	(1.329.788)	-100,0%	0	0	0	0
4101200000000000		Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	88.240	0	(88.240)	-100,0%	0	0	0	0
4101200000000000		Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0	0	0,0%	0	0	0	0
4101200000000000		Contributi da AT/ASST/Fondazioni della Regione - Vincitori	5.767.253	4.744.208	(1.023.045)	-17,7%	1.186.052	1.186.052	1.186.051	1.186.053
4101200000000000		Contributi da AT/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indisteso finalizzato da Stato	0	0	0	0,0%	0	0	0	0
4101200000000000		Contributi da AT/ASST/Fondazioni della Regione - Vincitori	12.300	0	(12.300)	-100,0%	0	0	0	0
4101200000000000		Contributi da AT/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	146.362	0	(146.362)	-100,0%	0	0	0	0
4101200000000000		Contributi da AT/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	0	0	0	0,0%	0	0	0	0
4101200000000000		Contributi da AT/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	0	0	0	0,0%	0	0	0	0
4101200000000000		A.1 C) Contributi esercizio da enti privati - Totale	324.019	-	(324.019)	-100,0%	-	-	-	-
4101200000000000		Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Variazione %	Variazione %	Variazione %	Variazione %

Pagina 2 di 22 Ni-Tot





402011101020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	642.595	842.594		0,00%		210.648	210.648	210.648	210.648
402011101030000	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	752.702	1.049.022	296.320	39,37%		262.256	262.256	262.256	262.256
402011101040000	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.	2.118.866	1.782.510	(336.356)	-15,87%		445.627	445.627	445.627	445.628
402011101040000	4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€.	649.757	834.737	(185.020)	-27,77%		208.684	208.684	208.684	208.684
402011101040000	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€.	6.499	6.499	0	0,00%		1.625	1.625	1.625	1.625
4020111020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subordinati valore ATS/ASST/IRCCS	€.	23.273	23.273	0	0,00%		5.818	5.818	5.818	5.818
4020111020200	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie valore ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0			0	0	0	0
402011101050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	46.111	22.812	(23.299)	-50,53%		5.703	5.703	5.703	5.703
402011101060000	4.10.20.10.190.031.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0			0	0	0	0
402011101060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Altre prestazioni sanitarie da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0			0	0	0	0
402011101070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0			0	0	0	0
402011101080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	0	0	0			0	0	0	0
402011101090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	0	0	0			0	0	0	0
402011201010000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ATS di appartenenza	€.	0	0	0			0	0	0	0
402011201020000	4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€.	0	0	0			0	0	0	0
402011201030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0			0	0	0	0
402011201040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0			0	0	0	0
402011201050000	4.10.20.10.200.035.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0			0	0	0	0
402011201060000	4.10.20.10.200.040.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0			0	0	0	0
402011401010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0			0	0	0	0
402011401020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria valore ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	314	314	0	0,00%		79	79	79	79
402011401030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0			0	0	0	0
402011401040000	4.10.20.10.300.035.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0			0	0	0	0
402011401050000	4.10.20.10.300.040.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	12.950	12.950	0	0,00%		3.137	3.137	3.137	3.137
402011501010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie soggette a soggetti privati	€.	1.204.886	1.204.886	0	0,00%		301.224	301.224	301.224	301.225
402011501020000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0			0	0	0	0
402011601010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont. - (Area ospedaliere)	€.	650.438	650.438	0	0,00%		162.610	162.610	162.610	162.610
402011601020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont. - (Area specialistica)	€.	5.335.834	5.335.834	0	0,00%		1.383.959	1.383.959	1.383.959	1.383.959
402011601030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont. - (Area sanità pubblica)	€.	25.408	25.408	0	0,00%		6.352	6.352	6.352	6.352
402011601040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) (d. ed. ex art. 57/58 CCNL)	€.	1.091.565	1.084.571	(6.994)	-0,64%		271.142	271.142	271.142	271.143
402011601050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) (d. ed. ex art. 57/58 CCNL) verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	29.006	1.574.525	1.545.519	5329,277%		393.631	393.631	393.631	393.631
402011801010000	4.10.20.10.600.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	8.000	8.000	0	0,00%		2.000	2.000	2.000	2.000
402011801020000	4.10.20.10.600.020.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	0	0	0			0	0	0	0
402011801030000	4.10.20.10.600.030.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - sanzioni	€.	0	0	0			0	0	0	0
402011801040000	4.10.20.10.600.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni ATS/ASST - Fondazioni della Regione	€.	0	0	0			0	0	0	0
402012201010000	4.10.20.10.650.010.00.000	Ricavi per temporari ATS di appartenenza	€.	0	0	0			0	0	0	0
402012201020000	4.10.20.10.650.020.00.000	Ricavi per temporari ATS di appartenenza	€.	0	0	0			0	0	0	0
402012201030000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per prestazioni rees per Ospedali di Comunità ATS di appartenenza	€.	1.798.318	1.798.318	(28.189)	-1,58%		439.532	439.532	439.532	439.533
402012201040000	4.10.20.10.650.040.00.000	Altre prestazioni rees per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0			0	0	0	0
402012301010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0	0	0			0	0	0	0
402020000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.0) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	683.036	683.036	0	0,00%		163.259	163.259	163.259	163.259
402020101000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Descrizione		Preclusiva al 3° trimestre 2025	Preclusiva al 3° trimestre 2026				Budget di terzo trimestre 2026	Budget di secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	
402020101000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza tra ghiera	€.	2.159	2.159	0	0,00%		539	540	540	540
402020202000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	20.000	20.000	0	0,00%		5.000	5.000	5.000	5.000
402020309000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	909	909	0	0,00%		227	227	227	227
402020401000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	161.604	161.604	0	0,00%		40.401	40.401	40.401	40.401
402020501000000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	0	50	50			12	12	13	13
402020502000000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	1.000	990	(99)	-0,00%		236	236	237	237
402020601000000	4.10.20.20.060.010.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0			0	0	0	0
402020701010000	4.10.20.20.070.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0			0	0	0	0
402020701020000	4.10.20.20.070.020.00.000	Altri concorsi, recupero e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0	0	0			0	0	0	0
402020701030000	4.10.20.20.070.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	57.000	57.000	0	0,00%		14.250	14.250	14.250	14.250



4020207040000	4.10.20.20.080.080.00.000	€.	410.364	410.364	0	0,00%	102.591	102.591	102.591	102.591
40202080000000	4.10.20.30.000.000.00.000	€.	1.731.025	1.731.025	0	0,00%	432.797	432.796	432.796	432.795
COD. COD. IN	COD. COD. IN		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preclusura al 3° trimestre 2025	Variazione		Budget primo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40202010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	€.	26.796	26.796	0	0,00%	6.699	6.699	6.699	6.699
40202020000000	4.10.20.30.010.015.00.000	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
40202030000000	4.10.20.30.010.020.00.000	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
40202040000000	4.10.20.30.080.010.00.000	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
40202050000000	4.10.20.30.080.020.00.000	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
40202060000000	4.10.20.30.080.080.00.000	€.	1.704.229	1.704.229	0	0,00%	426.058	426.057	426.057	426.057
40300000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	€.	5.424.634	5.424.634	2.187	0,04%	1.396.696	1.396.701	1.396.701	1.396.700
40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	€.	28.346	28.346	0	0,00%	7.086	7.086	7.087	7.087
COD. COD. IN	COD. COD. IN		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preclusura al 3° trimestre 2025	Variazione		Budget primo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000	€.	28.346	28.346	0	0,00%	7.086	7.086	7.087	7.087
40302000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	€.	5.396.288	5.396.435	2.187	0%	1.348.613	1.348.615	1.349.614	1.349.613
COD. COD. IN	COD. COD. IN		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preclusura al 3° trimestre 2025	Variazione		Budget primo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	€.	220.165	208.841	(21.324)	-9,26%	52.210	52.211	52.210	52.210
40302010020000	4.10.30.20.010.020.00.000	€.	9.328	9.446	118	1,27%	2.362	2.362	2.361	2.361
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	€.	660.433	660.433	0	0,00%	165.108	165.108	165.109	165.108
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	€.	48.240	48.240	0	0,00%	12.060	12.060	12.060	12.060
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	€.	3.142.680	3.142.680	0	0,00%	785.670	785.670	785.670	785.670
40302030020000	4.10.30.20.030.010.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
40302030030000	4.10.30.20.030.010.02.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
40302030040000	4.10.30.20.030.025.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.025.00.100	€.	0	0	0		0	0	0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.060.00.000	€.	389.369	389.369	0	0,00%	89.592	89.592	89.592	89.593
40302030070000	4.10.30.20.030.060.00.200	€.	0	0	0		0	0	0	0
40302030080000	4.10.30.20.030.070.00.000	€.	360.151	360.151	0	0,00%	90.041	90.040	90.040	90.040
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.020.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	€.	30.378	30.378	0	0,00%	7.594	7.594	7.595	7.595
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	€.	61.834	55.000	(6.834)	-11,20%	13.750	13.750	13.750	13.750
40302050020000	4.10.30.20.050.020.00.000	€.	385	385	0	0,00%	95	95	95	95
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
40302050040000	4.10.30.20.050.070.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
40302050050000	4.10.30.20.050.075.00.000	€.	15.833	15.834	1	0,01%	3.959	3.959	3.959	3.959
40302050060000	4.10.30.20.050.075.00.100	€.	0	0	0		0	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.060.010.00.000	€.	181.395	181.395	0	0,00%	45.349	45.348	45.349	45.349
40302060020000	4.10.30.20.060.020.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
40302060030000	4.10.30.20.060.025.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
40302060060000	4.10.30.20.060.045.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
40302060070000	4.10.30.20.060.050.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0



[illegible]

[illegible]

Costi da utenze contribuiti 2000		Contributi da utenze 2000		Costi da contributi 2000		Contributi da contributi 2000	
	0	0	0		29.001		0
	0	0	0		21.648		0
	0	0	0		11.382		0
	0	0	0		0		0
	0	0	0		6.000		0
	0	0	0		0		0
	0	0	0		4.906		0
	0	0	0		0		0
	0	0	0		0		0
	0	0	0		5.807		0
	0	0	0		0		0





50201.0501000010	Acquisto di prestazioni relative all'Ausiliaria Integrativa in strutture ubicate nel Terzigno	4.20.10.10.050.500.00.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN	0	0	0	0	0
50201.060100000000	B.2.4.6) Acquisto servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	4.20.10.10.060.000.00.00.00	€.	-	-	-	-	-	-	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN	-	-	-	-	-
COD. COGE_M	Descrizione	COD. COGE_M	COD. COGE_M	Previsione al 31/12/2026	Previsione al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN
50201.060100000060	Acquisto di INO da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	4.20.10.10.060.900.50.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.070100000000	B.2.4.7) Acquisto prestazioni di assistenza residenziale e semi residenziale - Totale	4.20.10.10.070.000.00.00.00	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD. COGE_M	Descrizione	COD. COGE_M	COD. COGE_M	Previsione al 31/12/2026	Previsione al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN
50201.080100000000	B.2.4.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e F&E - Totale	4.20.10.10.080.000.00.00.00	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD. COGE_M	Descrizione	COD. COGE_M	COD. COGE_M	Previsione al 31/12/2026	Previsione al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN
50201.080100000070	Acquisto di F&E - Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	4.20.10.10.080.020.70.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.090100000000	B.2.4.9) Acquisto prestazioni farmali in convenzione - Totale	4.20.10.10.090.000.00.00.00	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD. COGE_M	Descrizione	COD. COGE_M	COD. COGE_M	Previsione al 31/12/2026	Previsione al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN
50201.100100000000	B.2.4.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	4.20.10.10.100.000.00.00.00	€.	2.118.390	2.118.390	0	0,00%	526.597	526.597	526.597	526.598	-	-	-	-
COD. COGE_M	Descrizione	COD. COGE_M	COD. COGE_M	Previsione al 31/12/2026	Previsione al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN
50201.100100000010	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (119)	4.20.10.10.100.010.10.00.00	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.100100000020	Trasporti sanitari da pubblico	4.20.10.10.100.010.20.00.00	€.	1.100.000	1.100.000	0	0,00%	275.000	275.000	275.000	275.000	0	0	0	0
50201.100100000030	Acquisto di prestazioni di trasporto sanitario da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATSA/ST-Fondazioni pubbliche	4.20.10.10.100.010.40.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.100100000040	Trasporti sanitari per emergenza da privato (119)	4.20.10.10.100.020.10.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.100100000070	Altri Trasporti sanitari da privato	4.20.10.10.100.020.20.00.00	€.	1.018.390	1.018.390	0	0,00%	254.597	254.597	254.598	254.598	0	0	0	0
50201.110100000000	B.2.4.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	4.20.10.10.110.000.00.00.00	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD. COGE_M	Descrizione	COD. COGE_M	COD. COGE_M	Previsione al 31/12/2026	Previsione al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN	Costi da contributo di CUI SOCO-SAN
50201.110100000010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. pubblici	4.20.10.10.110.010.10.01.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.110100000020	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. pubbliche	4.20.10.10.110.010.10.02.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.110100000030	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche	4.20.10.10.110.010.10.03.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.110100000040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per pazienti con P.O.P. di fascia I (in altre cure ambulatorie di accreditamento)	4.20.10.10.110.010.10.04.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.110100000050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. pubbliche	4.20.10.10.110.010.10.05.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.110100000060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio-Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	4.20.10.10.110.010.10.06.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.110100000070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Hospice pubblici	4.20.10.10.110.010.10.07.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.110100000080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (gestite da ASST)	4.20.10.10.110.010.10.08.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.110100000090	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate nel proprio territorio	4.20.10.10.110.010.10.09.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.110100000100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio-Sanitarie verso ATS e agenzie (gestite da ASST)	4.20.10.10.110.010.10.10.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.110100000110	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche	4.20.10.10.110.010.10.11.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.110100000120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche	4.20.10.10.110.010.10.12.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.1101000130	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.A. pubbliche	4.20.10.10.110.010.10.13.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.1101000140	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.A. pubbliche	4.20.10.10.110.010.10.14.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.1101000150	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.O.I. pubblici	4.20.10.10.110.010.10.15.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.1101000200	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.O.I. pubblici	4.20.10.10.110.010.10.20.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.110100020030	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.O.I. pubblici	4.20.10.10.110.010.10.20.03.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.110100020040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.O.I. pubblici	4.20.10.10.110.010.10.20.04.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.110100020050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.O.I. pubblici	4.20.10.10.110.010.10.20.05.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.110100020060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.O.I. pubblici	4.20.10.10.110.010.10.20.06.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.110100020070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.O.I. pubblici	4.20.10.10.110.010.10.20.07.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.110100020080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.O.I. pubblici	4.20.10.10.110.010.10.20.08.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.110100020090	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Comunità alloggio Socio-Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	4.20.10.10.110.010.10.20.09.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.110100020100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per cure intermedie pubbliche	4.20.10.10.110.010.10.20.10.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.110100020110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per cure intermedie pubbliche	4.20.10.10.110.010.10.20.11.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.110100020120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da Intercompany) ubicate in altre province della Regione	4.20.10.10.110.010.10.20.12.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.110100020130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da Intercompany) ubicate in altre province della Regione	4.20.10.10.110.010.10.20.13.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.110100020140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (non Intercompany)	4.20.10.10.110.010.10.20.14.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201.110100020150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate in altre province della Regione	4.20.10.10.110.010.10.20.15.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



[illegible]





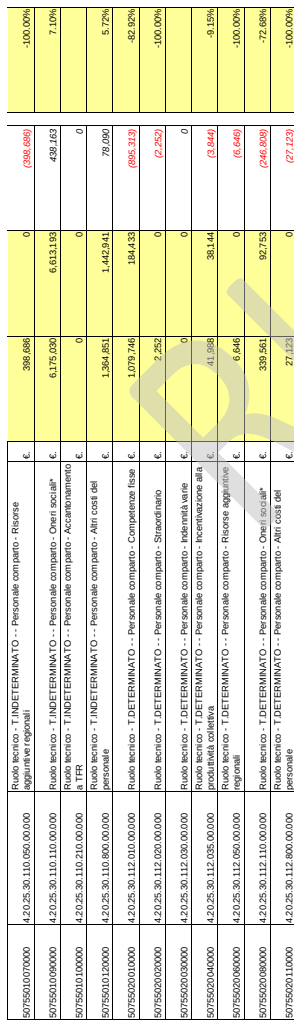
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_did	Descrizione	Prestazioni a fronte 2023	Prestazioni a fronte 2022	Variazione %
50020202000010	4.20.10.20.020.010.10.10	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
5002020200001020	4.20.10.20.020.010.10.20	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
5002020200001030	4.20.10.20.020.010.20.10	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0	0
5002020200000000	4.20.10.20.020.010.20.20	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0	0
5002020200000030	4.20.10.20.020.010.20.30	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0	0
5002020200000040	4.20.10.20.020.010.20.40	Servizi per consulenze Notariali - da privato	€.	0	0
5002020200000010	4.20.10.20.020.020.10.00	Spese per collaboratori coordinati e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0
5002020200000020	4.20.10.20.020.020.20.00	Spese per collaboratori coordinati e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0

[illegible][illegible]





Year	2010	2011	2012	2013	2014
2010	100	100	100	100	100
2011	100	100	100	100	100
2012	100	100	100	100	100
2013	100	100	100	100	100
2014	100	100	100	100	100

[illegible]

50900000000000	4.20.30.10.000.00.00.00	B/S Oneri diversi di gestione - Totale	€.	1,422,017	1,381,681	(40,336)	-2.84%																
<table border="1"> <thead> <tr> <th>COD_COGE_M</th><th>COD_COGE_NI_dati</th><th>Descrizione</th><th></th><th>Preclusura al 3° trimestre 2025</th><th>Previsional al 31/12/2026</th><th>Variazione</th><th>Variazione %</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>50910010000000</td><td>4.20.30.10.010.00.00.00</td><td>Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)</td><td>€.</td><td>191,396</td><td>197,396</td><td>6,000</td><td>3.13%</td></tr> </tbody> </table>								COD_COGE_M	COD_COGE_NI_dati	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2025	Previsional al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	50910010000000	4.20.30.10.010.00.00.00	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	191,396	197,396	6,000	3.13%
COD_COGE_M	COD_COGE_NI_dati	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2025	Previsional al 31/12/2026	Variazione	Variazione %																
50910010000000	4.20.30.10.010.00.00.00	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	191,396	197,396	6,000	3.13%																

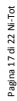
	0	0	0	0	0	0
	1,653,299		1,653,297		1,653,299	1,653,298
	0	0	0	0	0	0
	360,726		360,725		360,725	360,725
	46,108		46,108		46,108	46,109
	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0
	9,536		9,536		9,536	9,536
	0	0	0	0	0	0
	23,188		23,188		23,188	23,188
	0	0	0	0	0	0

3.894.215	3.894.217	3.894.217	3.894.217
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
82.706	82.706	82.707	82.707
0	0	0	0
76.246	76.246	76.247	76.247
0	0	0	0
0	0	0	0
23.266	23.266	23.265	23.265
69.186	69.186	69.187	69.187
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
2.678.246	2.678.247	2.678.247	2.678.247
45.192	45.191	45.192	45.192
0	0	0	0
135.246	135.247	135.246	135.246
0	0	0	0
0	0	0	0
772.990	772.991	772.991	772.991
883	883	884	884
6.749	6.749	6.749	6.749
0	0	0	0
0	0	0	0
1.532	1.532	1.531	1.531
0	0	0	0
1.970	1.971	1.971	1.971
0	0	0	0

	345,420	345,420	345,420	345,421
Budget primo trimestre 2026	49,348	49,349		
Budget al secondo trimestre 2026		49,349		
Budget al terzo trimestre 2026			49,349	
Budget al quarto trimestre 2026				49,350

[illegible][illegible]

	Costi da utilizzo contributi D/CUI SOCIO-SAN 2026	Costi da contributo D/CUI SOCIO-SAN 2026	Costi da contributo D/CUI SOCIO-SAN 2026
	0	0	0





COD. COGE. IN	COD. COGE. IN. det	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre e 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
5122001000000	4.20.40.30.020.010.00.00	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni non materiali	€.	0	0		0	0	0	0
B.1.3 Variazione dei crediti - Totale										
5130000000000	4.20.40.40.000.000.00.00		€.	-	-		-	-	-	-
COD. COGE. IN	COD. COGE. IN. det	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre e 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
5131001000000	4.20.40.40.010.000.00.00	Svalutazione dei crediti	€.	0	0		0	0	0	0
B.1.4 Variazione delle rimanenze - Totale										
5140000000000	4.20.50.00.000.000.00.00		€.	0	0		0	0	0	0
B.1.4 Variazione rimanenze sanitarie - Totale			€.	-	-		-	-	-	-
COD. COGE. IN	COD. COGE. IN. det	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre e 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
5141001000010	4.20.50.10.005.010.01.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	€.	0	0		0	0	0	0
5141001000020	4.20.50.10.005.010.01.07	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	€.	0	0		0	0	0	0
5141001000030	4.20.50.10.005.010.02.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri farmaci ospedalieri)	€.	0	0		0	0	0	0
5141001000040	4.20.50.10.005.020.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Max CUF 37)	€.	0	0		0	0	0	0
5141001000050	4.20.50.10.010.010.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0		0	0	0	0
51410020010000	4.20.50.10.010.010.00.00	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0		0	0	0	0
51410030010010	4.20.50.10.012.010.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AC	€.	0	0		0	0	0	0
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.00	Farmaceutici: Guarnizioni e altri medicinali SENZA AC	€.	0	0		0	0	0	0
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.00	Farmaceutici: Ossigeno gas medicali SENZA AC	€.	0	0		0	0	0	0
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.00	Emoderivati acquistati sul mercato	€.	0	0		0	0	0	0
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.00	Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC	€.	0	0		0	0	0	0
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.00	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0		0	0	0	0
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.00	Prodotti diietici	€.	0	0		0	0	0	0
51410050010020	4.20.50.10.020.010.00.00	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0		0	0	0	0
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.00	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0		0	0	0	0
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.00	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0		0	0	0	0
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.00	Dispositivi medici: Cnd K, L - Sperimentario chirurgico	€.	0	0		0	0	0	0
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.00	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0		0	0	0	0
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.00	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0		0	0	0	0
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.00	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d.l.g. 46/97)	€.	0	0		0	0	0	0
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.00	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0		0	0	0	0
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.00	Dispositivi medici: Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0		0	0	0	0
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.00	Dispositivi medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0		0	0	0	0
51410070010090	4.20.50.10.035.019.00.00	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0		0	0	0	0
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.00	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, let)	€.	0	0		0	0	0	0
51410070010120	4.20.50.10.040.010.00.00	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0		0	0	0	0
51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.00	Materiali chirurgici per uso veterinario	€.	0	0		0	0	0	0
51410070030030	4.20.50.10.045.030.00.00	Dispositivi medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0		0	0	0	0
51410070030040	4.20.50.10.045.035.00.00	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attivi)	€.	0	0		0	0	0	0
51410070040010	4.20.50.10.050.010.00.00	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0	0		0	0	0	0
51410070050020	4.20.50.10.055.020.00.00	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	€.	0	0		0	0	0	0
51410070070010	4.20.50.10.065.010.00.00	Sangue ed emocomponenti	€.	0	0		0	0	0	0
51410070080010	4.20.50.10.080.010.00.00	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0	0		0	0	0	0
B.1.4.1 Variazione rimanenze non sanitarie - Totale										
5142000000000	4.20.50.20.000.000.00.00		€.	-	-		-	-	-	-
COD. COGE. IN	COD. COGE. IN. det	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre e 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.00	Prodotti alimentari	€.	0	0		0	0	0	0

COD. COGE. IN	COD. COGE. IN. det	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DICH SODSOSAN
5122001000000	4.20.40.30.020.010.00.00	0	0	0
B.1.3 Variazione dei crediti - Totale				
5130000000000	4.20.40.40.000.000.00.00	-	-	-
COD. COGE. IN	COD. COGE. IN. det	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DICH SODSOSAN	Costi da contributo DICH SODSOSAN
5131001000000	4.20.40.40.010.000.00.00	0	0	0
B.1.4 Variazione delle rimanenze - Totale				
5140000000000	4.20.50.00.000.000.00.00	0	0	0
B.1.4 Variazione rimanenze sanitarie - Totale		0	0	0
COD. COGE. IN	COD. COGE. IN. det	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DICH SODSOSAN	Costi da contributo DICH SODSOSAN
5141001000010	4.20.50.10.005.010.01.00	0	0	0
5141001000020	4.20.50.10.005.010.01.07	0	0	0
5141001000030	4.20.50.10.005.010.02.00	0	0	0
5141001000040	4.20.50.10.005.020.00.00	0	0	0
5141001000050	4.20.50.10.010.010.00.00	0	0	0
51410020010000	4.20.50.10.010.010.00.00	0	0	0
51410030010010	4.20.50.10.012.010.00.00	0	0	0
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.00	0	0	0
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.00	0	0	0
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.00	0	0	0
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.00	0	0	0
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.00	0	0	0
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.00	0	0	0
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.00	0	0	0
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.00	0	0	0
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.00	0	0	0
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.00	0	0	0
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.00	0	0	0
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.00	0	0	0
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.00	0	0	0
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.00	0	0	0
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.00	0	0	0
51410070010090	4.20.50.10.035.019.00.00	0	0	0
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.00	0	0	0
51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.00	0	0	0
51410070030030	4.20.50.10.045.030.00.00	0	0	0
51410070030040	4.20.50.10.045.035.00.00	0	0	0
51410070040010	4.20.50.10.050.010.00.00	0	0	0
51410070050020	4.20.50.10.055.020.00.00	0	0	0
51410070070010	4.20.50.10.065.010.00.00	0	0	0
51410070080010	4.20.50.10.080.010.00.00	0	0	0
B.1.4.1 Variazione rimanenze non sanitarie - Totale				
5142000000000	4.20.50.20.000.000.00.00	-	-	-
COD. COGE. IN	COD. COGE. IN. det	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DICH SODSOSAN	Costi da contributo DICH SODSOSAN
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.00	0	0	0



COD. COGE. M	COD. COGE. N1 ad	Descrizione	B15 Accantonamenti Ispid dell'esercizio - Totale	€	3.939.070	Preventivo al 31/12/2025	2.259.940	€ (1.313.330)	Variazione	-34,22%
5154200000000000	420.50.20.010.010.00.00.00	Materiale di guardiola, di pulizia e di convivenza in genere	€	0	0	0	0	0	0	
5154200000000000	420.50.20.015.010.00.00.00	Carbante	€	0	0	0	0	0	0	
5154200000000000	420.50.20.015.020.00.00.00	Comissabili	€	0	0	0	0	0	0	
5154200000000000	420.50.20.020.010.00.00.00	Cancelleria e stampati	€	0	0	0	0	0	0	
5154200000000000	420.50.20.025.010.00.00.00	Materiale per ECP	€	0	0	0	0	0	0	
5154200000000000	420.50.20.030.010.00.00.00	Materiale per manutenzione e riparazioni mobili e macchine	€	0	0	0	0	0	0	
5154200000000000	420.50.20.030.020.00.00.00	Materiale per manutenzione e riparazioni attrez. Tecnico economali	€	0	0	0	0	0	0	
5154200000000000	420.50.20.030.040.00.00.00	Materiale per manutenzione e riparazioni automotizi (tutti)	€	0	0	0	0	0	0	
5154200000000000	420.50.20.030.060.00.00.00	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€	0	0	0	0	0	0	
5154200000000000	420.50.20.060.010.00.00.00	Altri beni non sanitari	€	0	0	0	0	0	0	
5155000000000000	420.60.00.000.000.000.00.00	B15 Accantonamenti Ispid dell'esercizio - Totale	€	1.830.643	600.100	€ (1.030.643)	2.259.940	€ (1.313.330)	-34,22%	
5151000000000000	420.60.10.010.000.00.00.00	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€	0	0	0	0	0	0	
5151000000000000	420.60.10.020.000.00.00.00	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€	0	0	0	0	0	0	
5151000000000000	420.60.10.040.000.00.00.00	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autosicurazione)	€	0	0	0	0	0	0	
5151000000000000	420.60.10.040.100.00.00.00	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autosicurazione)	€	0	0	0	0	0	0	
5151000000000000	420.60.10.040.200.00.00.00	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€	1.830.643	600.100	€ (1.030.643)	2.259.940	€ (1.030.643)	-43,27%	
5151000000000000	420.60.10.080.000.00.00.00	Altri accantonamenti per rischi	€	0	0	0	0	0	0	
5151000000000000	420.60.20.010.000.00.00.00	Accantonamento al fondo premio per operaio medio SUMAI	€	246.393	246.393	0	246.393	0	0,00%	
5153000000000000	420.60.30.010.000.00.00.00	Accantonamenti per interessi di mora	€	0	0	0	0	0	0	
5154000000000000	420.60.40.010.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratt. - differenza medica	€	0	0	0	0	0	0	
5154000000000000	420.60.40.020.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratt. - competenza	€	0	0	0	0	0	0	
5154000000000000	420.60.40.041.000.00.00.00	Acc. per Fondi integrativi pensione	€	0	0	0	0	0	0	
5154000000000000	420.60.40.042.000.00.00.00	Acc. Incentivi fondoni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016	€	378.101	378.101	0	378.101	0	0,00%	
5154000000000000	420.60.40.050.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratt. - medici SUMAI	€	0	0	0	0	0	0	
5154000000000000	420.60.50.005.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	0	0	0	0	0	0	
5155000000000000	420.60.50.006.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATSS/ST/Forondari - FSR indistinto finalizzato da Stato	€	0	0	0	0	0	0	
5155000000000000	420.60.50.010.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€	0	0	0	0	0	0	
5155000000000000	420.60.50.012.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione per quote FSR Vincolato	€	601.791	510.600	€ (61.191)	510.600	€ (61.191)	-15,16%	
5155000000000000	420.60.50.014.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione per quote FSR Vincolato	€	0	0	0	0	0	0	
5155000000000000	420.60.50.020.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATSS/ST/Forondari - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	12.300	12.300	0	12.300	0	0,00%	
5155000000000000	420.60.50.022.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATSS/ST/Forondari - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	0	0	0	0	0	0	
5155000000000000	420.60.50.030.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (fondo fondo Vincolato)	€	107.585	0	0	107.585	0	(107.585)	-100,00%
5155000000000000	420.60.50.030.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (fondo fondo Vincolato) - PNRR	€	0	0	0	0	0	0	
5155000000000000	420.60.50.012.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altri)	€	72.111	0	0	72.111	0	(72.111)	-100,00%
5155014000000000	420.60.50.090.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€	0	0	0	0	0	0	
5155600000000000	420.60.80.010.000.00.00.00	Altri accantonamenti	€	790.746	790.746	0	790.746	0	0,00%	
5155600100000000	420.60.80.010.100.00.00.00	Accantonamenti liberi a professione	€	790.746	790.746	0	790.746	0	0,00%	
5155601020000000	420.60.80.010.200.00.00.00	Altri accantonamenti altro	€	0	0	0	0	0	0	
5155602000000000	420.60.80.015.000.00.00.00	Altri accantonamenti (ASSI)	€	0	0	0	0	0	0	
6000000000000000	510.00.00.000.000.000.00.00	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€	2.232	2.232	0	2.232	0	(2.232)	-100,00%
6059999999999999	510.00.00.000.000.000.00.00	C) PROVENTI FINANZIARI (Peritale)	€	2.232	2.232	0	2.232	0	(2.232)	-100%





B) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				€	629.717	0	(629.717)	-100%
E-1) Proventi Straordinari - Totale				€	645.651	-	(645.651)	-100,00%
COD. COGE_M	COD. COGE_M_d	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventiva al 31/12/2026	Variazione			
81010005010000	7110.10.10.000.000.00.00	Plusvalenze da cessione di beni	€	0	0	0	0	
81010005010000	7110.10.10.000.000.00.00	Plusvalenze da ATS/ASST - Fondazioni della Regione	€	170.000	0	(170.000)	-100,00%	
81010005010000	7110.10.10.000.000.00.00	Altre plusvalenze	€	0	0	0	0	
81010005010000	7110.20.10.000.000.00.00	Proventi da donazione e liberalità diverse	€	0	0	0	0	
81010005010000	7110.20.10.000.000.00.00	Sopraavvenienze attive verso F.S. vincolato	€	0	0	0	0	
81010005010000	7110.30.10.000.000.00.00	Sopraavvenienze e inasussistenze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€	151	0	(151)	-100,00%	
81010005010000	7110.30.10.000.000.00.00	Sopraavvenienze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€	120	0	(120)	-100,00%	
81010005010000	7110.30.10.200.000.00.00	Inasussistenze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	31	0	(31)	-100,00%	
81010005010000	7110.30.20.000.000.00.00	Sopraavvenienze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	0	0	0	0	
81010005010000	7110.30.20.100.000.00.00	Sopraavvenienze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	0	0	0	0	
81010005010000	7110.30.20.200.000.00.00	Inasussistenze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	0	0	0	0	
81010005010000	7110.30.30.000.000.00.00	Sopraavvenienze e inasussistenze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	0	0	0	0	
81010005010000	7110.30.30.100.000.00.00	Sopraavvenienze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	0	0	0	0	
81010005010000	7110.30.30.200.000.00.00	Inasussistenze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	0	0	0	0	
81010005010000	7110.30.40.000.000.00.00	Sopraavvenienze e inasussistenze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	0	0	0	0	
81010005010000	7110.30.40.100.000.00.00	Sopraavvenienze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	0	0	0	0	
81010005010000	7110.30.40.200.000.00.00	Inasussistenze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	0	0	0	0	
81010005010000	7110.30.50.000.000.00.00	Sopraavvenienze e inasussistenze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	0	0	0	0	
81010005010000	7110.30.50.100.000.00.00	Sopraavvenienze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	0	0	0	0	
81010005010000	7110.30.50.200.000.00.00	Inasussistenze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	0	0	0	0	
81010005010000	7110.30.60.000.000.00.00	Sopraavvenienze e inasussistenze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	0	0	0	0	
81010005010000	7110.30.60.100.000.00.00	Sopraavvenienze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	0	0	0	0	
81010005010000	7110.30.60.200.000.00.00	Inasussistenze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	0	0	0	0	
81010005010000	7110.30.70.000.000.00.00	Sopraavvenienze e inasussistenze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	134.086	0	(134.086)	-100,00%	
81010005010000	7110.30.70.100.000.00.00	Sopraavvenienze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	134.086	0	(134.086)	-100,00%	
81010005010000	7110.30.70.200.000.00.00	Inasussistenze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	0	0	0	0	
81010005010000	7110.30.80.000.000.00.00	Altre sopravvenienze e inasussistenze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	391.464	0	(391.464)	-100,00%	
81010005010000	7110.30.80.100.000.00.00	Altre sopravvenienze e inasussistenze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	391.464	0	(391.464)	-100,00%	
81010005010000	7110.30.80.100.000.11.00	Sopraavvenienze attive da Regione	€	0	0	0	0	
81010005010000	7110.30.80.100.000.12.00	Sopraavvenienze attive da Regione - Estraniero	€	0	0	0	0	
81010005010000	7110.30.80.200.000.00.00	Altre inasussistenze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	0	0	0	0	
81010005010000	7110.50.10.000.000.00.00	Rivalutazioni economiche	€	0	0	0	0	
81010005010000	7110.60.10.000.000.00.00	Altri proventi Straordinari	€	0	0	0	0	
E-2) Oneri Straordinari - Totale				€	15.934	-	(15.934)	-100,00%
COD. COGE_M	COD. COGE_M_d	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventiva al 31/12/2026	Variazione			
82010005010000	7210.10.10.000.000.00.00	Minusvalenze	€	0	0	0	0	
82010005010000	7220.10.20.000.000.00.00	Minusvalenze da ATS - ASST - Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	
82010005010000	7220.20.10.000.000.00.00	Oneri relativi da esercizi precedenti	€	0	0	0	0	
82010005010000	7220.30.10.000.000.00.00	Oneri da cause civili	€	0	0	0	0	
82010005010000	7220.40.10.000.000.00.00	Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione relative alla mobilità interregionale	€	0	0	0	0	
82010005010000	7220.40.10.100.000.00.00	Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0	0	0	
82010005010000	7220.40.10.200.000.00.00	Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione relative alla mobilità transregionale	€	0	0	0	0	
82010005010000	7220.40.15.000.000.00.00	Altre sopravvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	11.820	0	(11.820)	-100,00%	
82010005010000	7220.40.15.100.000.00.00	Altre sopravvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	11.820	0	(11.820)	-100,00%	
82010005010000	7220.40.20.000.000.00.00	Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	0	0	0	0	
82010005010000	7220.40.20.100.000.00.00	Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione regionale	€	0	0	0	0	

COD. COGE_M	COD. COGE_M_d	Costi da bilancio contributivi 2026	Costi da bilancio contributivi 2026	Costi da bilancio contributivi 2026	Costi da bilancio contributivi 2026
82010005010000	7220.10.10.000.000.00.00	0	0	0	0
82010005010000	7220.10.20.000.000.00.00	0	0	0	0
82010005010000	7220.20.10.000.000.00.00	0	0	0	0
82010005010000	7220.30.10.000.000.00.00	0	0	0	0
82010005010000	7220.40.10.000.000.00.00	0	0	0	0
82010005010000	7220.40.10.100.000.00.00	0	0	0	0
82010005010000	7220.40.10.200.000.00.00	0	0	0	0
82010005010000	7220.40.15.000.000.00.00	0	0	0	0
82010005010000	7220.40.15.100.000.00.00	0	0	0	0
82010005010000	7220.40.20.000.000.00.00	0	0	0	0
82010005010000	7220.40.20.100.000.00.00	0	0	0	0



Prechiusura al 3° trimestre 2026	Previsioni al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
15.812.526	15.824.146	121.990	1%	3.983.629	3.983.629	3.983.629	3.983.629
Prechiusura al 3° trimestre 2026	Previsioni al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
14.130.318	14.205.666	167.248	1.19%	3.576.392	3.576.392	3.576.392	3.576.392
1.100.801	1.055.543	(44.258)	-4.11%	263.886	263.886	263.887	263.886
437.407	437.407	0	0.00%	109.351	109.351	109.351	109.352
0	0	0	0.00%	0	0	0	0
136.606	136.606	0	0.00%	34.000	34.000	34.000	34.000
0	0	0	0.00%	0	0	0	0
0	0	0	0.00%	0	0	0	0
564.553.472	567.818.008	3.265.436	0.58%	141.384.155	138.495.004	139.007.379	138.932.170
18.748.972	18.748.972	0	-0.01%	6.087.244	6.087.243	6.087.243	6.087.243
539.605.916	539.605.916	0	0.00%	136.696.911	132.807.761	134.456.127	134.456.127
554.553.472	557.818.008	3.265.436	0.59%	141.384.155	138.495.004	139.007.379	138.932.170
18.748.972	18.748.972	0	-0.01%	6.087.244	6.087.243	6.087.243	6.087.243
539.605.916	539.605.916	0	0.00%	136.696.911	132.807.761	134.456.127	134.456.127

[illegible]

	-	19,706,419	-



Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA - TOTALI	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	650.438	650.438	0	0%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.535.834	5.535.834	0	0%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	25.408	25.408	0	0%
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.091.565	1.084.571	-6.994	-1%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	29.006	36.000	6.994	24%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	8.000	8.000	0	0%
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI	7.340.251	7.340.251	0	2.8%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	502.704	502.704	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	3.866.341	3.866.341	0	0%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	19.470	19.470	0	0%
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	675.774	675.774	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività vIATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI	5.064.289	5.064.289	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	437.407	437.407	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	244.684	244.684	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	546.062	546.062	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione	0	0	0	
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	6.292.442	6.292.442	0	0%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI	1.047.809	1.047.809	0	0%
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	4.418.671	4.418.671	0	0%
		Costi diretti aziendali	650.740	650.740	0	0%
		Costi generali aziendali	94.600	94.600	0	0%
		TOTALE AL TRI COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	5.164.011	5.164.011	0	0%

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE					Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4000000000000000	4.10.10.00.000.000.00.00	€.	407.886.878	403.065.713	(4.880.165)		
4010000000000000	4.10.10.00.000.000.00.00 - Totale	€.	301.016.520	96.467.987	(4.548.553)		
A1) Contributi in conto esercizio - Totale							
4010100000000000	4.10.10.10.000.000.00.00	€.	400.831.708	96.467.987	(4.983.741)		
COD. COGE. NI	COD. COGE. OR	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
4010101000000000	4.10.10.10.010.000.00.00	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	13.051.444	0		
4010103000000000	4.10.10.10.015.000.00.00	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	€.	0	0		
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.00.00	Funzioni	€.	25.493.605	(1.805.979)		
4010104001000000	4.10.10.10.016.100.00.00	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0	0		
4010104002000000	4.10.10.10.016.200.00.00	Funzioni - Altro	€.	0	0		
4010104003000000	4.10.10.10.020.000.00.00	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	25.493.605	(1.805.979)		
4010104004000000	4.10.10.10.025.000.00.00	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0	0		
4010106000000000	4.10.10.10.041.000.00.00	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0	0		
4010107000000000	4.10.10.10.045.000.00.00	miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	43.635.723	392.193		
4010108000000000	4.10.10.10.050.000.00.00	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	0		
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0		
4010111000000000	4.10.10.10.090.000.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	6.370.591	(2.749.955)		
4010112000000000	4.10.10.10.095.000.00.00	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0		
4010113000000000	4.10.10.10.210.000.00.00	Contributi da Regione (FSR Vincolato)	€.	10.665.559	0		
A1.B) Contributi esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale			€.	112.701	0	(112.701)	
COD. COGE. NI	COD. COGE. OR	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
4010201000000000	4.10.10.20.010.020.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0		
4010201004000000	4.10.10.20.010.030.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0		
4010202001000000	4.10.10.20.015.010.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Riscorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0		
4010202002000000	4.10.10.20.015.020.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Riscorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€.	0	0		
4010203001000000	4.10.10.20.020.005.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	0	0		
4010203001040000	4.10.10.20.020.009.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	€.	0	0		
4010203002000000	4.10.10.20.020.010.00.00	Contributi da U.E.	€.	974	(974)		
4010203004000000	4.10.10.20.020.030.00.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	1.815	(1.815)		
4010203004001000	4.10.10.20.020.030.10.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€.	0	0		
4010203004001000	4.10.10.20.020.031.00.00	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	0	0		
4010203005000000	4.10.10.20.020.035.00.00	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0		
4010203006000000	4.10.10.20.020.036.00.00	comma 1, sezione lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0		
4010203007000000	4.10.10.20.020.040.00.00	Contributi obbligatori L. 21/092 (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0		
4010204001000000	4.10.10.20.030.010.00.00	Contributi da AT/SA/SSI/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0		
4010204001005000	4.10.10.20.030.010.00.050	Contributi da AT/SA/SSI/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0		
4010204001010000	4.10.10.20.030.010.00.100	Contributi da AT/SA/SSI/Fondazioni della Regione - Vincolati	€.	12.300	(12.300)		
4010204001015000	4.10.10.20.030.010.00.150	Contributi da AT/SA/SSI/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€.	97.612	(97.612)		
4010204001020000	4.10.10.20.030.010.00.200	Contributi da AT/SA/SSI/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€.	0	0		
4010204002000000	4.10.10.20.030.020.00.00	Contributi da AT/SA/SSI/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0	0		

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
102.356.649	94.626.525	100.367.329	100.413.210

25.758.982	23.191.639	23.725.648	23.794.523

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
25.758.982	23.191.639	23.725.648	23.794.523

3.262.861	3.382.861	3.262.861	3.262.861

6.373.402	6.373.401	6.373.401	6.373.401

12.551.151	9.984.028	10.524.832	10.576.712

905.159	905.159	905.159	905.159

2.666.390	2.666.390	2.666.390	2.666.390

0	0	0	0

0	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
0	0	0	0



40103000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	A.1.C) Contributi di esercizio da enti privati - Totale	€.	72.111	0	0	0	0	0
COD. COGE. NI	COD. COGE. del	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione			
40103000000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincidati	€.	63.923	0	(63.923)			
40103000000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincidati	€.	8.188	0	(8.188)			
40103000000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indisinto	€.	0	0	0			
40103000000000	4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indisinto	€.	0	0	0			
40100000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	A.1.J) Retifica contributi di esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	0	0	0			
COD. COGE. NI	COD. COGE. del	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione			
40100000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	Retifica contributi di esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0	0	0			
40100000000000	4.10.11.00.020.000.00.000	Retifica contributi di esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	0	0	0			
40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	A.1.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	253.257	0	(253.257)			
COD. COGE. NI	COD. COGE. del	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione			
40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	253.257	-	253.257			
COD. COGE. NI	COD. COGE. del	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione			
40120000000000	4.10.12.00.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR Indisinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0			
40120000000000	4.10.12.00.006.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da ATSA/SSIF/ondazioni - FSR Indisinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0			
40120000000000	4.10.12.00.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincidati	€.	0	0	0			
40120000000000	4.10.12.00.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR Indisinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0			
40120000000000	4.10.12.00.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi esercizi precedenti da Regione - FSR Indisinto	€.	0	0	0			
40120000000000	4.10.12.00.014.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATSA/SSIF/ondazioni per quota FSR Vincidati	€.	0	0	0			
40120000000000	4.10.12.00.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATSA/SSIF/ondazioni - FSR Indisinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0			
40120000000000	4.10.12.00.016.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da ATSA/SSIF/ondazioni (extra fondi) Vincidati	€.	199.549	0	(199.549)			
40120000000000	4.10.12.00.017.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondi)	€.	0	0	0			
40120000000000	4.10.12.00.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ME F - PNRR (extra fondi) Vincidati	€.	35.000	0	(35.000)			
40120000000000	4.10.12.00.019.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altri)	€.	18.708	0	(18.708)			
40200000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	A.1.9) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	279.089.477	279.011.121	(78.356)			
COD. COGE. NI	COD. COGE. del	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione			
40200000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevante sanitaria - Totale	€.	276.805.416	276.727.050	(78.356)			
COD. COGE. NI	COD. COGE. del	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione			
40201000000000	4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	€.	110.488.188	110.488.188	0			
40201000000000	4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	€.	1.842.734	1.842.734	0			
40201000000000	4.10.20.10.010.030.00.000	Ricavi per prestazioni drg extra regionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	10.045.480	10.045.480	0			
40201000000000	4.10.20.10.010.040.00.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 7	€.	0	0	0			
40201000000000	4.10.20.10.010.050.00.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€.	486.040	486.040	0			
40201000000000	4.10.20.10.010.060.00.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	€.	0	0	0			
40201000000000	4.10.20.10.010.070.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza	€.	58.337.065	58.690.807	353.742			
40201000000000	4.10.20.10.010.080.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS	€.	42.044.765	42.398.507	353.742			
40201000000000	4.10.20.10.010.090.00.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	16.292.300	16.292.300	0			
40201000000000	4.10.20.10.010.100.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	€.	1.248.769	895.027	(353.742)			
40201000000000	4.10.20.10.010.110.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	653.510	299.768	(353.742)			

40201020020020	Risultati per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - per altre ATS lombarde	€.	595.259	595.259	0	148.815	148.815	148.815	148.815
40201020030000	Risultati per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	2.590.124	2.618.148	28.024	654.537	654.538	654.536	654.537
40201020030010	Risultati per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguite da ricovero	€.	1.178.010	1.206.034	28.024	301.508	301.509	301.509	301.509
40201020030020	Risultati per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	1.412.114	1.412.114	0	353.029	353.029	353.028	353.028
40201020040010	Risultati per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€.	112.874	112.874	0	28.218	28.218	28.219	28.219
40201020040020	Risultati per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€.	0	0	0				
40201020040030	Risultati per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSOS	€.	0	0	0				
40201020050000	Risultati per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	€.	0	0	0				
40201020060010	Risultati per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	1.577.602	1.147.959	(429.643)	286.990	286.990	286.990	286.989
40201020060020	Risultati per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€.	280.921	710.564	429.643	177.641	177.641	177.641	177.641
40201020060030	Risultati per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	28.024	0	(28.024)				
40201020060040	Risultati per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	0	0	0				
40201020070010	Risultati per Neuro-psichiatria Infantile (Urgenti) per la ATS di appartenenza	€.	2.566.575	2.549.755	(16.820)	637.439	637.439	637.438	637.439
40201020070011	Risultati per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€.	360.000	360.000	0	90.000	90.000	90.000	90.000
40201020070020	Risultati per Neuro-psichiatria Infantile (Urgenti) per altre ATS lombarde	€.	6.726	27.546	15.820	5.636	5.636	5.637	5.637
40201020070030	Risultati per Neuro-psichiatria Infantile (Urgenti) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0				
40201020070031	Risultati per Neuro-psichiatria Infantile (Urgenti) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0				
40201020080010	Risultati per Neuro-psichiatria Infantile (Urgenti) per Stranieri - codice onere - 7	€.	0	0	0				
40201020080020	Risultati per Neuro-psichiatria Infantile (Urgenti) per Stranieri - codice onere - 9	€.	0	0	0				
40201030010000	Risultati per attività di psichiatria (c.c.c. 465an) per la ATS di appartenenza	€.	11.127.619	11.237.323	109.704	2.809.331	2.809.331	2.809.330	2.809.331
40201030020000	Risultati per attività di psichiatria (c.c.c. 465an) per altre ATS lombarde	€.	125.742	16.038	(109.704)	4.009	4.010	4.010	4.009
40201030030000	Risultati per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€.	380.000	360.000	0	90.000	90.000	90.000	90.000
40201030030001	Risultati per attività di psichiatria (c.c.c. 465an) per extra Regione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	0	0	0				
40201030030010	Risultati per attività di psichiatria (c.c.c. 465an) per extra Regione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	0	0	0				
40201030030020	Subtotali a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.	72.160	72.160	0	18.040	18.040	18.040	18.040
40201030030030	Novità del Sanitario a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.	0	0	0				
40201030040000	Risultati per attività di psichiatria (c.c.c. 465an) stranieri	€.	0	0	0				
40201040010010	Risultati per farmaci File F (escluso HCv) per la ATS di appartenenza	€.	44.235.354	44.704.827	471.473	11.176.206	11.176.207	11.176.207	11.176.207
40201040010020	Risultati per farmaci HCv per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0				
40201040020010	Risultati per farmaci File F (escluso HCv) per altre ATS lombarde	€.	1.514.318	1.036.521	(478.797)	258.881	258.880	258.880	258.880
40201040020020	Risultati per farmaci File F (escluso HCv) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0				
40201040030010	Risultati per farmaci HCv per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	1.024.345	1.024.345	0	256.087	256.086	256.086	256.086
40201040030020	Risultati per farmaci HCv per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0				
40201040040010	Risultati per farmaci File F (escluso HCv) per stranieri	€.	0	7.324	7.324	1.831	1.831	1.831	1.831
40201040040020	Risultati per farmaci HCv per stranieri	€.	0	0	0				
40201040050010	Risultati per farmaci File F (escluso HCv) per carcerati (per conto istituti penitenziari)	€.	0	0	0				
40201040050020	Risultati per farmaci HCv per carcerati (per conto istituti penitenziari)	€.	0	0	0				
40201050010000	Risultati per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€.	12.585.246	12.756.907	151.661	3.184.226	3.184.227	3.184.227	3.184.227
40201050020000	Risultati per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€.	243.942	92.281	(151.661)	23.071	23.070	23.070	23.070
40201050030000	Risultati per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	377.691	377.691	0	94.422	94.423	94.423	94.423
40201050040000	Risultati per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	0	0	0				
40201060010000	Risultati per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€.	0	0	0				
40201060020000	Risultati per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€.	0	0	0				
40201060030000	Risultati per farmaci erogati in "Primo ciclo" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0				
40201060040000	Risultati per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	0	0	0				
40201060050000	Risultati per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F: Doppio Canale, 1 Ciclo	€.	0	0	0				
40201100030010	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	0				

[illegible]

42021220060000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0
42021230010000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0	0	0

42020200000000	A2.8B Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale				553,036	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
42020201000000	4.10.20.20.010.010.00.00	Ricavi da differenza allargheria	2.159	2.159	0	
42020202000000	4.10.20.20.020.010.00.00	Buoni mensa	20.000	20.000	0	
42020203000000	4.10.20.20.030.010.00.00	Proventi da sperimentazione farmaci	909	909	0	
42020204000000	4.10.20.20.040.010.00.00	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	61.604	61.604	0	
420202050010000	4.10.20.20.050.010.00.00	Ricavi per formazione	0	50	50	
420202050020000	4.10.20.20.050.020.00.00	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	1.000	950	(50)	
42020206000000	4.10.20.20.060.000.00.00	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D. Lgs. 502/92)	0	0	0	
420202070010000	4.10.20.20.080.010.00.00	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	
420202070020000	4.10.20.20.080.011.00.00	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0	0	
420202070030000	4.10.20.20.080.030.00.00	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	57.000	57.000	0	
420202070040000	4.10.20.20.080.080.00.00	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	410.364	410.364	0	

42020300000000	A2.8C Altri proventi - Totale				1.731,025	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
42020301000000	4.10.20.30.010.010.00.00	Affili attivi	26.796	26.796	0	
42020302000000	4.10.20.30.010.015.00.00	Altri proventi da attività immobiliari	0	0	0	
42020303000000	4.10.20.30.010.020.00.00	Altri proventi non sanitari	0	0	0	
42020304000000	4.10.20.30.080.010.00.00	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	
42020305000000	4.10.20.30.080.030.00.00	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	0	0	0	
42020306000000	4.10.20.30.080.080.00.00	Altri proventi diversi verso privati	1.704.229	1.704.229	0	

42020300000000	A2.8C Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale				4.996,897	1
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
42021000000000	4.10.30.10.000.000.00.00	A2.8A Rimborsi assicurativi - Totale			28.346	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
42021000000000	4.10.30.10.010.000.00.00	Rimborsi assicurativi	28.346	28.346	0	

42020200000000	A2.8B Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale				4.966,551	1
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
420202010010000	4.10.30.20.010.010.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato con ATS/ASST/Fondazioni della Regione	208.999	208.941	(118)	
420202010020000	4.10.30.20.010.030.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato con altri enti pubblici	9.328	9.446	118	
420202010030000	4.10.30.20.010.060.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato con Regione Lombardia	0	0	0	
420202020010000	4.10.30.20.020.010.00.00	Rimborso per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	0	0	0	
420202020020000	4.10.30.20.020.012.00.00	Rimborso per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	660.433	660.433	0	
420202020030000	4.10.30.20.020.015.00.00	Rimborso per cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche extra Regione nel circuito SRC (non in compensazione)	0	0	0	
420202020040000	4.10.30.20.020.030.00.00	Rimborso per cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	0	0	0	
420202020050000	4.10.30.20.020.060.00.00	Rimborso per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	48.240	48.240	0	
420202020060000	4.10.30.20.020.065.00.00	Rimborso per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0	0	0	
420202030010000	4.10.30.20.030.010.00.00	Rimborso per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	3.142.680	3.142.680	0	
420202030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborso per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	0	0	0	
420202030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborso per cessione di Sfarmati e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	

138,259	138,259	138,259	138,259	138,259
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	
539	540	540	540	540
5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
228	227	227	227	227
15,401	15,401	15,401	15,401	15,401
12	12	13	13	13
238	238	237	237	237
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
14,250	14,250	14,250	14,250	14,250
102,591	102,591	102,591	102,591	102,591

432,757	432,756	432,756	432,756	432,756
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	
6,699	6,699	6,699	6,699	6,699
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
426,058	426,057	426,057	426,057	426,057

1,242,137	1,242,138	1,242,138	1,242,138	1,242,138
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	
52,210	52,211	52,210	52,210	52,210
2,362	2,362	2,361	2,361	2,361
165,108	165,108	165,109	165,108	165,108
12,060	12,060	12,060	12,060	12,060
785,670	785,670	785,670	785,670	785,670

1,242,137	1,242,138	1,242,138	1,242,138	1,242,138
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	
52,210	52,211	52,210	52,210	52,210
2,362	2,362	2,361	2,361	2,361
165,108	165,108	165,109	165,108	165,108
12,060	12,060	12,060	12,060	12,060
785,670	785,670	785,670	785,670	785,670



40302030040000	Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	€.	0	0	0
40302030040100	Rimborsi per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione	€.	0	0	0
40302030040200	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	€.	0	0	0
40302030050000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	€.	398.369	398.369	0
40302030050100	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti	€.	0	0	0
40302030050200	Rimborsi per vaccinazioni in capogoverno	€.	0	0	0
40302030060000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di AT/SA/SSST Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302040010000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302040020000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302040030000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302050010000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di AT/SA/SSST/Fondazioni della Regione	€.	61.934	55.000	(6.934)
40302050020000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302050030000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
40302050040010	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0	0
40302050040020	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€.	15.833	15.834	1
40302050040030	Rimborsi per cessione emoderivati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	€.	0	0	0
40302060010000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	164.354	164.354	0
40302060020000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 50/97)	€.	0	0	0
40302060030000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0
40302060110000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	298.042	274.976	6.934
40302070040000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0

A-9 Compensazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale				
COD. COGE.NI	COD. COGE. old	€.	7.473.000	7.473.000
40410010000000	Descrizione	€.	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
40410010000000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	7.338.000	0
40420010000000	Ticket sul pronto soccorso	€.	135.000	0

A-9 Costi capitalizzati - Totale				
COD. COGE.NI	COD. COGE. old	€.	15.057.728	15.057.728
40510010000000	Descrizione	€.	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
40510010000000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	6.544.369	0
40510010000100	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNRR/PNC	€.	0	0
40510010000150	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - altre Direzioni	€.	0	0
40510010020000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	4.368.698	0
40510010030000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti dallo Stato	€.	1.193.754	0
40510010030100	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PNRR/PNC	€.	2.028.048	0
40510020010000	Quota contributi c/capitale da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0	0
40510020020000	Quota contributi c/capitale da contributi FSR destinati a investimenti	€.	442.992	0
40510030010000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0
40510030020000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	479.867	0
40510030030000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0	0

B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
COD. COGE.NI	COD. COGE. old	€.	396.204.965	396.204.965
50000000000000	Descrizione	€.	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	115.234.520	(3.391)

COSTI DA UTILIZZO CONTRIBUTI DI CUI SOCIO-SAN				
COD. COGE.NI	COD. COGE. old	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

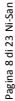
50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	29.500.431	28.807.809

50100000000000	Descrizione	€.	99.346.877	99.346.877

COSTI DA UTILIZZO CONTRIBUTI DI CUI SOCIO-SAN				
COD. COGE.NI	COD. COGE. old	€.	10.605.619	0
50100000000000	Acquisti di beni - Totale	€.	306.090	0

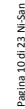


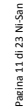




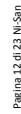
	0		Budget primo trimestre 2006	0	Budget terzo trimestre 2006
	0	Vanzione		0	0

	0		Budget primo trimestre 2026	0
Vanzione	0			
	0		Budget primo trimestre 2026	0
Vanzione	0			
	0		Budget primo trimestre 2026	0
Vanzione	0			
	0		Budget primo trimestre 2026	0
Vanzione	0			

[illegible]



50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	Costi per tamponi VAS/STIRCCS)	€	0	0
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	Costi per vaccinazioni VAS/STIRCCS del territorio	€	0	0
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€	0	0
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da extra Regione	€	0	0
50201150020010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€	4.764.130	4.318.896 (445.244)
50201150020020	4.20.10.10.150.020.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	€	0	0
50201150020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€	420.000	420.000
50201150020060	4.20.10.10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole inferiori	€	0	0
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale			€	47.804.218	46.899.363 (904.855)
Prechisura al 3° trimestre 2025			Preventivo al 31/12/2026		Variazione
50202000000000	4.20.10.20.010.000.00.000	B.2.A.1) Servizi non sanitari - Totale	€	46.359.056	46.011.383 (347.673)
COD_COGE_NI	COD_COGE_ID	Descrizione	Prechisura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
502020100010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderie	€	2.759.900	2.815.015
502020100020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizie	€	7.382.388	7.282.398
502020100030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€	5.096.262	5.083.383 (12.879)
502020100030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€	180.000	180.000
502020100030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€	356.262	343.393 (12.869)
502020100030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degeniti	€	4.560.000	4.560.000
502020100040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€	8.016.810	8.012.810 (4.000)
502020100050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€	130.000	130.000
502020100060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€	1.025.000	1.025.000
502020100070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€	3.014.277	3.014.277
502020100080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€	725.000	725.000
502020100080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€	8.198.634	8.198.634
502020100080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€	933.280	900.000 (33.280)
502020100080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€	1.290.707	1.290.707
502020100080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€	0	0
502020100090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€	2.250.965	2.250.965
502020100090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€	575.521	575.521
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	11.296	10.612 (684)
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€	48.204	48.898
50202010100030	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€	120.000	120.000
50202010100040	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€	34.000	32.631 (1.369)
50202010100050	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€	0	0
50202010100060	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€	2.853.938	2.350.710 (503.228)
50202010100070	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€	2.194.864	2.144.852 (50.012)
B.2.A.2) Consorzio, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale			€	959.613	479.221 (480.392)
COD_COGE_NI	COD_COGE_ID	Descrizione	Prechisura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
502020200010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consorzio non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
502020200010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consorzio non sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0
502020200020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€	0	0
502020200020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€	0	0
502020200020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€	0	0
502020200020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notari - da privato	€	0	0



00000	4.20.25.10.000.000.00.000	B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale



COD. COGE_NI	COD. COGE_AM	Descrizione	Precisa alla 3° Inchiesta 2025	Preventivo al 31/12/2026	Validazione
50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€ 24.236.524	23.273.494	(965.030)
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€ 569.141	593.848	22.707
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€ 10.146.428	10.146.687	(344)
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€ 0	0	0
50510010050000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	€ 0	0	0
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€ 1.465.729	1.504.943	59.214
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Risorsa aggiuntive regionali	€ 323.783	0	(242.263)
50510010080000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€ 10.587.153	10.279.369	(307.784)
50510010100000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€ 0	0	0
50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.O.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€ 2.249.835	2.227.128	(22.707)
50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.O.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€ 759.109	1.294.658	544.549
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.O.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€ 150.000	150.000	0
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.O.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€ 0	0	0
50510020060000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.O.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€ 199.176	139.962	(59.214)
50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.O.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Risorsa aggiuntive regionali	€ 10.382	0	(10.382)
50510020090000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.O.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€ 310.569	423.613	113.044
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.O.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€ 0	0	0
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€ 1.527.465	1.492.910	(34.555)
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€ 486.597	486.597	0
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€ 0	0	0
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato	€ 0	0	0
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€ 79.123	79.123	0
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Risorsa aggiuntive regionali	€ 65.949	0	(65.949)
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€ 618.531	594.616	(23.915)
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TRR	€ 0	0	0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€ 134.156	134.156	0
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.O.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€ 85.913	91.394	5.481
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.O.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario	€ 0	0	0
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.O.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€ 0	0	0
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.O.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€ 0	0	0
50520020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.O.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Risorsa aggiuntive regionali	€ 24.606	25.911	1.305
50520020070000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.O.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€ 0	0	0
50520020090000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.O.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€ 47.149.288	49.557.062	2.407.774
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€ 596.277	629.408	33.131
50530010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€ 28.783	0	(28.783)
50530010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€ 2.988.269	3.145.692	177.423
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze personale comandato	€ 0	0	0
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorsa aggiuntive regionali	€ 1.188.180	0	(1.188.180)
50530010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€ 14.972.534	15.463.648	491.114
50530010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€ 2.435.497	2.557.258	121.761
50530020010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.O.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€ 610.027	649.724	39.697

Budgeti primo trimestre 2026	Budgeti al secondo trimestre 2026	Budgeti al terzo trimestre 2026	Budgeti al quarto trimestre 2026
5.818.373	5.818.374	5.818.373	5.818.374
147.962	147.962	147.962	147.962
2.536.521	2.536.522	2.536.522	2.536.522
376.235	376.236	376.236	376.236
2.568.843	2.568.842	2.568.842	2.568.842
556.782	556.782	556.782	556.782
323.665	323.665	323.664	323.664
17.500	17.500	17.500	17.500
37.500	37.500	37.500	37.500
34.990	34.990	34.991	34.991
105.904	105.903	105.903	105.903
373.228	373.228	373.227	373.227
0	0	0	0
121.649	121.649	121.650	121.649
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
19.530	19.531	19.531	19.531
148.654	148.654	148.654	148.654
33.539	33.539	33.539	33.539
22.849	22.849	22.848	22.848
6.478	6.477	6.478	6.478
12.389.266	12.389.266	12.389.265	12.389.265
157.352	157.352	157.352	157.352
0	0	0	0
786.423	786.423	786.423	786.423
3.865.912	3.865.912	3.865.912	3.865.912
639.314	639.314	639.315	639.315
39.876	39.876	39.876	39.876

[illegible]





50755010050000	4.20.25.30.020.040.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0	0	0
50755010060000	4.20.25.30.020.050.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (verbalizzazione di risultato)	€.	18.719	19.628	909
50755010070000	4.20.25.30.020.060.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	1.424	0	(1.424)
50755010090000	4.20.25.30.020.110.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	40.114	48.752	(862)
50755010120000	4.20.25.30.020.800.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	€.	0	0	0
50755020010000	4.20.25.30.022.010.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0	0
50755020020000	4.20.25.30.022.020.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
50755010030000	4.20.25.30.022.025.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Reti Posizione	€.	0	0	0
50755020030000	4.20.25.30.022.030.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
50755020050000	4.20.25.30.022.050.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (verbalizzazione di risultato)	€.	0	0	0
50755020060000	4.20.25.30.022.060.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50755020080000	4.20.25.30.022.110.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0	0
50755020110000	4.20.25.30.022.800.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	€.	0	0	0
50755010010000	4.20.25.30.110.010.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	13.363.816	14.785.325	1.421.509
50755010020000	4.20.25.30.110.020.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	293.339	307.532	14.193
50755010040000	4.20.25.30.110.030.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie alla produttività collettiva	€.	0	0	0
50755010050000	4.20.25.30.110.035.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione	€.	319.545	368.887	(679)
50755010060000	4.20.25.30.110.040.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50755010070000	4.20.25.30.110.050.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	396.686	0	(396.686)
50755010090000	4.20.25.30.110.110.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	4.722.916	4.481.166	256.270
50755010100000	4.20.25.30.110.210.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a THR	€.	0	0	0
50755010120000	4.20.25.30.110.800.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	794.099	854.869	60.770
50755020010000	4.20.25.30.112.010.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	763.985	184.433	(579.552)
50755020020000	4.20.25.30.112.020.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	2.252	0	(2.252)
50755020030000	4.20.25.30.112.030.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie alla produttività collettiva	€.	0	0	0
50755020040000	4.20.25.30.112.035.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	21.305	38.144	16.839
50755020060000	4.20.25.30.112.050.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	6.646	0	(6.646)
50755020080000	4.20.25.30.112.110.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	235.251	92.753	(142.498)
50755020110000	4.20.25.30.112.800.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	27.123	0	(27.123)

COD. COGE.NI	COD. COGE. od	Descrizione	€.	11.778,857	Previsiva al 31/12/2025	Previsiva al 31/12/2025	Variazione
508600000000000000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.		341.765	330.930	(10.835)
	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale dirigente - Strada di ruolo	€.		0	0	0
	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale dirigente - Ristrutturazione	€.		301.081	304.986	3.905
	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.		0	0	0
	4.20.25.40.020.040.00.000	Competenze ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale comandante	€.		0	0	0
	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.		88.754	93.052	4.308
	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€.		5.086	0	(5.086)
	4.20.25.40.020.070.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo	€.		276.604	276.746	(1.859)
	4.20.25.40.020.080.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.		0	0	0
	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.		0	0	0
	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale dirigente - Ristrutturazione	€.		0	0	0
	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.		0	0	0
	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.		0	0	0
	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale dirigente - Ristrutturazione	€.		0	0	0
	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale dirigente - Ristrutturazione	€.		0	0	0

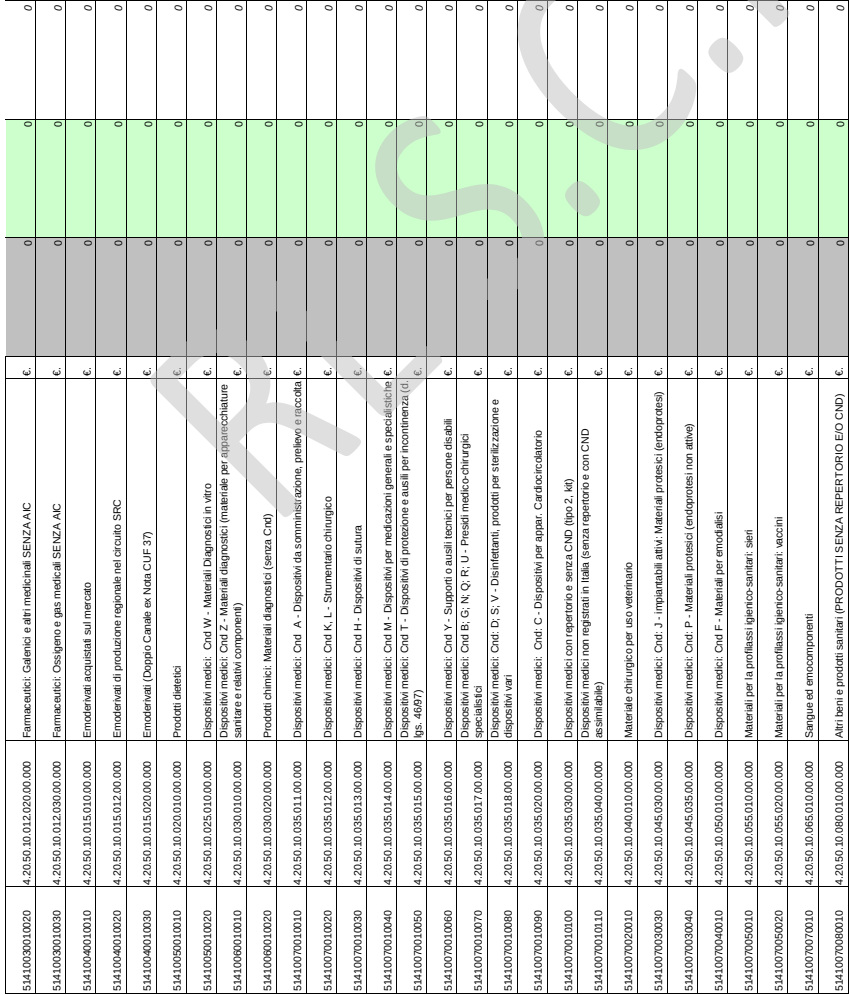
[illegible][illegible]





5102000000000000		4.20.40.10.020.000.00.000	B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-





5.420.000.000.000	4.20.50.20.000.000.000.000	16.14.8 Variazione rimanenze non sanitarie - Totale	€.	0	0

5150000000000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	B15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	3.758.981	2.522.567	(1.236.414)

Pagina 18 di 23 Ni-San[illegible][illegible]166

5151002000000000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0	0
5151004000000000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autosicurazione)	€.	0	0	0
5151005000000000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autosicurazione)	€.	0	0	0
5151006000000000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	1.630.643	600.000	(1.030.643)
5151007000000000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0	0
5152001000000000	Accantonamento al fondo premio per opersità medico SUMAI	€.	246.393	246.393	0
5153001000000000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0	0
5154001000000000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PS/INCA ed altri	€.	0	0	0
5154002000000000	Acc. Rinnovi contratti - dignità medica	€.	0	0	0
5154003000000000	Acc. Rinnovi contratti- diligenza non medica	€.	0	0	0
5154004000000000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€.	0	0	0
5154005000000000	Acc. per Fondi Integrativi pensione	€.	0	0	0
5154006000000000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€.	378.101	378.101	0
5154007000000000	Acc. Rinnovi contratti: medici SUMAI	€.	0	0	0
5155001000000000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi dell'esercizio da Stato	€.	0	0	0
5155002000000000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto	€.	0	0	0
5155003000000000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto	€.	0	0	0
5155004000000000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto	€.	604.791	510.600	(94.191)
5155005000000000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto	€.	0	0	0
5155006000000000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto	€.	12.300	0	(12.300)
5155007000000000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto	€.	0	0	0
5155008000000000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto	€.	30.169	0	(30.169)
5155009000000000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto	€.	0	0	0
5155010000000000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto	€.	72.111	0	(72.111)
5155011000000000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0	0
5155012000000000	Altri accantonamenti	€.	787.473	787.473	0
5155013000000000	Accantonamenti libera professione	€.	787.473	787.473	0
5155014000000000	Altri accantonamenti altro	€.	0	0	0

COD. COGE. NI	COD. COGE. old	COD. COGE. NI	COD. COGE. old	COD. COGE. NI	COD. COGE. old
6000000000000000	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€.	2.232	0	(2.232)

COD. COGE. NI	COD. COGE. old	COD. COGE. NI	COD. COGE. old	COD. COGE. NI	COD. COGE. old
6059999999999999	PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€.	2.232	0	(2.232)

COD. COGE. NI	COD. COGE. old	COD. COGE. NI	COD. COGE. old	COD. COGE. NI	COD. COGE. old
6000000000000000	Interessi attivi - Totale	€.	2.232	0	(2.232)
COD. COGE. NI	COD. COGE. old	COD. COGE. NI	COD. COGE. old	COD. COGE. NI	COD. COGE. old
6001001000000000	Interessi attivi su c/cassepost	€.	0	0	0
6003001000000000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0	0
6003002000000000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0	0
6004001000000000	Altri interessi attivi	€.	2.232	0	(2.232)
6005001000000000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

COD. COGE. NI	COD. COGE. old	COD. COGE. NI	COD. COGE. old	COD. COGE. NI	COD. COGE. old
6000000000000000	Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0	0
COD. COGE. NI	COD. COGE. old	COD. COGE. NI	COD. COGE. old	COD. COGE. NI	COD. COGE. old
6000000000000000	Altri proventi finanziari	€.	0	0	0

5151002000000000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0	0
5151004000000000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autosicurazione)	€.	0	0	0
5151005000000000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autosicurazione)	€.	0	0	0
5151006000000000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	1.630.643	600.000	(1.030.643)
5151007000000000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0	0
5152001000000000	Accantonamento al fondo premio per opersità medico SUMAI	€.	246.393	246.393	0
5153001000000000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0	0
5154001000000000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PS/INCA ed altri	€.	0	0	0
5154002000000000	Acc. Rinnovi contratti - dignità medica	€.	0	0	0
5154003000000000	Acc. Rinnovi contratti- diligenza non medica	€.	0	0	0
5154004000000000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€.	0	0	0
5154005000000000	Acc. per Fondi Integrativi pensione	€.	0	0	0
5154006000000000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€.	378.101	378.101	0
5154007000000000	Acc. Rinnovi contratti: medici SUMAI	€.	0	0	0
5155001000000000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi dell'esercizio da Stato	€.	0	0	0
5155002000000000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto	€.	0	0	0
5155003000000000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto	€.	0	0	0
5155004000000000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto	€.	604.791	510.600	(94.191)
5155005000000000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto	€.	0	0	0
5155006000000000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto	€.	12.300	0	(12.300)
5155007000000000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto	€.	0	0	0
5155008000000000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto	€.	30.169	0	(30.169)
5155009000000000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto	€.	72.111	0	(72.111)
5155010000000000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0	0
5155011000000000	Altri accantonamenti	€.	787.473	787.473	0
5155012000000000	Accantonamenti libera professione	€.	787.473	787.473	0
5155013000000000	Altri accantonamenti altro	€.	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
0	0	0	0

6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0	0					
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0					
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0					
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0	0					
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utile su cambi	€.	0	0	0					

6259999999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	Cy Interessi passivi - Totale	€.	0	0	0

COD. COGE. NI	COD. COGE. det	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0
6302001000000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0
6303002000000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0
6303002000000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0
6303003000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0
6303005000000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0

6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	Cy Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0	0
COD. COGE. NI	COD. COGE. det	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€.	0	0	0
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	0	0	0	0	0	Budget al quarto trimestre 2026

Budget primo trimestre 2026	0	0	0	0	0	Budget al quarto trimestre 2026

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026

Budget primo trimestre 2026	0	0	0	0	0	Budget al quarto trimestre 2026

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026

Costi da bilancio contributi 2026	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0

Costi da bilancio contributi 2026	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0

Costi da bilancio contributi 2026	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

Costi da bilancio contributi 2026	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0

Costi da bilancio contributi 2026	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN





Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 3° 31/12/2026	Variazione		
€.	44,896	0	(441,996)		
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
€.					
E.1) Proventi Straordinari - Totale					
€.					
COD. COGE_NI	COD. COGE_OB	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 3° 31/12/2026	Variazione
8.01.000601.0000	7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	0	0
8.01.000602.0000	7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
8.01.000603.0000	7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	€.	0	0
8.01.001001.0000	7.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	0	0
8.01.002002.0000	7.10.20.20.000.000.00.000	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	€.	0	0
8.01.003001.0000	7.10.30.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€.	151	(151)
8.01.003001.0010	7.10.30.10.100.000.00.000	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€.	120	(120)
8.01.003001.0020	7.10.30.10.200.000.00.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€.	31	(31)
8.01.004001.0000	7.10.30.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0
8.01.004001.0010	7.10.30.20.100.000.00.000	Sopravvenienze attive viterzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0
8.01.004001.0020	7.10.30.20.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0
8.01.005001.0000	7.10.30.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative al personale	€.	0	0
8.01.005001.0010	7.10.30.30.100.000.00.000	Sopravvenienze attive viterzi relative al personale	€.	0	0
8.01.005001.0020	7.10.30.30.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative al personale	€.	0	0
8.01.006001.0000	7.10.30.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
8.01.006001.0010	7.10.30.40.100.000.00.000	Sopravvenienze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
8.01.006001.0020	7.10.30.40.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
8.01.007001.0000	7.10.30.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
8.01.007001.0010	7.10.30.50.100.000.00.000	Sopravvenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
8.01.007001.0020	7.10.30.50.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
8.01.008001.0000	7.10.30.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestazioni	€.	0	0
8.01.008001.0010	7.10.30.60.100.000.00.000	Sopravvenienze attive viterzi relative all'acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0
8.01.008001.0020	7.10.30.60.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0
8.01.009001.0000	7.10.30.70.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	66.835	(66.835)
8.01.009001.0010	7.10.30.70.100.000.00.000	Sopravvenienze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	66.835	(66.835)
8.01.009001.0020	7.10.30.70.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0
8.01.010001.0000	7.10.30.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive viterzi	€.	390.744	(390.744)





8200000000000000	7.20.00.00.000.000.00.000	E.2) Oneri Straordinari - Totale	€.	15,834	-	(15,834)

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN



0.C.R.I.B.A.

102,393,649	99,826,525	100,367,329	100,419,210
3,764,433	3,764,432	3,764,431	3,764,432
98,629,216	96,062,093	96,602,898	96,654,778
102,393,649	99,826,525	100,367,329	100,419,210
3,764,433	3,764,432	3,764,431	3,764,432
98,629,216	96,062,093	96,602,898	96,654,778

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	650,438	650,438	0	0%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5,535,834	5,535,834	0	0%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,091,565	1,084,571	-6,994	-1%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	29,006	36,000	6,994	24%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	8,000	8,000	0	0%
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	7,314,843	7,314,843	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	502,704	502,704	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3,866,341	3,866,341	0	0%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	675,774	675,774	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	5,044,819	5,044,819	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	435,573	435,573	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	243,452	243,452	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	544,021	544,021	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	6,267,865	6,267,865	0	0%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	1,045,978	1,045,978	0	0%
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	4,418,671	4,418,671	0	0%
		Costi diretti aziendali	650,740	650,740	0	0%
		Costi generali aziendali	94,600	94,600	0	0%
		TOTALE AL TRI COSTI INTRAMOENIA	5,164,011	5,164,011	0	0%



Tabelle allegata nota integrativa di: ASSI di MANTOVA - Preventivo 2026

ATTIVITA' TERRITORIALE

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4000000000000000	€.	140.182.275	148.458.113	8.275.838

A.1) Contributi in conto esercizio - Totale		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4010000000000000	€.	132.122.492	141.213.758	9.091.266
4010100000000000	€.	130.382.656	141.212.758	10.830.102
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale				
COD. COGE. NI	COD. COGE. MI	Descrizione		
4010101000000000	4.10.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto		
4010102000000000	4.10.10.10.012.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto)		
4010103000000000	4.10.10.10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)		
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.00.000	Funzioni		
4010104001000000	4.10.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso		
4010104002000000	4.10.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro		
4010104003000000	4.10.10.10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)		
4010104004000000	4.10.10.10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidi servizi territoriali (FSR indistinto)		
4010106000000000	4.10.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 28/2/2015		
4010107000000000	4.10.10.10.045.000.00.000	Contributo da destinare al finanziamento del PSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità d'infra e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)		
4010108000000000	4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)		
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato		
4010111000000000	4.10.10.10.090.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione		
4010112000000000	4.10.10.10.095.000.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione		
4010113000000000	4.10.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR Vincolato)		
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.00.000	A.1.B) Contributi elencato da enti pubblici (extra fondo) - Totale		
4010200000000000	€.	14.767.239	0	(14.767.239)

Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4010201002000000	4.10.10.20.010.020.00.000	0	0	0
4010201004000000	4.10.10.20.010.030.00.000	0	0	0
4010202001000000	4.10.10.20.015.010.00.000	0	0	0
4010202002000000	4.10.10.20.015.020.00.000	0	0	0
4010203000000000	4.10.10.20.020.005.00.000	0	0	0
4010203002000000	4.10.10.20.020.010.00.000	0	0	0
4010203004000000	4.10.10.20.020.030.00.000	0	0	0
40102030060010	4.10.10.20.020.031.00.000	0	0	0
40102030060040100	4.10.10.20.020.031.00.000	1.329.738	0	(1.329.738)
40102030060090000	4.10.10.20.020.035.00.000	98.240	0	(98.240)
40102030060090000	4.10.10.20.020.036.00.000	0	0	0
4010204001000000	4.10.10.20.030.010.00.000	0	0	0
401020400100050	4.10.10.20.030.010.00.050	0	0	0
40102040010100	4.10.10.20.030.010.00.100	0	0	0
401020400101150	4.10.10.20.030.010.00.150	48.750	0	(48.750)
40102040010200	4.10.10.20.030.010.00.200	0	0	0
40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.000	0	0	0

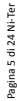


A.1.C) Contributi clesercizio da enti privati - Totale		€	282.708	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_OMI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40103000000000	4.10.30.30.010.00.00.00	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	26.512	0	(26.512)			
40103020000000	4.10.30.30.020.00.00.00	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	236.196	0	(236.196)			
40103030000000	4.10.30.30.030.00.00.00	Contributi del Tesoriere - Indisirto	0	0	0			
40103040000000	4.10.30.30.040.00.00.00	Altri contributi da privati - Indisirto		0	0			
A.1.a) Retifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti - Totale			Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40110000000000	4.10.11.00.000.00.00.00		0	0	0	0	0	0
40110010000000	4.10.11.10.000.00.00.00	A.1.a.1) Retifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti	-	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI		COD_COGE_OMI	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40110010001000	4.10.11.10.010.00.00.00	Retifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	0	0	0			
40110010003000	4.10.11.10.020.00.00.00	Retifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	0	0			
A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale			Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40120000000000	4.10.12.00.000.00.00.00		735.393	0	(735.393)	0	0	0
40120010000000	4.10.12.10.000.00.00.00	A.1.b.a) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	735.393	-	735.393	-	-	-
COD_COGE_NI		COD_COGE_OMI	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40120010001000	4.10.12.10.005.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	694.656	0	(694.656)			
40120010002000	4.10.12.10.006.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da ATSI/ASSI/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0			
40120010002000	4.10.12.10.010.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	0	0	0			
40120010003000	4.10.12.10.012.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da indistinto finalizzato da Regione	36.594	0	(36.594)			
40120010005000	4.10.12.10.015.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATSI/ASSI/Fondazioni per quota FSR Vincolato	0	0	0			
40120010006000	4.10.12.10.018.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da ATSI/ASSI/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione	0	0	0			
40120010007000	4.10.12.10.020.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti ATSI/ASSI/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione	4.153	0	(4.153)			
40120010008000	4.10.12.10.025.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	0	0	0			
40120010080100	4.10.12.10.026.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altri)	0	0	0			
A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale			Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40200000000000	4.10.20.00.000.00.00.00		3.273.591	3.193.556	(80.035)	798.389	798.390	798.389
40201000000000	4.10.20.10.000.00.00.00	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	3.173.591	3.093.556	(80.035)	773.389	773.390	773.389
COD_COGE_NI		COD_COGE_OMI	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0			
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.00	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	0	0	0			
40201020010030	4.10.20.10.020.010.03.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS (umbraie - escluso PS non seguito ricovero)	0	0	0			
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.00	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS (ombraie)	0	0	0			
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0			
40201020030010	4.10.20.10.020.050.01.00	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0			
40201020030020	4.10.20.10.020.050.02.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carceri	0	0	0			
40201020050000	4.10.20.10.020.075.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	0	0	0			
40201020060010	4.10.20.10.020.110.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	0	0	0			
40201020060020	4.10.20.10.020.120.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0			
40201020060030	4.10.20.10.020.150.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	0	0	0			
40201020060040	4.10.20.10.020.170.00.00	Ricavi per "Neuro-psichiatria infantile (Lunpia) per la ATS di appartenenza	0	0	0			
40201020070010	4.10.20.10.020.210.00.00		0	0	0			

42021020070011	4.10.20.10.020.210.11.000	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria infantile da pubblico	€	0	0	0	0
42021020070020	4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Uompa) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0
42021020070030	4.10.20.10.020.250.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Uompa) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0
42021020070031	4.10.20.10.020.250.10.000	Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Uompa) per extra Regione (Mobilità attiva non in compensazione)	€	0	0	0	0
42021020080010	4.10.20.10.020.270.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Uompa) per Stranieri - codice onere - 7	€	0	0	0	0
42021020080020	4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Uompa) per Stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0	0
42021030010000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cric. 46/san) per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0
42021030010000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cric. 46/san) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0
42021030020100	4.10.20.10.030.020.00.010	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€	0	0	0	0
42021030030000	4.10.20.10.030.050.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cric. 46/san) per extra Regione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€	0	0	0	0
42021030030100	4.10.20.10.030.052.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cric. 46/san) per extra Regione (Mobilità soggetta a compensazione)	€	0	0	0	0
42021030030200	4.10.20.10.030.054.00.000	Subacuti a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€	0	0	0	0
42021030030300	4.10.20.10.030.056.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€	0	0	0	0
42021030040000	4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cric. 46/san) stranieri	€	0	0	0	0
42021040010010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0
42021040010020	4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0
42021040020010	4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0
42021040020020	4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0
42021040030010	4.10.20.10.040.050.01.000	Ricavi per farmaci HCV per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0
42021040030020	4.10.20.10.040.050.02.000	Ricavi per farmaci HCV per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0
42021040040010	4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€	0	0	0	0
42021040040020	4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per farmaci HCV per stranieri	€	0	0	0	0
42021040050010	4.10.20.10.040.080.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto istituti penitenziari)	€	0	0	0	0
42021040050020	4.10.20.10.040.080.02.000	Ricavi per farmaci HCV per carcerati (per conto istituti penitenziari)	€	0	0	0	0
42021050010000	4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0
42021050020000	4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0
42021050030000	4.10.20.10.050.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0
42021060004000	4.10.20.10.060.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€	0	0	0	0
42021060005000	4.10.20.10.060.090.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, Ciclo	€	0	0	0	0
42021100030010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0
42021100030020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0
42021100040010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0
42021100040020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0
42021100050010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedienti per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0
42021100050020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedienti per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0
42021100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	0	0
42021100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	0	0
42021100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€	590.181	538.994	(61.847)	134.746
42021100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€	673	673	0	168
42021110010000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie vATS di appartenenza	€	0	0	0	0
42021110010100	4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti vATS di appartenenza	€	0	0	0	0
42021110010200	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie vATS di appartenenza	€	0	0	0	0
42021110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASS/TF/ondazioni lombarde	€	770.361	770.361	0	192.590

42021110030000	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€	0	0	0
42021110040000	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€	0	0	0
42021110043000	4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€	0	0	0
42021110046000	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€	0	0	0
42021110020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti Valtre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	0
42021110020200	4.10.20.10.190.026.00.000	Novare Real Sanitarie valtre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	0
42021110090000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€	0	0	0
42021110096000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€	0	0	0
42021110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza pediatrica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€	0	0	0
42021110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (Soggette a compensazione)	€	0	0	0
42021110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€	0	0	0
42021120010000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€	0	0	0
42021120020000	4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€	0	0	0
42021120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	0
42021120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€	0	0	0
42021120050000	4.10.20.10.200.055.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie extra Regione (non soggette a compensazione)	€	0	0	0
42021140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	0	0
42021140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria Valtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0
42021140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€	0	0	0
42021140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)	€	0	0	0
42021140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€	0	0	0
42021150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€	0	0	0
42021150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€	0	0	0
42021160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) - Centri - (Area ospedaliera)	€	0	0	0
42021160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) - Centri - (Area specialistica)	€	0	0	0
42021160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) - Centri - (Area sanità pubblica)	€	25.408	25.408	0
42021160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. o) ed ex art. 57-58 CCNL)	€	0	0	0
42021160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. o) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0
42021160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€	0	0	0
42021160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0
42021180010000	4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€	0	0	0
42021220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi Valtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0
42021220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per Tamponi VATS di appartenenza	€	0	0	0
42021220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni VATS di appartenenza	€	0	0	0
42021220050000	4.10.20.10.650.050.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità v/ ATS di appartenenza	€	1.786.318	1.758.130	(28.189)
42021220060000	4.10.20.10.650.060.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	0
42021230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€	0	0	0

4202020000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€	100.000	100.000	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																</

[illegible]



4302060040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€	0	0	0
4302060040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€	0	0	0
4302060040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborsi per cessione emodermiv extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	€	0	0	0
4302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recupero da personale dipendente (vito, alloggio, ...)	€	17.041	17.041	0
4302060020000	4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esenzializzazioni di servizi	€	0	0	0
4302060030000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esenzializzazioni di servizi	€	0	0	0
4302060040000	4.10.30.20.080.045.00.000	Rette a carico degli ospiti per accesso a servizi socio-sanitari integrali	€	0	0	0
4302060070000	4.10.30.20.080.050.00.000	Rette a carico dei Comuni per accesso a servizi socio-sanitari integrali	€	0	0	0
4302060080000	4.10.30.20.080.055.00.000	Rette a carico di altri enti pubblici per accesso a servizi socio-sanitari integrali	€	0	0	0
4302060110000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€	28.947	50.153	21.206
4302070040000	4.10.30.20.060.890.00.000	REGIONE: Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	€	0	0	0

404000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A-0 Compensazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€	1.000	1.000	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_OFI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
404100000000000	4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€	1.000	1.000	0

405000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A-0 Costi capitalizzati - Totale	€	3.632.061	3.632.061	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_OFI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
405100000000000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€	2.797.805	2.797.805	0
405100000000000	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PHRRPNC	€	179.835	179.835	0
405100000000150	4.10.50.10.010.010.00.150	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - altre Direzioni	€	0	0	0
405100000000200	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€	0	0	0
405100000000300	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€	0	0	0
4051000000003100	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PHRRPNC	€	640.852	640.852	0
4051000000003000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€	0	0	0
4051000000002000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€	3.127	3.127	0
4051000000001000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€	0	0	0
4051000000002000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€	442	442	0
4051000000003000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserve per investimenti	€	0	0	0

500000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€	136.911.607	144.907.198	7.995.591
501000000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	B-1 Acquisti di beni - Totale	€	13.458.385	13.754.528	296.143

501000000000000	4.20.05.10.000.000.00.000	B-1A Acquisti di beni sanitari - Totale	€	13.324.523	13.624.503	300.000
COD_COGE_NI	COD_COGE_OFI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
501010000000010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	€	0	0	0
501010000000020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	€	0	0	0
501010000000030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€	0	0	0
5010100000000310	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€	0	0	0
501010000000030010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€	0	0	0
50101000000004010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da AT/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
50101000000004020	4.20.05.10.010.820.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da AT/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
50101000000000000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€	0	0	0

4.261	4.260	4.260	4.260	4.260
12.538	12.539	12.538	12.538	12.538

250	250	250	250	250
250	250	250	250	250

905.516	905.515	905.515	905.515	905.515

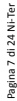
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
699.452	699.451	699.451	699.451
44.959	44.959	44.959	44.959
0	0	0	0
0	0	0	0
150.213	150.213	150.213	150.213
0	0	0	0
782	781	782	782
0	0	0	0
111	111	110	110

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	3.738.274	0

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0

-	-	-	-

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

[illegible]

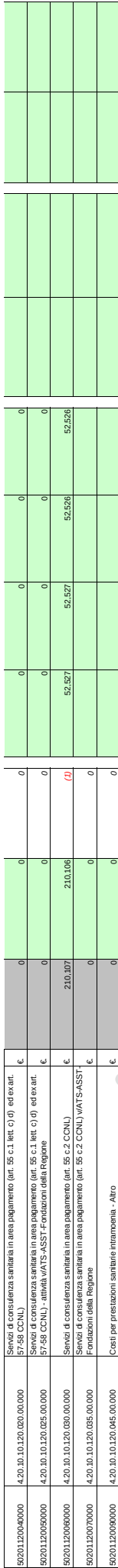
[illegible]



COD. COGE. NI	COD. COGE. old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
9202010801000000	4.20.10.10.030.010.20.131	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia, case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9202010801000200	4.20.10.10.030.010.20.132	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguito da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia, case di cura private	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9202010801200000	4.20.10.10.030.010.20.140	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia, strutture accreditate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9202010801200100	4.20.10.10.030.010.20.141	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia, strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9202010801200200	4.20.10.10.030.010.20.142	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguito da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia, strutture accreditate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9202010801300000	4.20.10.10.030.010.30.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9202010801300100	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9202010801300200	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguito da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9202010801400000	4.20.10.10.030.020.10.010	Assistenza medico specialistica convenzionata interni (SJJAA)	346.477	346.477	0	0	0	0	0	0	0	0
R2.A3) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale												
9202010600000000	4.20.10.10.050.000.00.000		5.809.051	5.809.051	0	1.452.262	1.452.263	1.452.263	1.452.263	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
COD. COGE. NI												
9202010600400100	4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesica "Migliore"	4.555.168	4.555.168	0	1.138.792	1.138.792	1.138.792	1.138.792	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
9202010600400300	4.20.10.10.050.330.00.000	Assistenza protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	656.739	656.739	0	164.184	164.185	164.185	164.185	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
9202010600900100	4.20.10.10.050.332.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9202010600900200	4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Detturatore da privato)	597.144	597.144	0	149.286	149.286	149.286	149.286	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
9202010600900300	4.20.10.10.050.336.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Detturatore da privato)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9202010600900400	4.20.10.10.050.460.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa extra Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9202010600900500	4.20.10.10.050.460.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATSS/STF/fondazioni pubbliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9202010600900600	4.20.10.10.050.460.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATSS/STF/fondazioni pubbliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9202010600900700	4.20.10.10.050.470.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altri soggetti pubblici della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9202010600900800	4.20.10.10.050.480.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altri soggetti pubblici della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9202010600900900	4.20.10.10.050.480.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture ubicate fuori Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9202010600900100	4.20.10.10.050.500.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa in strutture ubicate fuori Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R2.A3) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale												
9202010600000000	4.20.10.10.060.000.00.000		-	-	0	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
COD. COGE. NI												
9202010600300000	4.20.10.10.060.900.50.000	Acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	0	0	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
R2.A3) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale												
9202010800000000	4.20.10.10.080.000.00.000		-	0	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
COD. COGE. NI												
9202010800000000	4.20.10.10.080.000.00.000	Acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	0	0	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
R2.A3) Acquisti prestazioni termali in convenzione - Totale												
9202010800000000	4.20.10.10.090.000.00.000		-	0	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
COD. COGE. NI												
9202010800000000	4.20.10.10.090.000.00.000	Acquisto di prestazioni termali in convenzione - Totale	-	0	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
R2.A3) Acquisti prestazioni trasporti sanitari - Totale												
9202011000000000	4.20.10.10.100.000.00.000		1.018.390	1.018.390	0	254.597	254.597	254.597	254.597	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
COD. COGE. NI												
9202011000000000	4.20.10.10.100.000.00.000	Alti Trasporti sanitari da pubblico	0	0	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
9202011000000000	4.20.10.10.100.020.20.000	Alti Trasporti sanitari da privato	1.018.390	1.018.390	0	254.597	254.597	254.597	254.597	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
R2.A3) Acquisti prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale												
9202011100000000	4.20.10.10.110.000.00.000		-	0	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
COD. COGE. NI												
9202011100000000	4.20.10.10.110.000.00.000	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche	0	0	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN

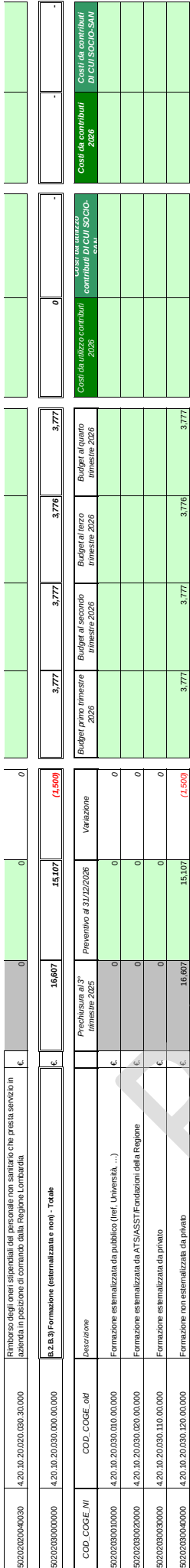


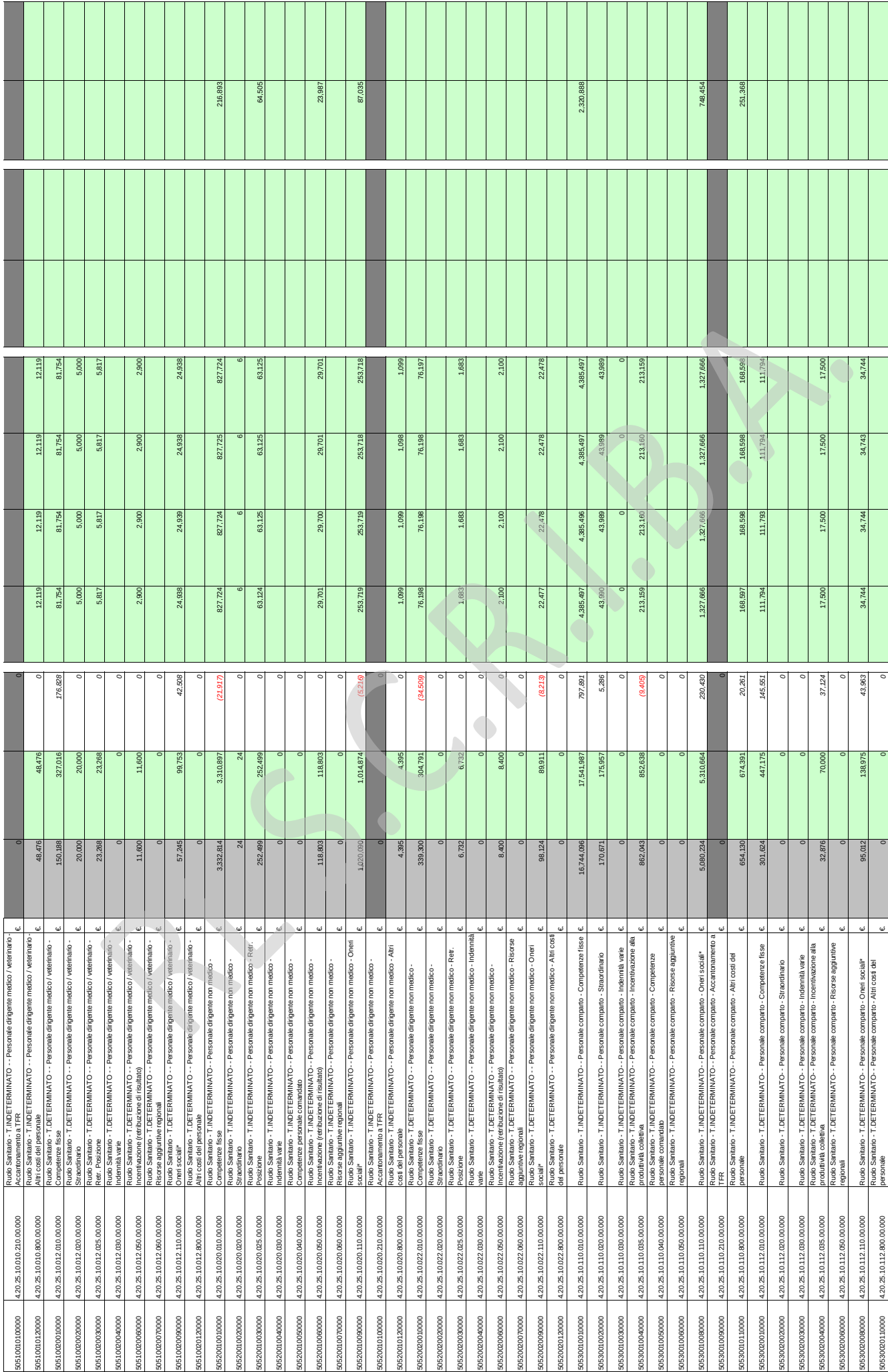
B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (Intammonia) - Totale		€	229.577	229.576	(1)	57.394	57.394	57.394	57.394	0	0
COD. COGE. NE	COD. COGE. ad	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi al 3° SOCO- SMA
50201.120000000	4.20.10.10.020.00.00.00	Comper. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Crrl - Area Ospedaliera	0	0	0						
50201.120010000	4.20.10.10.020.010.00.00.00	Comper. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Crrl - Area Ospedaliera	0	0	0						
50201.120020000	4.20.10.10.020.012.00.00.00	Comper. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Crrl - Area Sanitaria	0	0	0						
50201.120030000	4.20.10.10.020.015.00.00.00	Comper. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Crrl - Area Sanità pubblica	19.470	19.470	0	4.867	4.867	4.868	4.868		



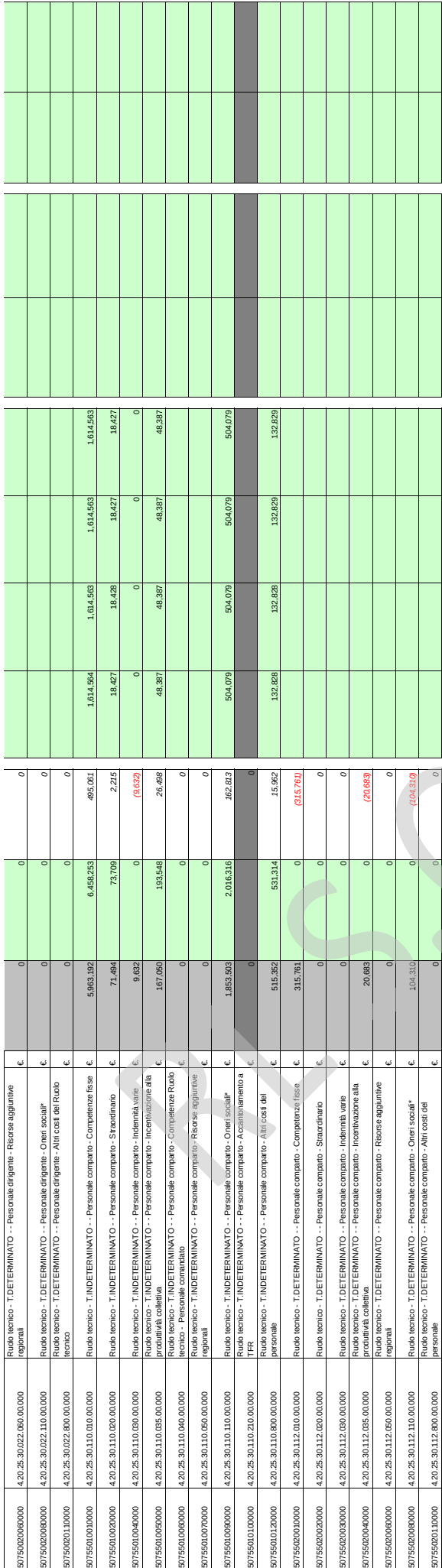
Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi
110.000	110.000	



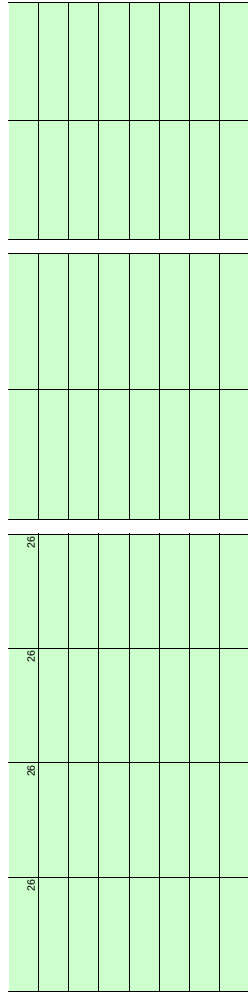
[illegible]

[illegible]





3.3 Personale del ruolo amministrativo - Totale		€.	3.489.040	3.522.893	33.843
COD_COGE_INI	COD_COGE_OFI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5908600010000000000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	24.042	0	(24.042)
590860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0
590860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Retra.	7.141	0	(7.141)
590860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0
590860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Personale con contratto (in attesa di licenziamento)	0	0	0
590860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Incasellamento	7.876	0	(7.876)
590860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0
590860010080000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	10.922	0	(10.922)
590860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del	0	0	0
590860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	0	0	0
590860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0
590860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retra. Posizione	0	0	0
590860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0
590860020050000	4.20.25.40.022.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incasellamento (in attesa di licenziamento)	0	0	0
590860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0
590860020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	0	0	0
590860020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del	0	0	0
590865001000000	4.20.25.40.010.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	2.529.288	2.617.483	88.175
590865001020000	4.20.25.40.010.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Straordinario	17.863	18.417	554
590865001030000	4.20.25.40.010.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	0	0	0
590865001040000	4.20.25.40.010.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Incasellamento (in attesa di licenziamento)	133.724	139.351	5.627
590865001050000	4.20.25.40.010.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0
590865001060000	4.20.25.40.010.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	723.962	747.548	23.586
590865001090000	4.20.25.40.010.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	0	0	0



	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	4.20.25.40.110.800.00.000	508650201.00000	€	100	104	4
	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze	4.20.25.40.112.010.00.000	508650200.00000	€	25.192	0	(25.192)
	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Standardio	4.20.25.40.112.020.00.000	508650200.00000	€	0	0	0
	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie alla produttività collettiva	4.20.25.40.112.030.00.000	508650200.00000	€	0	0	0
	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione aggiuntive regionali	4.20.25.40.112.050.00.000	508650200.00000	€	1.441	0	(1.441)
	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse	4.20.25.40.112.050.00.000	508650200.00000	€	0	0	0
	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	4.20.25.40.112.110.00.000	508650200.00000	€	7.559	0	(7.559)
	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	4.20.25.40.112.800.00.000	508650201.00000	€	0	0	0

[illegible]

COD. COGE_NI	COD. COGE_04I	Descrizione	Previsione al 31/12/2025	Previsione al 31/12/2026	Variazione
5501000000000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Imp e Ires)	€ 10.174	10.174	0
5502000000000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	€ 0	0	0
5503000000000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	€ 0	0	0
5504000000000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€ 181.184	181.184	0
5504000000000000	4.20.30.40.012.000.00.000	Assegni, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale - VANTS, ASSTI, Fondazioni d'origine	€ 0	0	0
5505000000000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penali, arbitraggi, risarcimenti	€ 0	0	0
5506000000000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€ 0	0	0
5506500000000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€ 0	0	0
5506500400000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€ 0	0	0
5506500600000000	4.20.30.50.060.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 5-bis, D.Lgs. 52/2022)	€ 0	0	0
5506500600000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione	€ 86.133	50.997	(35.140)
5506600000000000	4.20.30.60.000.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€ 0	0	0
5507000000000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autosicurezza	€ 0	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
Budget al quarto trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al primo trimestre 2026
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

509099999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	4.438.541	4.438.541	1.109.635	1.109.635	0
(3.10.13) Totale Ammontamenti e svalutazioni		€		1.109.635	1.109.635	0

3.4) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	4.20.40.10.000.000.00.000	€.	26.497	26.497	0
Preclusura al 3° trimestre 2025			Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
			6.601	6.602	0
			Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026
			6.601	6.602	6.602
			Budget al quarto trimestre 2026		
			6.602		
			Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN		
			Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN 2026		
			Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN		

[illegible]

COD_COGE_NI	COD_COGE_04I	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4.20.40.10.010.010.00.000		Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	28.407	28.407	0
	€				

[illegible]

	COD_COGE_04	Destrazione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzare o contributi D/CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare o contributi D/CUI SOCIO-SAN
Svalutazione immobilizzazioni immateriali	4.20.40.10.020.010.00.000		€	0						

[illegible][illegible]

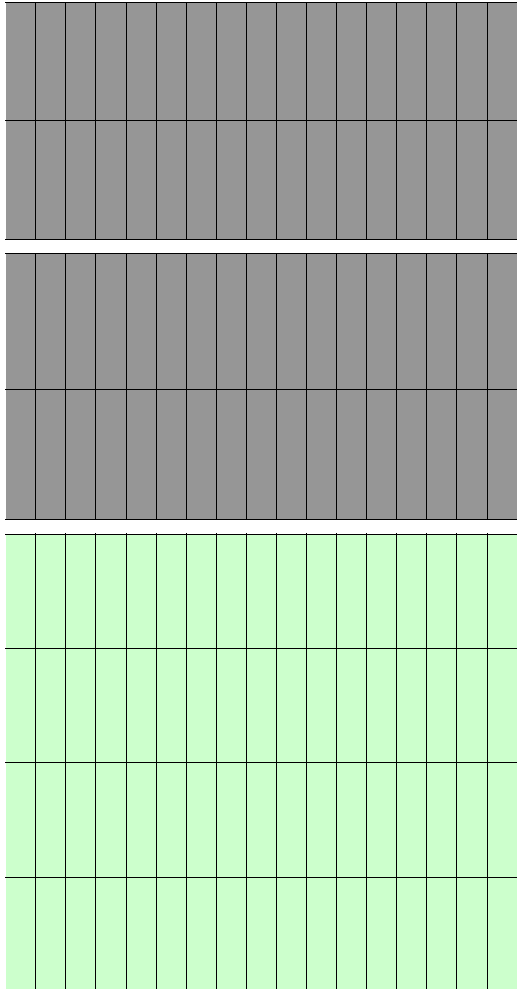
COD. COGE_NI	COD. COGE_od	Descrizione	Predchiusa al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
51.1001.0000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€ -	0	0

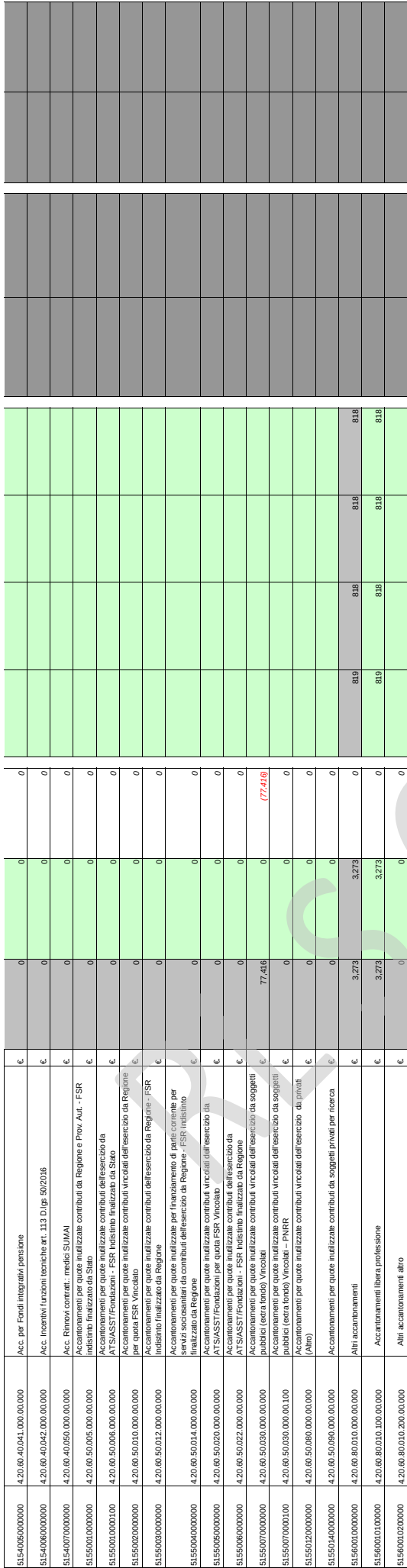
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026

Costi da imputare a contributi DICUI SOCO-SAN	CONTRIBUTO	Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN



51.10020000000000	4.20.40.20.020.00.00.00	Ammortamento dei fabbricati indisponibili	€	1.918.649	1.918.649	0	479.662	479.662	479.662		
51.12000000000000	4.20.40.20.020.00.00.00	5.1.1 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€	-	-	0	0	0	0		
COD_COGE_NI	COD_COGE_OFI	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget di terzo trimestre 2026	Budget di quarto trimestre 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
51.12000000000000	4.20.40.20.020.01.00.0000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€	0	0	0					Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
51.12002000000000	4.20.40.20.020.020.00.0000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€	0	0	0					
51.20000000000000	4.20.40.30.000.00.00.0000	5.1.2) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€	2.493.485	2.493.485	0	623.372	623.371	623.371	623.371	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
51.21000000000000	4.20.40.30.01.0.00.00.0000	5.1.2) (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€	2.493.485	2.493.485	-	623.372	623.371	623.371	623.371	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
COD_COGE_NI	COD_COGE_OFI	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget di terzo trimestre 2026	Budget di quarto trimestre 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
51.21000000000000	4.20.40.30.01.0.00.00.0000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€	17.244	17.244	0	4.311	4.311	4.311	4.311	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
51.21002000000000	4.20.40.30.01.015.00.0000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature Protesica	€	2.476.241	2.476.241	0	619.061	619.060	619.060	619.060	
51.22000000000000	4.20.40.30.020.00.00.0000	5.1.2) (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€	-	-	-	-	-	-	-	
COD_COGE_NI	COD_COGE_OFI	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget di terzo trimestre 2026	Budget di quarto trimestre 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
51.22000000000000	4.20.40.30.020.01.00.0000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€	0	0	0					
51.30000000000000	4.20.40.40.000.00.00.0000	5.1.3 Svalutazione dei crediti - Totale	€	-	-	0	-	-	-	-	
COD_COGE_NI	COD_COGE_OFI	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget di terzo trimestre 2026	Budget di quarto trimestre 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
51.31000000000000	4.20.40.40.01.0.00.0000	Svalutazione dei crediti	€	0	0	0					
51.40000000000000	4.20.50.00.000.00.00.0000	5.1.4) Variazione delle rimanenze - Totale	€	0	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
51.41000000000000	4.20.50.10.000.00.00.0000	5.1.4.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€	-	-	-	-	-	-	-	
COD_COGE_NI	COD_COGE_OFI	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget di terzo trimestre 2026	Budget di quarto trimestre 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
51.41000000000010	4.20.50.10.005.01.0.01.0500	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€	0	0	0					
51.41000000000020	4.20.50.10.005.01.0.01.0700	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€	0	0	0					
51.41000000000030	4.20.50.10.005.01.0.02.0000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri farmaci ospedalieri)	€	0	0	0					
51.41000000000020	4.20.50.10.005.02.00.00.0000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€	0	0	0					
51.41000000000010	4.20.50.10.005.03.00.00.0000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo Inapertico D.G.R. 10246/02)	€	0	0	0					
51.41002000000000	4.20.50.10.01.0.01.00.0000	Farmaceutici: Ossigeno	€	0	0	0					
51.41008000000010	4.20.50.10.01.2.01.00.0000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€	0	0	0					
51.41008000000020	4.20.50.10.01.2.02.00.0000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€	0	0	0					
51.41008000000030	4.20.50.10.01.2.03.00.0000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	€	0	0	0					
51.41004000000010	4.20.50.10.01.5.01.00.0000	Ermodermi acquistati sul mercato	€	0	0	0					
51.41004000000020	4.20.50.10.01.5.01.2.00.0000	Ermodermi di produzione regionale nel circuito SRC	€	0	0	0					
51.41004000000030	4.20.50.10.01.5.02.00.0000	Ermodermi (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€	0	0	0					
51.41006000000010	4.20.50.10.02.0.01.00.0000	Prodotti dietetici	€	0	0	0					
51.41006000000020	4.20.50.10.02.5.01.00.0000	Dispositivi medici - Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€	0	0	0					
51.41006000000010	4.20.50.10.03.0.01.00.0000	Dispositivi medici Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€	0	0	0					
51.41006000000020	4.20.50.10.03.0.02.00.0000	Prodotti chimici Materiali diagnostici (senza Cnd)	€	0	0	0					
51.41007000000010	4.20.50.10.03.5.01.10.0000	Dispositivi medici Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€	0	0	0					
51.41007000000020	4.20.50.10.03.5.01.2.00.0000	Dispositivi medici Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€	0	0	0					

[illegible][illegible][illegible][illegible]Pagina 19 di 24 Ni-Ter

[illegible]

COD. COGE. NI	COD. COGE. od	Descrizione	Prechiusura al 31° trimestre 2025	Prevenuto al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
61.01.01.00000000	5.1.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su chiosereria	€	0	0				
61.03.01.00000000	5.1.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€	0	0				
61.03.02.00000000	5.1.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€	0	0				
61.04.01.00000000	5.1.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€	0	0				
61.05.01.00000000	5.1.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0				

COD. COGE. NI	COD. COGE. 04I	Descrizione	Prechiusura 4/3* trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget all'ultimo trimestre 2026
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€	0	0				
620220000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€	0	0				
620300000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€	0	0				
620400000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€	0	0				
620500000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€	0	0				

6300000000000000000	5.20.10.00.000.000.000.000	C.3) Interessi su passivi - Totale	€.	0	0	0	0



COD. COGE_NI	COD. COGE_06F	Descrizione	Predicatura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Vanzione
6301101000000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passiva su c/c tesoreria	€ 0	0	0
6302101000000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passiva su mutui	€ 0	0	0
6302202000000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€ 0	0	0
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passiva verso fornitori	€ 0	0	0
6303020000000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passiva di mora	€ 0	0	0
6303030000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passiva canoni di leasing	€ 0	0	0
6303040000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€ 0	0	0
6303090000000000	5.20.10.30.090.000.00.000	Interessi passiva verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€ 0	0	0
6400000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	C-A) Altri oneri finanziari - Totale	€ 0	0	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_06F	Descrizione	Predicatura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Vanzione
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€ 0	0	0
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€ 0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget quarto trimestre 2026
0	0	0	0

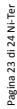
Cost da univzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Cost da univzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Cost da contribuiti 2026	Cost da contribuiti DICUI SOCIO-SAN
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget quarto trimestre 2026
0	0	0	0

Cost da univzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Cost da univzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Cost da contribuiti 2026	Cost da contribuiti DICUI SOCIO-SAN
0	0	0	0



		B) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preclusura al 31/12/2026	Variazione
80000000000000000000	710.00.00.000.000.00.000		€	187.821	0	(187.821)
81000000000000000000	710.00.00.000.000.00.000	E.) Proventi Straordinari - Totale	€	187.821	-	(187.821)
COD_COG_NI	COD_CODE_id	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preclusura al 31/12/2026	Variazione
810100050100000	710.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€	0	0	0
810100050200000	710.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS/SASST-Fondazioni della Regione	€	120.000	0	(120.000)
810100050300000	710.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	€	0	0	0
810100100100000	710.20.10.000.000.00.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€	0	0	0
810100200200000	710.20.20.000.000.00.000	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	€	0	0	0
810100300100000	710.30.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/SASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
810100300100100	710.30.10.100.000.00.000	Sopravvenienze attive verso ATS/SASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
810100300100200	710.30.10.200.000.00.000	Insussistenze attive verso ATS/SASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
810100400100000	710.30.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative alla mobilità extra regionale	€	0	0	0
810100400100100	710.30.20.100.000.00.000	Sopravvenienze attive viterzi relative alla mobilità extra regionale	€	0	0	0
810100400100200	710.30.20.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative alla mobilità extra regionale	€	0	0	0
810100500100000	710.30.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative al personale	€	0	0	0
810100500100100	710.30.30.100.000.00.000	Sopravvenienze attive viterzi relative al personale	€	0	0	0
810100500100200	710.30.30.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative al personale	€	0	0	0
810100600100000	710.30.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0	0
810100600100100	710.30.40.100.000.00.000	Sopravvenienze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0	0
810100600100200	710.30.40.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0	0
810100700100000	710.30.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0	0
810100700100100	710.30.50.100.000.00.000	Sopravvenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0	0
810100700100200	710.30.50.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0	0
810100800100000	710.30.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati	€	0	0	0
810100800100100	710.30.60.100.000.00.000	Sopravvenienze attive viterzi relative all'acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati	€	0	0	0
810100800100200	710.30.60.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	0	0	0
810100900100000	710.30.70.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	67.201	0	(67.201)
810100900100100	710.30.70.100.000.00.000	Sopravvenienze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	67.201	0	(67.201)
810100900100200	710.30.70.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	0	0	0





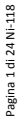
82010140010000	7.20.80.10.000.000.00.000	€	0	0	0
Altri oneri Straordinari					
Preclusura al 3° trimestre 2025					
9101000000000000	8.20.00.00.000.000.00.000	€	3.458.489	3.550.915	92.426
Y IMPOSTE E TASSE					
COD_COGE_NI	COD_COGE_04I	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
91010010000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€ 3.358.550	3.450.975	92.425
91010020000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato al lavoro dipendente	€ 84.605	84.606	1
91010080000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (fittimanifila)	€ 1.834	1.834	0
91010040000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€ 0	0	0
91020010000000	8.20.20.10.000.000.00.000	RES su attività istituzionale	€ 13.500	13.500	0
91020020000000	8.20.20.20.000.000.00.000	RES su attività commerciale	€ 0	0	0
91020030000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F. di Imposte (Accertamenti, condoni, etc.)	€ 0	0	0
TOTALERCAVI					
Costi capitalizzati			€ 140.370.196	148.468.113	8.097.917
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)			€ 4.357.454	3.622.061	-
TOTALE COSTI			€ 138.022.742	144.566.062	6.543.310
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)			€ 140.370.196	148.468.113	8.097.917
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)			€ 138.022.742	144.566.062	6.543.310
RISULTATO ECONOMICO			€ -	0	0

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0	
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	25,408	25,408	0	0%
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	25,408	25,408	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0	
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	19,470	19,470	0	0%
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0	
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	19,470	19,470	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1,834	1,834	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	1,232	1,232	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	2,041	2,041	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	



TOTALE COSTI INTRAMOENIA	24,577	24,577	0	0%
PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	831	831	0	0%
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	
Costi diretti aziendali			0	
Costi generali aziendali			0	
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	0	0	0	



**CONTO ECONOMICO - Dati in €.**

A) VALORE DELLA PRODUZIONE		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
4.10.00.00.000.000.00.000	€.	5.836.436	6.354.082	517.646			
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
4.10.10.00.000.000.00.000	€.	5.767.253	4.744.208	(1.023.045)			
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
4.10.10.10.000.000.00.000	€.	0	0	0			
COD. COGE_IN	COD. COGE_MID	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
4.10.10.10.000.000.00.000	4.10.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	0	0	0	
4.10.10.10.000.000.00.000	4.10.10.10.016.000.00.000	Funzioni	€.	0	0	0	
4.10.10.10.000.000.00.000	4.10.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0	0	0	
4.10.10.10.000.000.00.000	4.10.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro	€.	0	0	0	
4.10.10.10.000.000.00.000	4.10.10.10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	0	0	0	
4.10.10.10.000.000.00.000	4.10.10.10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0	0	0	
4.10.10.10.000.000.00.000	4.10.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0	0	0	
4.10.10.10.000.000.00.000	4.10.10.10.045.000.00.000	miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	0	0	0	
4.10.10.10.000.000.00.000	4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	0	0	
4.10.10.10.000.000.00.000	4.10.10.10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0	
4.10.10.10.000.000.00.000	4.10.10.10.090.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0	
4.10.10.10.000.000.00.000	4.10.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR Vincolato)	€.	0	0	0	
A.1.B) Contributi descritti da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
4.10.10.20.000.000.00.000	€.	5.767.253	4.744.208	(1.023.045)			
COD. COGE_IN	COD. COGE_MID	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
4.10.10.20.000.000.00.000	4.10.10.20.010.000.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0	0	
4.10.10.20.000.000.00.000	4.10.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	0	
4.10.10.20.000.000.00.000	4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0	0	
4.10.10.20.000.000.00.000	4.10.10.20.015.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€.	0	0	0	
4.10.10.20.000.000.00.000	4.10.10.20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	0	0	0	
4.10.10.20.000.000.00.000	4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	€.	0	0	0	
4.10.10.20.000.000.00.000	4.10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	0	
4.10.10.20.000.000.00.000	4.10.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (extra fondo) - vincolati	€.	0	0	0	
4.10.10.20.000.000.00.000	4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0	0	
4.10.10.20.000.000.00.000	4.10.10.20.020.036.00.000	1 seves lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 132/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0	0	
4.10.10.20.000.000.00.000	4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	5.767.253	4.744.208	(1.023.045)	
4.10.10.20.000.000.00.000	4.10.10.20.030.010.00.060	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0	
4.10.10.20.000.000.00.000	4.10.10.20.030.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€.	0	0	0	
4.10.10.20.000.000.00.000	4.10.10.20.030.010.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€.	0	0	0	
4.10.10.20.000.000.00.000	4.10.10.20.030.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€.	0	0	0	



40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATSIASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0	0	0	0	0	0
40103000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	A1.C) Contributi esercizio da enti privati - Totale	€.	-	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_oid	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	0	0				
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0	0				
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0	0				
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0	0				
40101000000000	4.10.11.10.000.000.00.000	A1.A) Rettifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti	€.	-	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_oid	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40101001000000	4.10.11.10.010.000.00.000	Rettifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0	0				
40101001000000	4.10.11.10.020.000.00.000	Rettifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	0	0				
40102000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	A1.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	0	0	0	0	0	0
40102010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	A1.B-A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_oid	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40102010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0				
40102010010100	4.10.12.10.006.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATSIASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0				
40102010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0				
40102010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0				
40102010040000	4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi sanitari - contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0				
40102010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATSIASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0				
40102010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	0				
40102010080100	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	0	0				
40102010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)	€.	0	0				
40200000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	A2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	1.538.525	1.538.525	384.632	384.631	384.631	384.631
40201000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	A2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€.	-	1.538.525	384.632	384.631	384.631	384.631
COD_COGE_NI	COD_COGE_oid	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
402010200100010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0				
402010200100020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	0	0				
402010200200010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0				
402010200200020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	0	0				
402010200300010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilita' attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0				
402010200300020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilita' attiva in compensazione)	€.	0	0				



	€.	0	0	0	0
e) - (soggette a	€.	0	0	0	0
f) - (soggette a	€.	0	0	0	0
(soggette a	€.	0	0	0	0
(non in	€.	0	0	0	0
azioni lombarde	€.	0	0	0	0
	€.	0	0	0	0
	€.	0	0	0	0



			A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	-	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_OID	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione				Budget al quarto trimestre 2026
40202050200000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	-	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
COD_COGE_NI	COD_COGE_OID	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione				Budget al quarto trimestre 2026
4030000000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	0	2,166	2,166				Budget al quarto trimestre 2026
40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	-	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
COD_COGE_NI	COD_COGE_OID	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione				Budget al quarto trimestre 2026
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40302000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	-	2,166	2,166				Budget al quarto trimestre 2026
COD_COGE_NI	COD_COGE_OID	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione				Budget al quarto trimestre 2026
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	Rimborsi per cessione emoderivati verso Azienda Sanitarie Pubbliche extra Regione nel circuito SRC (non in compensazione)	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	Rimborsi per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	0	0	0				Budget al quarto trimestre 2026



40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€.	0	0	0
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborso per cessione emodervati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	€.	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0	0	0
40302060020000	4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
40302060030000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0
40302060110000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	0	2.166	2.166
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0

4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A-A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	-	-	-

COD. COGE_NI	COD. COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Prevenivo al 31/12/2026	Variazione
4042001000000000	4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul pronto soccorso	€.	0	0

4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A-B) Costi capitalizzati - Totale	€.	69.183	69.183	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Prevenivo al 31/12/2026	Variazione
4051001001000000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi dcapitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	69.183	0
4051001001010000	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi dcapitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNRRPNC	€.	0	0
4051001001015000	4.10.50.10.010.010.00.150	Quota contributi dcapitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - altre Direzioni	€.	0	0
4051001002000000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi dcapitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	0	0
4051001003000000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi dcapitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	0	0
4051001003010000	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi dcapitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PNRRPNC	€.	0	0
4051002001000000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi esercizio da contributi FSP destinati a investimenti	€.	0	0
4051002002000000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	0
4051003001000000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0
4051003002000000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	0	0
4051003003000000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0	0

5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€.	5.608.440	6.161.563	553.123

5010000000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	91.513	91.514	1

5010100000000000	4.20.05.10.000.000.00.000	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€.	88.130	88.131	1

COD_COGE_NI	COD_COGE_Old	Descrizione			Prechiusura al 3° trimestre 2025	Prevenivo al 31/12/2026	Variazione
5010101001000010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.		0	0	0
5010101001001000	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.		0	0	0
5010101001001000	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.		14.680	14.680	0
5010101002000010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.		0	0	0
5010101003000010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.		0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2026	0
Costi da contributi 2026	4.551.689

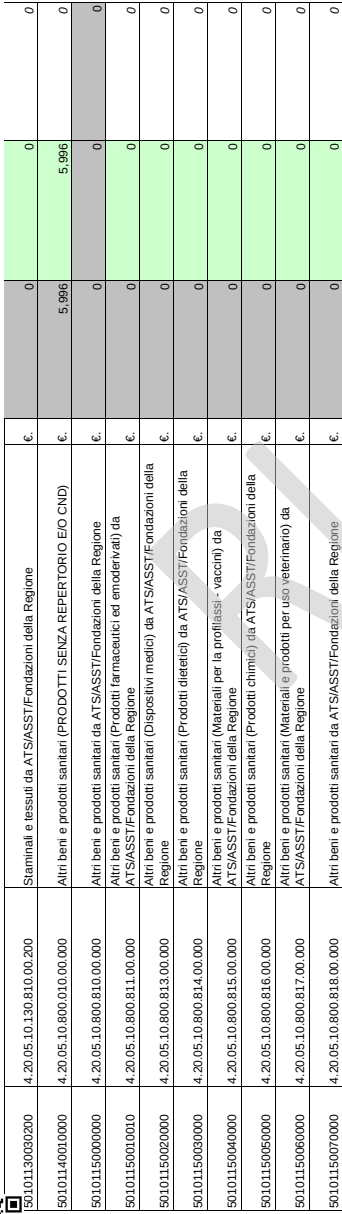
Costi da utilizzo contributi 2026	0
Costi da contributi 2026	91.514

Costi da utilizzo contributi 2026	-
Costi da contributi 2026	88.131

Costi da utilizzo contributi 2026	-
Costi da contributi 2026	-
	14.680
	-

50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50101010040020	4.20.05.10.010.820.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	1.836	1.836	0
50101020020000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0	0	0
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0	0	0
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	0	0	0
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC	€.	0	0	0
50101040010030	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0
50101040030000	4.20.05.10.030.900.00.000	Emoderivati di produzione regionale	€.	0	0	0
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	€.	0	0	0
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0	0	0
50101040030025	4.20.05.10.030.920.00.100	Emoderivati da Aziende Pubbliche extra Regione (mobilità in compensazione)	€.	0	0	0
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€.	0	0	0
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0	0
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	410	410	0
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature Sanitarie e relativi componenti)	€.	4.374	4.374	0
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0	0
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	5.847	5.847	0
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0	0
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0	0
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche (gs. 4087)	€.	1.956	1.956	0
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. gs. 4087)	€.	3.277	3.277	0
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	9.007	9.007	0
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	9.854	13.459	3.605
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	805	805	0
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.	30.088	26.484	(3.604)
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0	0
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0	0
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	0
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0	0
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0	0	0
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	€.	0	0	0
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€.	0	0	0
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0	0	0
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC	€.	0	0	0
50101130010100	4.20.05.10.130.010.00.100	Strumenti e tessuti da terzi	€.	0	0	0
50101130010200	4.20.05.10.130.010.00.200	Sangue ed emocomponenti da privato fuori dal circuito SRC	€.	0	0	0
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	Sangue ed emocomponenti acquistati extra Regione	€.	0	0	0
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0	0	0
50101130030100	4.20.05.10.130.810.00.100	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€.	0	0	0



[illegible]

50102000000000	4.20.05.20.000.000.00.000	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	3.383	3.383	0

845	846	846	846

	3,383

COD. COGE_NI	COD. COGE_04I	Descrizione		Chiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50.1020100000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0	0
50.1020200000000	4.20.05.20.020.010.010.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	2.787	2.787	0
50.1020300100000	4.20.05.20.030.010.010.000	Carburanti e lubrificanti	€.	0	0	0
50.1020300200000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	0	0	0
50.1020400000000	4.20.05.20.040.010.010.000	Cancelleria e stampati	€.	596	596	0
50.1020500000000	4.20.05.20.050.010.010.000	Supporti informatici e materiali per EDP	€.	0	0	0
50.1020600100000	4.20.05.20.060.010.010.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0	0	0
50.1020600200000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0
50.1020600300000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico sanitario	€.	0	0	0
50.1020600400000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	0	0	0
50.1020600500000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	0	0	0
50.1020600600000	4.20.05.20.060.060.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0	0	0
50.1020700100000	4.20.05.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0	0
50.1020700200000	4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATSIASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

[illegible][illegible]

5020200000000000	4.20.10.00.000.000.00.000	B.2) Acquisti di servizi - Totale	€.	2.657.906	Preventivo al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
						3.127.678	468.772

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
781.921	781.920	781.919	781.918

Costi da utilizzo contributi 2026	0
Costi da contributi 2026	1.589.153

5020100000000000	4.20.10.10.000.000.000.000	B.2.A Acquisti di servizi sanitari - Totale	€.			
					Prechiusura al 3° trimestre 2025	Prevenivo al 31/12/2026
					2.397.600	2.882.933
						485.333
						Variazione

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
720.734	720.733	720.733	720.733

Costi da utilizzo contributi 2026	0
Costi da contributi 2026	1,344,408

50201010000000	4.20.10.10.010.000.00.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	-	-	0

[illegible]

COD. COGE_N	COD. COGE_0M	Descrizione	Chiusura al 3° trimestre 2025	Previsione al 31/12/2026	Variazione
50201010060000	4.20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata; Medici 118	€.	0	0
50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata; da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201010070020	4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata; da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione. ATSS/ST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026

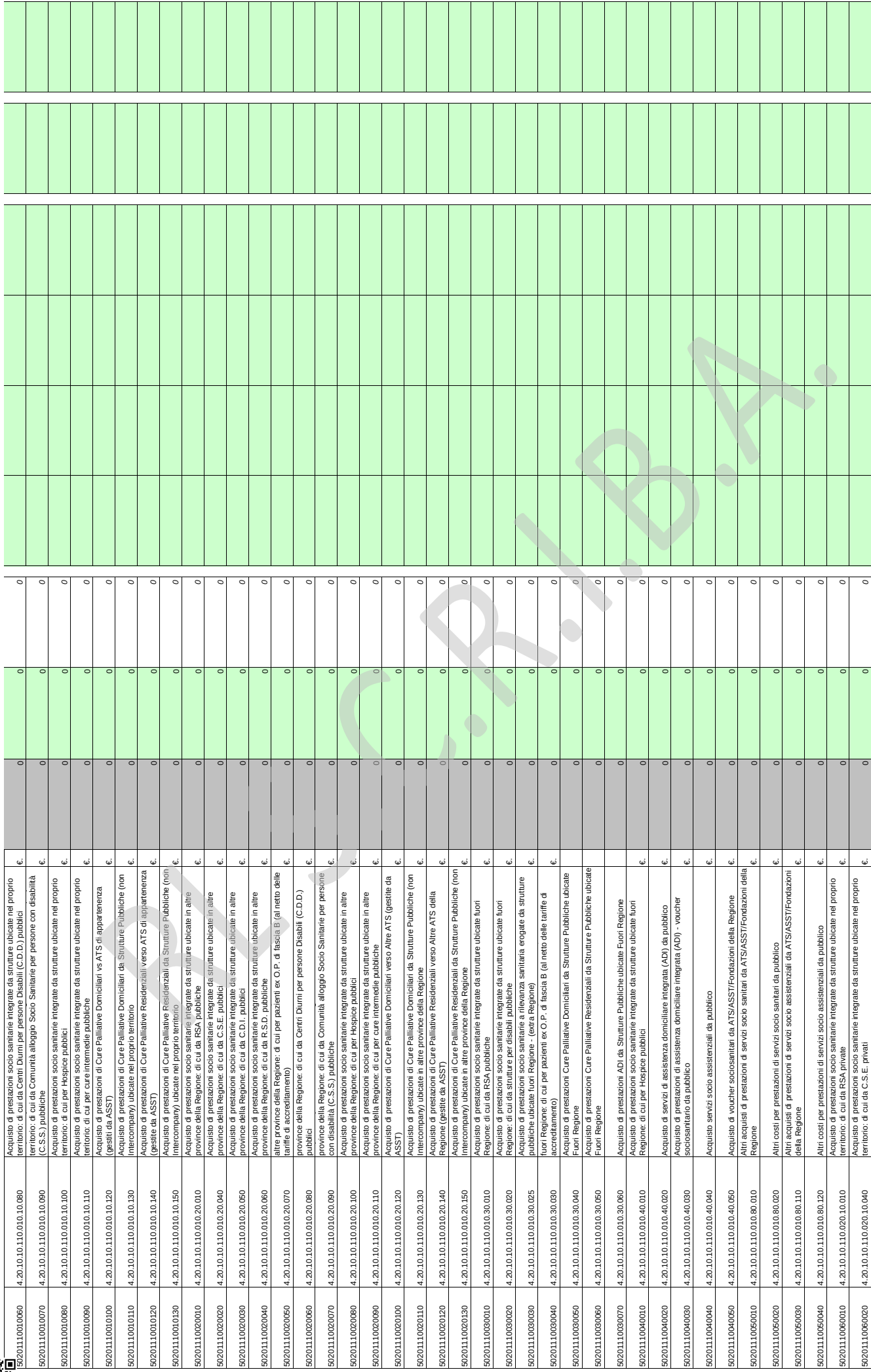
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
1.000	1.000
2.000	2.000
3.000	3.000
4.000	4.000
5.000	5.000
6.000	6.000
7.000	7.000
8.000	8.000
9.000	9.000
10.000	10.000
11.000	11.000
12.000	12.000
13.000	13.000
14.000	14.000
15.000	15.000
16.000	16.000
17.000	17.000
18.000	18.000
19.000	19.000
20.000	20.000
21.000	21.000
22.000	22.000
23.000	23.000
24.000	24.000
25.000	25.000
26.000	26.000
27.000	27.000
28.000	28.000
29.000	29.000
30.000	30.000
31.000	31.000
32.000	32.000
33.000	33.000
34.000	34.000
35.000	35.000
36.000	36.000
37.000	37.000
38.000	38.000
39.000	39.000
40.000	40.000
41.000	41.000
42.000	42.000
43.000	43.000
44.000	44.000
45.000	45.000
46.000	46.000
47.000	47.000
48.000	48.000
49.000	49.000
50.000	50.000
51.000	51.000
52.000	52.000
53.000	53.000
54.000	54.000
55.000	55.000
56.000	56.000
57.000	57.000
58.000	58.000
59.000	59.000
60.000	60.000
61.000	61.000
62.000	62.000
63.000	63.000
64.000	64.000
65.000	65.000
66.000	66.000
67.000	67.000
68.000	68.000
69.000	69.000
70.000	70.000
71.000	71.000
72.000	72.000
73.000	73.000
74.000	74.000
75.000	75.000
76.000	76.000
77.000	77.000
78.000	78.000
79.000	79.000
80.000	80.000
81.000	81.000
82.000	82.000
83.000	83.000
84.000	84.000
85.000	85.000
86.000	86.000
87.000	87.000
88.000	88.000
89.000	89.000
90.000	90.000
91.000	91.000
92.000	92.000
93.000	93.000
94.000	94.000
95.000	95.000
96.000	96.000
97.000	97.000
98.000	98.000
99.000	99.000
100.000	100.000



B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€.	-	0	0	0
Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità internazionale	€.	0	0	0	0
Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0	0
Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0	0
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_oid	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
50201050040010	4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2 D.Lgs. 502/92) c.d. protetica "Maggiore"	€.	0	0
50201050040030	4.20.10.10.050.330.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2 D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€.	0	0
50201050050010	4.20.10.10.050.332.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€.	0	0
50201050050020	4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0
50201050060010	4.20.10.10.050.336.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0
50201050070000	4.20.10.10.050.450.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa extra Regione	€.	0	0
B.2.A.8) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	€.	-	-	-	0
Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
Acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0	0	0
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale	€.	-	0	0	0
Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
Acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità internazionale	€.	0	0	0	0
B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€.	-	0	0	0
Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€.	0	0	0	0
Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.	0	0	0	0
Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	0	0	0	0
Altri Trasporti sanitari da privato	€.	0	0	0	0
B.2.A.11) Acquisti prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche	€.	0	0	0	0
B.2.A.12) Acquisti prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. pubblici	€.	0	0	0	0
B.2.A.13) Acquisti prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. pubblici	€.	0	0	0	0
B.2.A.14) Acquisti prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche	€.	0	0	0	0
B.2.A.15) Acquisti prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0	0	0



Costi da contributo 2026	Costi da utilizzo contributi 2026
	0



50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.00.00	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-59 CCNL)	€.	0	1.538.525	1.538.525	384.631	384.631	384.631	
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.00.00	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	1.052.697	0	(1.052.697)				
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.00.00	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	0				

50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.00.00	B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_04d	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.00.00	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0	0	0				
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.00.00	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0	0	0				
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.00.00	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	0	0	0				
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.00.00	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0	0	0				
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.00.00	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	0	0	0				
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.00.00	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0				

50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.00.00	B.2.A.14) Consolenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale	€.	1.344.903	1.344.406	(495)	336.102	336.102	336.102	1.344.408

COD_COGE_NI	COD_COGE_04d	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.00.00	Consolenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	4.320	0	(4.320)				
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.00.00	Consolenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	79.193	83.008	3.825	20.752	20.752	20.752	83.008
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.00.00	Consolenze sanitarie da terzi	€.	1.261.400	1.261.400	0	315.350	315.350	315.350	1.261.400
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.00.00	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0	0				
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.00.00	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	0	0	0				
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.00.00	Prestazioni lavoro internale (sanitario) - da terzi	€.	0	0	0				
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.00.00	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	0	0	0				
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.00.00	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0				
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.00.00	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0	0				
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.00.00	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0	0	0				
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.00.00	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	€.	0	0	0				

50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.00.00	B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	-

COD_COGE_NI	COD_COGE_04d	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.00.00	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0				
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.00.00	Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare	€.	0	0	0				
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.00.00	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0	0	0				
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.00.00	Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)	€.	0	0	0				
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.00.00	Costi per vaccinazioni v/ASST/IRCCS del territorio	€.	0	0	0				
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.00.00	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0	0				
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.00.00	Altre prestazioni per servizi sanitari da extra Regione	€.	0	0	0				
50201150020010	4.20.10.10.150.020.10.00.00	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	0	0	0				
50201150020050	4.20.10.10.150.020.30.00.00	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	0	0	0				
50201150020060	4.20.10.10.150.020.35.00.00	Assegni di studio scuole infermieri	€.	0	0	0				

Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione

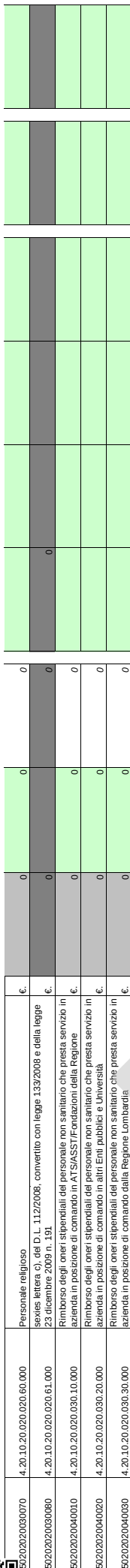
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026

Costi da utilizzo contributi 2026

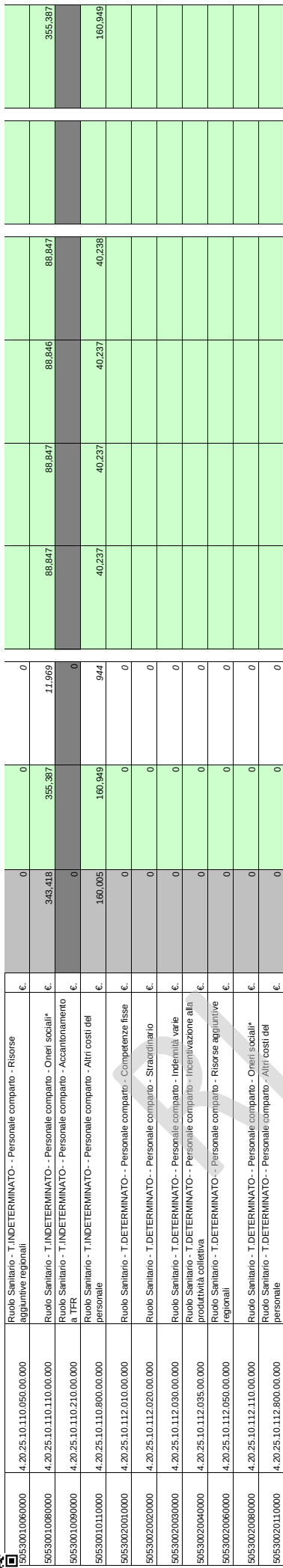
Costi da contributi 2026



COD_COGE_N°	COD_COGE_04°	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2026	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
502020200010010	4.20.10.20.020.010.10.10	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
502020200100200	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
502020200200010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0	0
502020200200020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0	0
502020200200030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0	0
502020200200040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	0	0
502020200300010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0
502020200300020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0
502020200300040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	0	0
502020200300050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0	0
502020200300060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	0	0

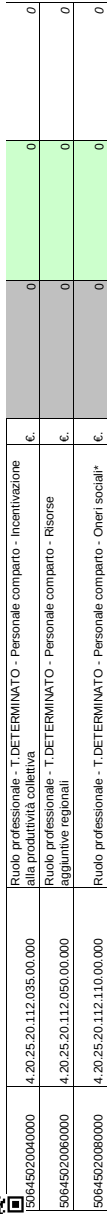
[illegible]





59.600.000.000.000.000	4.20.25.20.000.000.000	B.6 Personale del ruolo professionale - Totale	-	-	-
	€.		0	-	-

COD_COGE_N		COD_COGE_04	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0	0
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0	0
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato	€.	0	0	0
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retibuzione di risultato)	€.	0	0	0
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50640010080000	4.20.25.20.020.110.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0	0
50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del ruolo professionale	€.	0	0	0
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.000		Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0	0
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.000		Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0	0
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.000		Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie (retibuzione di risultato)	€.	0	0	0
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.000		Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione	€.	0	0	0
50640020070000	4.20.25.20.022.060.00.000		Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50640020080000	4.20.25.20.022.110.00.000		Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0	0
50640020120000	4.20.25.20.022.800.00.000		Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del ruolo professionale	€.	0	0	0
50645010010000	4.20.25.20.110.010.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0	0
50645010020000	4.20.25.20.110.020.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0
50645010030000	4.20.25.20.110.030.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
50645010040000	4.20.25.20.110.035.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	0
50645010050000	4.20.25.20.110.040.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€.	0	0	0
50645010060000	4.20.25.20.110.050.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50645010080000	4.20.25.20.110.110.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0	0
50645010110000	4.20.25.20.110.800.00.000		Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0
50645020010000	4.20.25.20.112.010.00.000		Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0	0
50645020020000	4.20.25.20.112.020.00.000		Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0
50645020030000	4.20.25.20.112.030.00.000		Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0

[illegible]

5080000000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale	C.	86,430	87,398	968



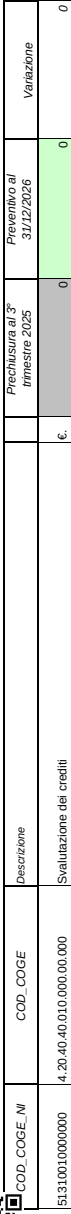
COD_COGE_Mi	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0						
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0						
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.00	Posizione	€.	0	0						
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0						
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	€.	0	0						
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0						
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorsa aggiuntive regionali	€.	0	0						
50860010080000	4.20.25.40.020.110.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0						
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo	€.	0	0						
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.00	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0						
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.00	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0						
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.00	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0						
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.00	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0						
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.00	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0						
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.00	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorsa aggiuntive regionali	€.	0	0						
50860020090000	4.20.25.40.022.110.00.00	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0						
50860020120000	4.20.25.40.022.800.00.00	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo	€.	0	0						
50865010010000	4.20.25.40.110.010.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	63.943	64.264		16.066	16.066	16.066		64.264
50865010020000	4.20.25.40.110.020.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	410		102	102	103		410
50865010030000	4.20.25.40.110.030.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	37	0		0	0	0		0
50865010040000	4.20.25.40.110.035.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	2.885	2.950		738	738	737		2.950
50865010050000	4.20.25.40.110.040.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€.	0	0						
50865010060000	4.20.25.40.110.050.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorsa aggiuntive regionali	€.	0	0						
50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	19.565	19.774		4.943	4.943	4.944		19.774
50865010090000	4.20.25.40.110.210.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0						
50865010110000	4.20.25.40.110.800.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0						
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.00	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0						
50865020020000	4.20.25.40.112.020.00.00	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0						
50865020030000	4.20.25.40.112.030.00.00	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0						
50865020040000	4.20.25.40.112.035.00.00	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0						
50865020060000	4.20.25.40.112.050.00.00	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorsa aggiuntive regionali	€.	0	0						
50865020080000	4.20.25.40.112.110.00.00	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0						
50865020110000	4.20.25.40.112.800.00.00	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0						
5090000000000000	4.20.30.00.000.000.00.00	9.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	-	-						

COD_COGE_Mi	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.00	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	0	0						
5095006000000000	4.20.30.50.080.000.00.00	Altri Oneri diversi di gestione	€.	0	0						
5096002000000000	4.20.30.90.095.000.00.00	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0						
5097001000000000	4.20.30.90.100.000.00.00	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0	0						



5099999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€. 69.183	69.183	0		Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
			€. 69.183	69.183	0				17.295	17.296	17.296	17.296	0	0
5100000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€. 0	0	0		Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
			€. 0	0	0				-	-	-	-	0	0
5101000000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€. 0	0	0				0	0	0	0	-	-
			€. 0	0	0								-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_04	Descrizione		Preventivo al 31/12/2026			Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
5101001000000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€. 0	0	0		0	0						
			€. 0	0	0									
COD_COGE_NI	COD_COGE_04	Descrizione		Preventivo al 31/12/2026			Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
5102001000000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€. 0	0	0		0	0						
			€. 0	0	0									
5110000000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€. 68.154	68.154	0		Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
			€. 68.154	68.154	0				17.038	17.038	17.038	17.039	0	0
5111000000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€. 68.154	68.154	0				17.038	17.038	17.038	17.039	-	-
			€. 68.154	68.154	0								-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_04	Descrizione		Preventivo al 31/12/2026			Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
5111001000000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€. 0	0	0		0	0						
5111002000000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€. 68.154	68.154	0		68.154	0	17.038	17.038	17.038	17.039		
			€. 68.154	68.154	0									
5112000000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€. 0	0	0		0	0	0	0	0	0	-	-
			€. 0	0	0								-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_04	Descrizione		Preventivo al 31/12/2026			Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€. 0	0	0		0	0						
5112002000000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€. 0	0	0		0	0						
			€. 0	0	0									
5120000000000000	4.20.40.30.000.000.00.000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€. 1.029	1.029	0		Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
			€. 1.029	1.029	0				257	258	257	257	0	0
5121000000000000	4.20.40.30.010.000.00.000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€. 1.029	1.029	-				257	258	257	257	-	-
			€. 1.029	1.029	-								-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_04	Descrizione		Preventivo al 31/12/2026			Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
5121001000000000	4.20.40.30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€. 1.029	1.029	0		1.029	0	257	258	257	257		
5121002000000000	4.20.40.30.010.015.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature Protesica	€. 0	0	0		0	0						
			€. 0	0	0									
5122000000000000	4.20.40.30.020.000.00.000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€. 0	0	-		0	-	-	-	-	-	-	-
			€. 0	0	-								-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_04	Descrizione		Preventivo al 31/12/2026			Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
5122001000000000	4.20.40.30.020.010.00.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€. 0	0	0		0	0						
			€. 0	0	0									
5130000000000000	4.20.40.40.000.000.00.000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€. 0	0	-		0	-	-	-	-	-	-	-
			€. 0	0	-								-	-



[illegible]

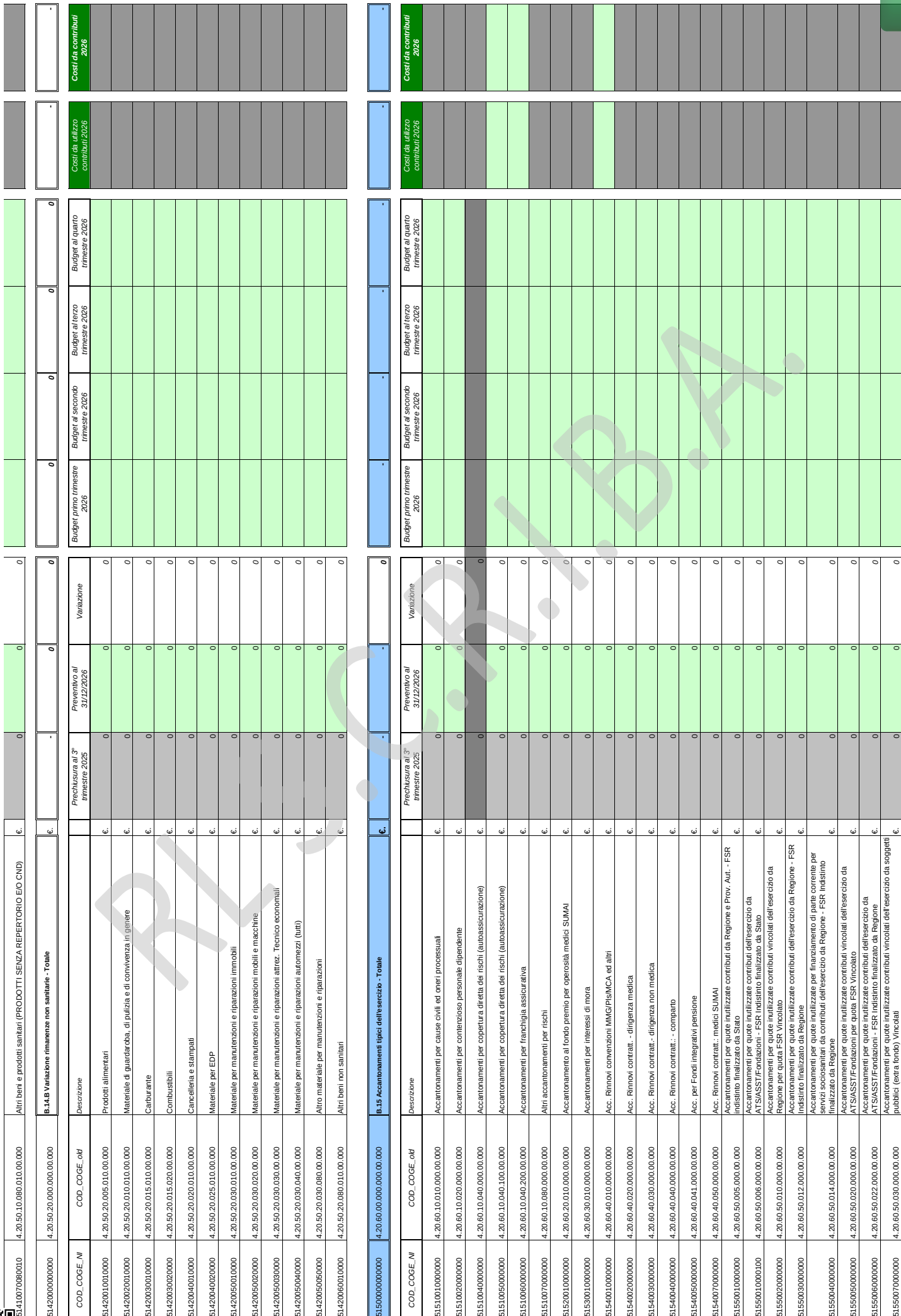
Costi da utilizzo contributi 2026	
	0

1000

[illegible]

51.400.000.000.000	4.20.50.00.000.00.000	B.14) Variazione delle rimanenze - Totale	€.
51.410.000.000.000	4.20.50.10.000.00.000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€.

COD. COGE_M	COD. COGE_MID	Descrizione
5341.0010010010	4.20.50.10.005.010.01.060	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCO)
5341.0010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)
5341.0010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)
5341.0010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)
5341.0010030010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)
5341.0020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno
5341.0030010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC
5341.0030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC
5341.0030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC
5341.0040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	Emoderivati acquistati sul mercato
5341.0040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC
5341.0040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)
5341.0050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici
5341.0050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro
5341.0060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)
5341.0060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)
5341.0070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta
5341.0070010020	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico
5341.0070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura
5341.0070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche
5341.0070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d.lgs. 46/97)
5341.0070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili
5341.0070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici
5341.0070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)
5341.0070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio
5341.0070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)
5341.0070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)
5341.0070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario
5341.0070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd J - impiantabili attivi: Materiali protesici (entoprotesi)
5341.0070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi
5341.0070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri
5341.0070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini
5341.0070070010	4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti





515507000100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincalati – PNRR	4.20.60.50.030.00.00.100	€.	0	0	0
51550120000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altri)	4.20.60.50.080.00.00.000	€.	0	0	0
51550140000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	4.20.60.50.090.00.00.000	€.	0	0	0
51560010000000	Altri accantonamenti	4.20.60.80.010.000.00.000	€.	0	0	0
51560010100000	Accantonamenti libera professione	4.20.60.80.010.100.00.000	€.	0	0	0
51560010200000	Altri accantonamenti altro	4.20.60.80.010.200.00.000	€.	0	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
€.	0	0
C) PROVENTI ONERI FINANZIARI		
5.00.00.00.000.000.00.000	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
€.	0	0
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)		
5.10.00.00.000.000.00.000	0	0

5.10.00.00.000.000.00.000	5.10.10.00.000.000.00.000	C.1) Interessi attivi - Totale	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
61010010000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su C/tesoreria	0	0	0
61030010000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	0	0	0
61030020000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	0	0	0
61040010000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	0	0	0
61050010000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0

6200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	C.2) Altri proventi finanziari - Totale	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
62010000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	0	0	0
62020000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
62030000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
62040000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0
62050000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	0	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
€.	0	0
C) ONERI FINANZIARI (Parziale)		
5.20.00.00.000.000.00.000	0	0

6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	C.3) Interessi passivi - Totale	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
63010010000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	0	0	0
63020010000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	0	0	0
63020020000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	0	0	0
63030010000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	0	0	0
63030020000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2026	0
Costi da contributi 2026	0

Costi da utilizzo contributi 2026	0
Costi da contributi 2026	0

Costi da utilizzo contributi 2026	0
Costi da contributi 2026	0

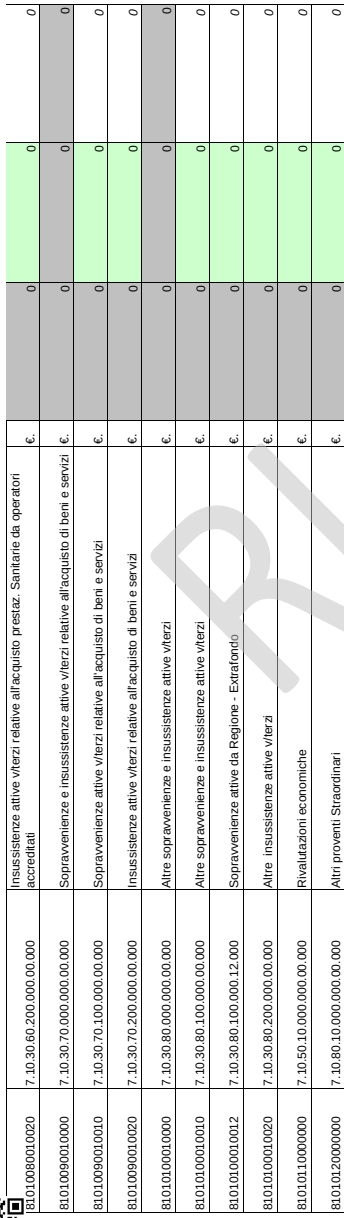






Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
7101000000000000	6.10.10.000.000.00.00.000	Di partecipazioni	€.	0	0
7102000000000000	6.10.20.000.000.00.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0
7103000000000000	6.10.80.000.000.00.00.000	Altro	€.	0	0
7200000000000000	6.20.00.000.000.00.00.000		€.	-	-
7201000000000000	6.20.10.000.000.00.00.000	Di partecipazioni	€.	0	0
7202000000000000	6.20.20.000.000.00.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0
7203000000000000	6.20.80.000.000.00.00.000	Altro	€.	0	0
8000000000000000	7.00.00.000.000.00.00.000		€.	0	0
8001000000000000	7.10.00.000.000.00.00.000		€.	-	-
8101000501000000	7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	0	0
8101000502000000	7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
8101000503000000	7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	€.	0	0
8101001001000000	7.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	0	0
8101002002000000	7.10.20.20.000.000.00.000	Sopraavvenienze attive per quote F.S. vincolato	€.	0	0
8101003001000000	7.10.30.10.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
8101003001001010	7.10.30.10.100.000.00.000	Sopraavvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
8101003001002020	7.10.30.10.200.000.00.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
8101004001000000	7.10.30.20.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0
8101004001001010	7.10.30.20.100.000.00.000	Sopraavvenienze attive viterzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0
8101004001002020	7.10.30.20.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0
8101005001000000	7.10.30.30.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative al personale	€.	0	0
8101005001001010	7.10.30.30.100.000.00.000	Sopraavvenienze attive viterzi relative al personale	€.	0	0
8101005001002020	7.10.30.30.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative al personale	€.	0	0
8101006001000000	7.10.30.40.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
8101006001001010	7.10.30.40.100.000.00.000	Sopraavvenienze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
8101006001002020	7.10.30.40.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base specialistica	€.	0	0
8101007001000000	7.10.30.50.000.000.00.000	Sopraavvenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
8101007001001010	7.10.30.50.100.000.00.000	Sopraavvenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
8101007001002020	7.10.30.50.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
8101008001000000	7.10.30.60.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0
8101008001001010	7.10.30.60.100.000.00.000	Sopraavvenienze attive viterzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2026	
Costi da contributi 2026	



E.2) Oneri Smordinari - Totale		€.	-	0	
COD_COGE_M	COD_COGE_MH	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
8201.000500100000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€.	0	0
8201.00100100100000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	0	0
8201.00200200100000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€.	0	0
8201.00300300100000	7.20.40.10.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
8201.00300300100100	7.20.40.10.100.000.00.000	Soprapvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
8201.00300300100200	7.20.40.10.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
8201.00400400100000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre soprapvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
8201.00400400100100	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre soprapvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
8201.00400400100200	7.20.40.15.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
8201.00500500100000	7.20.40.20.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive viterzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0
8201.00500500100100	7.20.40.20.100.000.00.000	Soprapvenienze passive viterzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0
8201.00500500100200	7.20.40.20.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0
8201.00600600100000	7.20.40.25.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
8201.00600600100100	7.20.40.25.100.000.00.000	Soprapvenienze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
8201.00600600100200	7.20.40.25.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
8201.00700700100000	7.20.40.30.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0
8201.00700700100100	7.20.40.30.100.000.00.000	Soprapvenienze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0
8201.00700700100200	7.20.40.30.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0
8201.00800800100000	7.20.40.35.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - comparto	€.	0	0
8201.00800800100100	7.20.40.35.100.000.00.000	Soprapvenienze passive viterzi relative al personale - comparto	€.	0	0
8201.00800800100200	7.20.40.35.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative al personale - comparto	€.	0	0
8201.00900900100000	7.20.40.40.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
8201.00900900100100	7.20.40.40.100.000.00.000	Soprapvenienze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
8201.00900900100200	7.20.40.40.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
8201.01000100100000	7.20.40.45.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
8201.01000100100100	7.20.40.45.100.000.00.000	Soprapvenienze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
8201.01000100100200	7.20.40.45.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
8201.011001100100000	7.20.40.50.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive viterzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0
8201.011001100100100	7.20.40.50.100.000.00.000	Soprapvenienze passive viterzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0

[illegible][illegible]



	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026
91.000.000.000.000.000	€.	227.996	192.519 (35.477)	48.130	48.130	48.130	48.129	0
8.20.00.00.000.000.00.000	Y. IMPOSTE E TASSE							192.519

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione			Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
91010010000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€.		181.075	190.858	9.783
91010020000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.		46.921	1.661	(45.260)
91010030000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramonta)	€.		0	0	0
91010040000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€.		0	0	0
91020010000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€.		0	0	0
91020020000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€.		0	0	0
91020030000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	€.		0	0	0

[illegible]

VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2026

(valori in Euro)

725 - ASST DI MANTOVA

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€. 112,330,922	112,330,922
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi	€. 112,330,922	112,330,922
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€. 10,045,480	10,045,480
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:	€. 486,040	486,040
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€. 486,040	486,040
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi	€. 10,531,520	10,531,520
TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO	€. 122,862,442	122,862,442

Quadratura con NI-SAN	€. 122,862,442	122,862,442

Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€. 59,585,834	59,585,834
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi	€. 59,585,834	59,585,834
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 2,590,124	2,618,148
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:	€. 112,874	112,874
- Stranieri codice onere - 7	€. 112,874	112,874
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi	€. 2,702,998	2,731,022
TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE	€. 62,288,832	62,316,856

Quadratura con NI-SAN	€. 62,288,832	62,316,856

Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€. 1,858,523	1,858,523
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 28,024	
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING	€. 1,886,547	1,858,523

Quadratura con NI-SAN	€. 1,886,547	1,858,523

Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€. 2,932,301	2,932,301
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	€. 2,932,301	2,932,301

Quadratura con NI-SAN	€. 2,932,301	2,932,301

Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026



ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€.	11,613,361	11,613,361
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.		
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.		
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	-	-
- Stranieri codice onere - 7	€.		
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA	€.	11,613,361	11,613,361

Quadratura con NI-SAN	€.	11,613,361	11,613,361

Differenza	€.	0	0

Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per farmaci File F per lombardi	€.	45,747,672	45,740,348
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	1,024,345	1,024,345
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	-	7,324
- Stranieri codice onere - 7	€.		
- Stranieri codice onere - 9	€.		7,324
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.		
TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F	€.	46,772,017	46,772,017

Quadratura con NI-SAN	€.	46,772,017	46,772,017

Differenza	€.	0	0

Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€.	12,829,188	12,829,188
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	377,691	377,691
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	-	-
- Stranieri codice onere - 7	€.		
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE	€.	13,206,879	13,206,879

Quadratura con NI-SAN	€.	13,206,879	13,206,879

Differenza	€.	0	0

Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.		
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.		
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	-	-
- Stranieri codice onere - 7	€.		
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO	€.	-	-

Quadratura con NI-SAN	€.	-	-

Differenza	€.	0	0

per Validazione prestazioni ASL territorialmente competente

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS



[illegible]

Case_Sav_908 - 1

[illegible]



[illegible]

Core_San_128 - 2



[illegible]

From May 1998 to



[illegible]

Cons. Tier - 2



[illegible]



[illegible]

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	725
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2026

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	242,425,933
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	237,681,725
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	226,023,475
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	193,696,676
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	6,833,194
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	25,493,605
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	25,493,605
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	11,658,250
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	4,744,208
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	4,744,208
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	4,744,208
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	284,924,264

	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	274,421,431
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	260,132,087
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	112,816,962
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	47,489,099
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	16,887,559
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	11,613,361
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	58,576,860
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	3,142,680
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	539,657
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	9,065,909
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	22,812
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	14,266,532
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	10,045,480
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1,206,034
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	1,412,114
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1,402,036
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	87,994
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	112,874
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1,624,057
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	8,878,776
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	650,438
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5,535,834
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	25,408
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,084,571
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,574,525
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	8,000
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1,862,628
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	28,346
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-

	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	925,224
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	208,841
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	660,433
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	55,950
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	9,829
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	9,446
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	383
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	899,229
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsamento da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsamento per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	899,229
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	7,474,000
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	7,339,000
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	135,000
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	18,748,972
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	3,862,654
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	9,591,192
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	4,368,698
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	446,119
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	480,309
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2,383,111
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	652,086
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	26,796
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1,704,229
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	557,818,908
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	129,077,266
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	125,504,299
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	70,949,390
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	69,602,252
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	48,803
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	124,587
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	1,173,748
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	1,173,748
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	4,565,538
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	2,434,400
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	2,131,138
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	43,570,013
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	32,864,452
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	3,387,809
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	7,317,752
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	509,441
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	5,061,849
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	250,000
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	598,068
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-

R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	3,572,967
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1,800,000
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	552,754
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	310,000
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	387,595
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	352,000
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	170,618
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	136,747,470
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	86,252,320
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	48,427,930
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	48,427,930
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	40,928,979
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	7,498,951
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	3,726,775
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	3,726,775
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	597,144
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	597,144
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	5,211,907
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	5,211,907



	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	2,118,390
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1,100,000
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	1,018,390
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	6,602,814
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	502,704
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	3,866,341
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	19,470
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	2,214,299
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	224,180
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	69,180
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	155,000
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	11,656,433
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	622,047
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	122,496
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	10,872,920

	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	10,324,337
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	381,549
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	167,034
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	38,970
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38,970
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	7,686,747
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	944,236
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	17,740
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	6,724,771
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	50,495,150
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	49,465,716
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	3,015,115
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	8,122,000
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	5,380,761
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	820,761
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	4,560,000
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	8,876,998
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	150,000
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1,025,000
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	3,214,521
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	889,000
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	8,598,232
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2,233,183
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2,882,486
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2,250,965
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	631,521
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	5,078,420
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	12,300
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	49,700
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	5,016,420
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	581,227
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	542,257
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	542,257
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	38,970
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38,970
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	448,207
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	50,000
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	398,207
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	19,288,031
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	3,395,536
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3,605,000

	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6,544,755
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	320,540
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	142,000
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	5,280,200
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	19,551,259
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	380,386
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	19,170,873
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	16,030,873
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	3,140,000
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	212,471,083
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	164,900,639
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	66,463,891
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	58,448,858
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	55,888,988
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2,559,870
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	8,015,033
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	7,487,894
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	527,139
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	98,436,748
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	97,542,921
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	893,827
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	850,110
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	850,110
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	699,883
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	150,227
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	31,143,468
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	227,229
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	227,229
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	30,916,239
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	30,600,909
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	315,330
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	15,576,866
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,005,624
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,005,624
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	14,571,242
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	14,530,237
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	41,005
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1,381,681
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	197,396
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,184,285
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	787,409
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	394,276
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2,600
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-

BA2560	Totale Ammortamenti	20,841,762
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	489,326
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	20,352,436
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	12,208,214
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	12,208,214
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8,144,222
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	2,525,840
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	600,000
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	600,000
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	246,393
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	510,600
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	510,600
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	1,168,847
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	378,101
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	790,746
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	541,884,392
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-

	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-

S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	15,934,516
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	15,798,516
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	14,305,566
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1,055,543
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	437,407
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	136,000
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	136,000
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	15,934,516
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE		030
U.S.L./AZ. OSP.		725
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO		Preventivo 2026

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	96,467,967
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	96,467,967
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	85,802,408
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	56,688,167
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	3,620,636
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	25,493,605
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	25,493,605
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	10,665,559
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	280,292,183
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	271,353,283
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	257,063,939
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	112,816,962
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	47,489,099
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	16,887,559
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	11,613,361
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	58,576,860
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	3,142,680

R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	6,537,418
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	22,812
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	14,266,532
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	10,045,480
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1,206,034
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	1,412,114
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1,402,036
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	87,994
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	112,874
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1,624,057
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	7,314,843
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	650,438
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5,535,834
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,084,571
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	36,000
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	8,000
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1,432,724
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	28,346
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	925,224
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	208,841
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	660,433
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	55,950
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	9,446
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	9,446
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	469,708
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	469,708
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	7,473,000
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	7,338,000
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	135,000
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	15,057,728
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	3,221,802
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	6,544,369
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	4,368,698
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	442,992
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	479,867

	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2,283,111
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	552,086
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	26,796
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1,704,229
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	403,006,713
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	115,231,229
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	111,791,645
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	70,899,374
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	69,585,736
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	15,303
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	124,587
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	1,173,748
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	1,173,748
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	4,565,538
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	2,434,400
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	2,131,138
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	35,081,312
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	24,679,849
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	3,087,809
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	7,313,654
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	96,000
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	353,349
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	250,000
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	546,072
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	3,439,584
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1,800,000
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	549,967
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	230,000
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	336,999
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	352,000
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	170,618
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	71,492,814
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	24,593,451
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	3,380,298
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	3,380,298
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-

	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1,100,000
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1,100,000
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	5,044,819
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	502,704
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	3,866,341
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	675,774
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	69,180
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	69,180
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-

	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	9,298,282
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	622,047
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	39,488
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	8,597,777
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	8,082,470
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	348,273
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	167,034
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	38,970
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38,970
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	5,700,872
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	944,236
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	17,740
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	4,738,896
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	46,899,363
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	46,011,383
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2,815,015
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	7,282,398
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	5,083,363
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	523,363
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	4,560,000
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	8,012,810
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	130,000
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1,025,000
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	3,014,277
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	725,000
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	8,198,634
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2,190,707
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2,826,486
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2,250,965
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	575,521
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	4,707,693
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	10,612
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	48,888
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	4,648,193
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	479,221
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	440,251
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	440,251
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	38,970
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38,970
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	408,759
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	50,000
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	358,759
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	17,410,383
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2,424,414
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3,000,000
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6,418,683
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	300,050
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	137,236
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	5,130,000
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	7,932,677
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	365,794
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	7,566,883
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	4,486,675
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	3,080,208
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-

	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	158,752,587
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	124,595,554
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	53,004,809
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	50,101,102
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	48,022,869
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2,078,233
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	2,903,707
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	2,786,402
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	117,305
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	71,590,745
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	71,353,068
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	237,677
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	850,110
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	850,110
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	699,883
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	150,227
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	21,340,338
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	227,229
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	227,229
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	21,113,109
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	20,797,779
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	315,330
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	11,966,585
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,005,624
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,005,624
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	10,960,961
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	10,919,956
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	41,005
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1,139,336
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	187,222
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	952,114
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	606,225
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	343,289
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2,600
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	16,334,038
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	462,919
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	15,871,119
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	10,221,411
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	10,221,411
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5,649,708
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-

	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	2,522,567
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	600,000
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	600,000
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	246,393
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	510,600
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	510,600
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	1,165,574
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	378,101
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	787,473
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	390,815,631
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-

	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	12,191,082
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	12,068,582
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	10,663,733
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	969,276
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	435,573
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	122,500
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	122,500
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	12,191,082
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

TER

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	725
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2026

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	141,213,758
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	141,213,758
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	140,221,067
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	137,008,509
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	3,212,558
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	992,691
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	3,093,556
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	3,068,148
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3,068,148
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-

R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	539,657
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2,528,491
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici Extraregione	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	25,408
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	25,408
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	427,738
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	383
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	383
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	427,355
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	-

	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	427,355
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1,000
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	1,000
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	3,622,061
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	640,852
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2,977,640
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	3,127
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	442
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	100,000
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	100,000
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	148,458,113
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	13,754,523
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	13,624,523
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	33,500
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	33,500
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	8,423,082
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	8,119,394
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	300,000
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	3,688
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	413,441
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	4,708,500
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	46,000
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	130,000
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	80,000
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	50,000
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	62,126,978
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	58,775,936
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	48,427,930
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	48,427,930
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	40,928,979
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	7,498,951
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregionale) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-

S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	346,477
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	346,477
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	597,144
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	597,144
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	5,211,907
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	5,211,907
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1,018,390
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	1,018,390
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-

R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	19,470
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	19,470
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	155,000
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	155,000
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1,013,743
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	1,013,743
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	980,467
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	33,276
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1,985,875
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1,985,875
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	3,351,042
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	3,233,929
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	200,000
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	808,000
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	280,000
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	280,000
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	807,000
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	20,000
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	180,000
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	164,000
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	340,000
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	30,000
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	56,000
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	56,000
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	348,929
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,688
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	812
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	346,429

	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	102,006
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	102,006
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	102,006
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	15,107
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	15,107
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	1,869,077
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	971,122
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	600,000
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	125,755
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	20,000
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	2,000
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	150,200
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	11,610,998
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	10,800
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	11,600,198
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	11,544,198
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	56,000
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	50,861,463
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	38,065,440
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	12,853,653
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	7,742,327
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	7,260,690
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	481,637
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	5,111,326
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	4,701,492
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	409,834
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	25,211,787
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	24,555,637
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	656,150
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	9,273,140
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	9,273,140
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	9,273,140
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	3,522,883
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-

	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	3,522,883
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3,522,883
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	242,345
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	10,174
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	232,171
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	181,184
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	50,987
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	4,438,541
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	26,407
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	4,412,134
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	1,918,649
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	1,918,649
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2,493,485
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	3,273
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	3,273
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	3,273
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	144,907,198
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-

	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-

EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	3,550,915
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	3,537,415
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	3,450,975
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	84,606
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1,834
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	13,500
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	13,500
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	3,550,915
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RL S.C.R.I.B.A.



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

118

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	725
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2026

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	4,744,208
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	4,744,208
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	4,744,208
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	4,744,208
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1,538,525
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-

R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici Extraregione	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1,538,525
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,538,525
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	2,166
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2,166
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-

	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2,166
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	69,183
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	69,183
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	6,354,082
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	91,514
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	88,131
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	16,516
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	16,516
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	65,619
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	65,209
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	410
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	5,996
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	3,383
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	2,787
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	596
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	3,127,678
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	2,882,933
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-

S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-



R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1,538,525
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1,538,525
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1,344,408
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	83,008
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	1,261,400
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1,261,400
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	244,745
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	220,404
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	100
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	31,602
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	17,398
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	17,398
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	57,188
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	20,244
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	59,598
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	12,476
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	21,798
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	21,798

	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	24,341
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	24,341
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	8,571
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	5,000
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	317
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	490
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	2,764
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	7,584
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	3,792
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	3,792
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	3,792
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	2,857,033
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	2,239,645
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	605,429
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	605,429
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	605,429
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	1,634,216
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	1,634,216
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	529,990
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	529,990
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	529,990
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	87,398
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-

	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	87,398
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	87,398
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	69,183
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	69,183
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	68,154
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	68,154
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	1,029
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	6,161,563
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-

	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-

EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	192,519
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	192,519
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	190,858
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1,661
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	192,519
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RL S.C.R.I.B.A.



725 ASST DI MANTOVA

Cod.	Voce	2026	2026	Variazione
		Prechiusura al 3°trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	122,862,442	122,862,442	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	27,299,584	25,493,605	1,805,979
AOIR03	Amulatoriale	62,316,856	62,316,856	28,024
AOIR04	Neuropsichiatria	2,932,301	2,932,301	-
AOIR05	Screening	1,886,547	1,858,523	28,024
AOIR06	Entrate proprie	16,484,624	16,486,790	2,166
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	7,340,251	8,878,776	1,538,525
AOIR08	Psichiatria	11,613,361	11,613,361	-
AOIR09	File F	46,772,017	46,772,017	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	988,650	-	988,650
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	161,800,388	168,551,397	6,751,009
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	6,361,763	4,744,208	1,617,555
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	647,883	-	647,883
AOIR15	Prestazioni sanitarie	23,081,327	22,922,937	158,390
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	492,359,970	495,433,213	3,073,243
	COSTI			
AOIC01	Personale	209,811,969	212,471,083	2,659,114
AOIC02	IRAP personale dipendente	14,138,318	14,305,566	167,248
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	5,501,696	7,040,221	1,538,525
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	228,681,709	224,061,758	4,619,951
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	2,092,790	2,092,790	-
AOIC06	Altri costi	11,476,015	10,378,058	1,097,957
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	3,839,670	2,525,840	1,313,830
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	15,934	-	15,934
AOIC09	Cure primarie	42,479,709	48,427,930	5,948,221
AOIC17	Integrativa e protesica	17,766,690	17,766,690	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	535,804,500	539,069,936	3,265,436
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	43,444,530	43,636,723	192,193
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)





725

ASST DI MANTOVA

SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA

Cod.	Voce	2026		2026	Variazione
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026	
		A	B	(B-A)	
	RICAVI				
AOIR01	DRG	122,862,442	122,862,442	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	27,299,584	25,493,605	-	1,805,979
AOIR03	Ambulatoriale	62,288,832	62,316,856	-	28,024
AOIR04	Neuropsichiatria	2,932,301	2,932,301	-	-
AOIR05	Screening	1,886,547	1,858,523	-	28,024
AOIR06	Entrate proprie	15,955,886	15,955,886	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	7,314,843	7,314,843	-	-
AOIR08	Psichiatria	11,613,361	11,613,361	-	-
AOIR09	File F	46,772,017	46,772,017	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	253,257	-	-	253,257
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	30,087,594	27,337,639	-	2,749,955
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	184,812	-	-	184,812
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	459,962	-	-	459,962
AOIR15	Prestazioni sanitarie	19,933,144	19,854,789	-	78,355
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	349,844,582	344,312,262	-	5,532,320
	COSTI				
AOIC01	Personale	157,621,499	158,752,587	-	1,131,088
AOIC02	IRAP personale dipendente	10,598,693	10,663,733	-	65,040
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	5,480,392	5,480,392	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	205,007,053	199,723,046	-	5,284,007
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	1,276,310	1,276,310	-	-
AOIC06	Altri costi	9,530,350	9,530,350	-	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	3,758,981	2,522,567	-	1,236,414
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	15,834	-	-	15,834
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	393,289,112	387,948,985	-	5,340,127
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	43,444,530	43,636,723	-	192,193
	Risultato economico	-	-	-	-

(Valori in Euro)



725

ASST DI MANTOVA

Cod.		Voce	2026		2026	Variazione
			Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026		
			A	B	(B-A)	
		RICAVI				
AOIR01		DRG	-	-	-	-
AOIR02		Funzioni non tariffate	-	-	-	-
AOIR03		Ambulatoriale	-	-	-	-
AOIR04		Neuropsichiatria	-	-	-	-
AOIR05		Screening	-	-	-	-
AOIR06		Entrate proprie	528,738	528,738	-	-
AOIR07		Libera professione (art. 55 CCNL)	25,408	25,408	-	-
AOIR08		Psichiatria	-	-	-	-
AOIR09		File F	-	-	-	-
AOIR10		Utilizzi contributi esercizi precedenti	735,393	-	-	735,393
AOIR11		Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	131,712,794	141,213,758	-	9,500,964
AOIR12		Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	409,698	-	-	409,698
AOIR13		Proventi finanziari e straordinari	187,921	-	-	187,921
AOIR15		Prestazioni sanitarie	3,148,183	3,068,148	-	80,035
AOIR90		Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-	-
AOIR91		Rettifiche altri contributi	-	-	-	-
		Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	136,748,135	144,836,052		8,087,917
		COSTI				
AOIC01		Personale	49,471,793	50,861,463	-	1,389,670
AOIC02		IRAP personale dipendente	3,358,550	3,450,975	-	92,425
AOIC03		Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	21,304	21,304	-	-
AOIC04		Beni e Servizi (netti)	21,906,773	22,641,890	-	735,117
AOIC05		Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	816,480	816,480	-	-
AOIC06		Altri costi	846,047	846,047	-	-
AOIC07		Accantonamenti dell'esercizio	80,689	3,273	-	77,416
AOIC08		Oneri finanziari e straordinari	100	-	-	100
AOIC09		Cure primarie	42,479,709	48,427,930	-	5,948,221
AOIC17		Integrativa e protesica	17,766,690	17,766,690	-	-
		Totale Costi (al netto capitalizzati)	136,748,135	144,836,052		8,087,917
AOIR14		Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-	-
		Risultato economico	-	-	-	-

(Valori in Euro)

(Valori in Euro)



AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI - INDICATORI DI BILANCIO Preventivo 2026

725 ASST DI MANTOVA

Indicatori economici-gestionali

		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026	
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026	
Indicatore 1:	Costi del personale	159,837,974	159,708,145		
	Ricavi della gestione caratteristica	349,384,620	344,312,262	45.75%	
Indicatore 2:	Costi per beni e servizi	218,490,447	213,206,439		
	Ricavi della gestione caratteristica	349,384,620	344,312,262	62.54%	
Sottoindicatore 2.1.1:	Acquisti di beni sanitari	111,791,645	111,791,645		
	Ricavi della gestione caratteristica	349,384,620	344,312,262	32.00%	
Sottoindicatore 2.1.1.1:	Farmaci ed emoderivati	70,899,374	70,899,374		
	Ricavi della gestione caratteristica	349,384,620	344,312,262	20.29%	
Sottoindicatore 2.1.2:	Materiali diagnostici	8,551,288	8,563,654		
	Ricavi della gestione caratteristica	349,384,620	344,312,262	2.45%	
Sottoindicatore 2.1.3:	Presidi chirurgici e materiali sanitari	3,923,946	3,923,946		
	Ricavi della gestione caratteristica	349,384,620	344,312,262	1.12%	
Sottoindicatore 2.1.4:	Materiali protesici	9,151,993	9,316,316		
	Ricavi della gestione caratteristica	349,384,620	344,312,262	2.62%	
Sottoindicatore 2.2:	Acquisti di beni non sanitari	3,442,875	3,439,584		
	Ricavi della gestione caratteristica	349,384,620	344,312,262	0.99%	
Sottoindicatore 2.3:	altre prestazioni di lavoro sanitarie e	9,207,609	5,033,453		
	Ricavi della gestione caratteristica	349,384,620	344,312,262	2.64%	

Sottoindicatore 2.4:	rilevanza sanitaria	5,951,504	5,700,872	1.70%	1.66%
	Ricavi della gestione caratteristica	349,384,620	344,312,262		
Sottoindicatore 2.5:	Servizi non sanitari	46,359,056	46,011,383	13.27%	13.36%
	Ricavi della gestione caratteristica	349,384,620	344,312,262		
Sottoindicatore 2.6:	altre prestazioni di lavoro non sanitarie	959,613	479,221	0.27%	0.14%
	Ricavi della gestione caratteristica	349,384,620	344,312,262		
Sottoindicatore 2.7:	esternalizzata	17,596,893	17,410,383	5.04%	5.06%
	Ricavi della gestione caratteristica	349,384,620	344,312,262		
Sottoindicatore 2.8:	Godimento di beni di terzi	7,692,050	7,932,677	2.20%	2.30%
	Ricavi della gestione caratteristica	349,384,620	344,312,262		
Sottoindicatore 2.9:	Integrativa e protesica	17,766,690	17,766,690	5.09%	5.16%
	Ricavi della gestione caratteristica	349,384,620	344,312,262		
Indicatore 3:	Costi caratteristici	408,331,006	403,006,713	116.87%	117.05%
	Ricavi della gestione caratteristica	349,384,620	344,312,262		
Indicatore 4:	Costi caratteristici	408,331,006	403,006,713	103.89%	103.88%
	Totale costi al netto amm.ti sterilizzati	393,035,855	387,948,985		
Indicatore 5	Contributo PSSR	43,444,530	43,636,723	0.00%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	-	-		

Note:

- (1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi per beni e servizi: somma delle seguenti categorie: acquisti di beni, acquisti di servizi, manutenzione e riparazioni, godimento di beni di terzi, oneri diversi di gestione.
- (4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.

Codice

G0001A

G0010A

G0010B

G0010C

G0010T

G0030A

G0030B

G0030T

G0040A

G0040B

G0040C

G0040D

G0040T

G0050A

G0050B

G0050C

G0050T

G0060A

G0060B

G0060T

G0090T

G0110A

G0115A

G0120A

G0125A

G0130A

G0135A

G0140A

G0145A

G0190T

G0200A

G0310A

G0315A

G0320A

G0325A

G0330A

G0335A

G0340A

G0345A

G0350A

G0355A

G0360A

G0365A

G0370A

G0390T

G0410A

G0420A

G0490A

G0500A

G0900T

I0000A

I0010A

I0020A

I0030A

I0040A

I0050A

I0090T

I0110A

I0120A

I0130A

I0140A

I0150A

I0190T

I0210A

I0220A

I0230A

I0240A

I0250A

I0260A

I0265A

I0270A

I0280A

I0290T

I0310A

I0320A

I0330A

I0340A

I0350A

I0360A

I0370A

I0375A

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2025	ANNO 2026
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio		
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	12,208,214	12,208,214
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	8,144,222	8,144,222
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	489,326	489,326
Ammortamenti		20,841,762	20,841,762
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-988,651	-1,544,301
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	0	-320,007
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		-988,651	-1,864,308
(+)	accantonamenti SUMAI	246,393	246,393
(-)	pagamenti SUMAI	-358,721	-426,789
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR		
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		-112,328	-180,396
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni		
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*		
- Fondi svalutazione di attività		0	0
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	1,630,643	600,000
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-941,643	-1,320,000
- Fondo per rischi ed oneri futuri		689,000	-720,000
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		20,429,783	18,077,058
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma		
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Comune	33	
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	36,512	
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione		
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Fornitori	24,409,547	18,725,462
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-1,767,555	-15,000
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	4,493,830	6,842,796
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	-554,397	572,341
(+)/(-)	aumentodiminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	26,617,970	26,125,599
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	34,665,827	7,426,893
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-17,025,443	2,743,891
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri		
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	17,640,384	10,170,784
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino		
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi		
A - Totale operazioni di gestione reddituale		64,688,137	54,373,441
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-1,504,713	
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-2,427,884	-139,000
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-3,932,597	-139,000
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni	-120,000	
(-)	Acquisto fabbricati	-15,327,520	-36,907,640
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-1,104,459	
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-5,607,702	-5,665,130
(-)	Acquisto mobili e arredi	-50,893	
(-)	Acquisto automezzi		
(-)	Acquisizione Oggetti d'arte		
(-)	Acquisto altri beni materiali	-871,106	-107,498
(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali in corso		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-23,081,680	-42,680,268
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		
(+)	Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi		



I0380A	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse		
I0390T	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	0	0
I0410A	(-)	Acquisto crediti finanziari		
I0420A	(-)	Acquisto titoli		
I0490T	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
I0510A	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
I0520A	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
I0590T	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
I0600T	(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		
I0900T	B - Totale attività di investimento		-27,014,277	-42,819,268
M0000A	ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
M0010A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
M0020A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	4,751,033	8,542,365
M0030A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
M0040A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
M0050A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
M0100A	(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
M0110A	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri		
M0120A	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*		
M0200T	(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	0	0
M0300T	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*		
M0400A	(+)	assunzione nuovi mutui*		
M0410A	(-)	mutui quota capitale rimborsata		
M0900T	C - Totale attività di finanziamento		4,751,033	8,542,365
S0900T	FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		42,424,893	20,096,538
S0990T	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)			20,096,538
Z0900T	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo			0





Contributi da Ringraziamenti - Altri contributi negli anni precedenti



ALFA



[illegible]





Downloaded from <http://www.jstor.org/stable/2346186> on Tue, 20 Jun 2017 12:00:00 UTC
All use subject to <http://about.jstor.org/terms>



© 2011 Blackwell Publishing Ltd *Journal of Internal Medicine* 269: 309–3



Dettaglio carta: 4.10.10.10.090.000.00.000

[illegible][illegible][illegible]

Contributi da Regione (entro Bandi) - Altri contributi regionali estranei fondi o

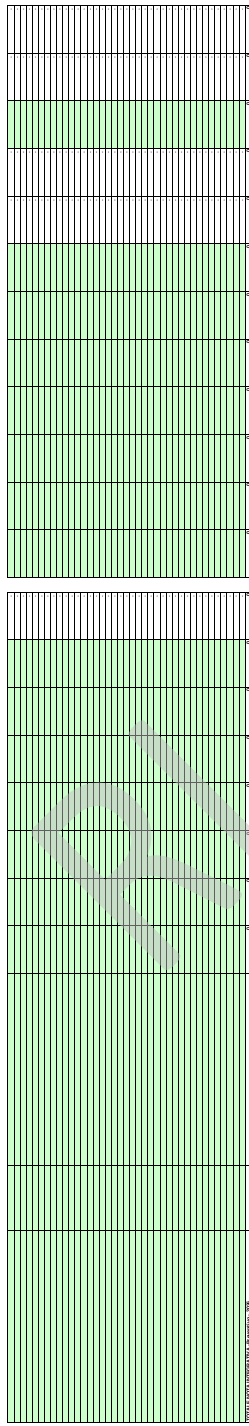


[illegible]

[illegible]

Contributi da A.T.I.A.55 TE ordinazioni della Regione - Vinodoli

[illegible]

[illegible][illegible][illegible]

L'Espresso



ALCANTARA - IMPRESORILE

Modelul este un model de prezentare a datelor care pot fi diferite de cele prezentate în realitate. Nu este un document oficial și nu trebuie să fie folosit pentru a lua decizii. Este un document de referință care poate fi folosit pentru a verifica dacă datele sunt corecte și complete.

Modelul este un model de prezentare a datelor care pot fi diferite de cele prezentate în realitate. Nu este un document oficial și nu trebuie să fie folosit pentru a lua decizii. Este un document de referință care poate fi folosit pentru a verifica dacă datele sunt corecte și complete.

Nr. de ordine	Descrierea activității și a activității	Nr. de ordine	Descrierea activității și a activității	Nr. de ordine	Descrierea activității și a activității	ANUL 2023		ANUL 2024		ANUL 2025	ANUL 2026	ANUL 2027	ANUL 2028	ANUL 2029	ANUL 2030	ANUL 2031	ANUL 2032	ANUL 2033	ANUL 2034	ANUL 2035	ANUL 2036	ANUL 2037	ANUL 2038	ANUL 2039	ANUL 2040	ANUL 2041	ANUL 2042	ANUL 2043	ANUL 2044	ANUL 2045	ANUL 2046	ANUL 2047	ANUL 2048	ANUL 2049	ANUL 2050	ANUL 2051	ANUL 2052	ANUL 2053	ANUL 2054	ANUL 2055	ANUL 2056	ANUL 2057	ANUL 2058	ANUL 2059	ANUL 2060	ANUL 2061	ANUL 2062	ANUL 2063	ANUL 2064	ANUL 2065	ANUL 2066	ANUL 2067	ANUL 2068	ANUL 2069	ANUL 2070	ANUL 2071	ANUL 2072	ANUL 2073	ANUL 2074	ANUL 2075	ANUL 2076	ANUL 2077	ANUL 2078	ANUL 2079	ANUL 2080	ANUL 2081	ANUL 2082	ANUL 2083	ANUL 2084	ANUL 2085	ANUL 2086	ANUL 2087	ANUL 2088	ANUL 2089	ANUL 2090	ANUL 2091	ANUL 2092	ANUL 2093	ANUL 2094	ANUL 2095	ANUL 2096	ANUL 2097	ANUL 2098	ANUL 2099	ANUL 2100	ANUL 2101	ANUL 2102	ANUL 2103	ANUL 2104	ANUL 2105	ANUL 2106	ANUL 2107	ANUL 2108	ANUL 2109	ANUL 2110	ANUL 2111	ANUL 2112	ANUL 2113	ANUL 2114	ANUL 2115	ANUL 2116	ANUL 2117	ANUL 2118	ANUL 2119	ANUL 2120	ANUL 2121	ANUL 2122	ANUL 2123	ANUL 2124	ANUL 2125	ANUL 2126	ANUL 2127	ANUL 2128	ANUL 2129	ANUL 2130	ANUL 2131	ANUL 2132	ANUL 2133	ANUL 2134	ANUL 2135	ANUL 2136	ANUL 2137	ANUL 2138	ANUL 2139	ANUL 2140	ANUL 2141	ANUL 2142	ANUL 2143	ANUL 2144	ANUL 2145	ANUL 2146	ANUL 2147	ANUL 2148	ANUL 2149	ANUL 2150	ANUL 2151	ANUL 2152	ANUL 2153	ANUL 2154	ANUL 2155	ANUL 2156	ANUL 2157	ANUL 2158	ANUL 2159	ANUL 2160	ANUL 2161	ANUL 2162	ANUL 2163	ANUL 2164	ANUL 2165	ANUL 2166	ANUL 2167	ANUL 2168	ANUL 2169	ANUL 2170	ANUL 2171	ANUL 2172	ANUL 2173	ANUL 2174	ANUL 2175	ANUL 2176	ANUL 2177	ANUL 2178	ANUL 2179	ANUL 2180	ANUL 2181	ANUL 2182	ANUL 2183	ANUL 2184	ANUL 2185	ANUL 2186	ANUL 2187	ANUL 2188	ANUL 2189	ANUL 2190	ANUL 2191	ANUL 2192	ANUL 2193	ANUL 2194	ANUL 2195	ANUL 2196	ANUL 2197	ANUL 2198	ANUL 2199	ANUL 2200	ANUL 2201	ANUL 2202	ANUL 2203	ANUL 2204	ANUL 2205	ANUL 2206	ANUL 2207	ANUL 2208	ANUL 2209	ANUL 2210	ANUL 2211	ANUL 2212	ANUL 2213	ANUL 2214	ANUL 2215	ANUL 2216	ANUL 2217	ANUL 2218	ANUL 2219	ANUL 2220	ANUL 2221	ANUL 2222	ANUL 2223	ANUL 2224	ANUL 2225	ANUL 2226	ANUL 2227	ANUL 2228	ANUL 2229	ANUL 2230	ANUL 2231	ANUL 2232	ANUL 2233	ANUL 2234	ANUL 2235	ANUL 2236	ANUL 2237	ANUL 2238	ANUL 2239	ANUL 2240	ANUL 2241	ANUL 2242	ANUL 2243	ANUL 2244	ANUL 2245	ANUL 2246	ANUL 2247	ANUL 2248	ANUL 2249	ANUL 2250	ANUL 2251	ANUL 2252	ANUL 2253	ANUL 2254	ANUL 2255	ANUL 2256	ANUL 2257	ANUL 2258	ANUL 2259	ANUL 2260	ANUL 2261	ANUL 2262	ANUL 2263	ANUL 2264	ANUL 2265	ANUL 2266	ANUL 2267	ANUL 2268	ANUL 2269	ANUL 2270	ANUL 2271	ANUL 2272	ANUL 2273	ANUL 2274	ANUL 2275	ANUL 2276	ANUL 2277	ANUL 2278	ANUL 2279	ANUL 2280	ANUL 2281	ANUL 2282	ANUL 2283	ANUL 2284	ANUL 2285	ANUL 2286	ANUL 2287	ANUL 2288	ANUL 2289	ANUL 2290	ANUL 2291	ANUL 2292	ANUL 2293	ANUL 2294	ANUL 2295	ANUL 2296	ANUL 2297	ANUL 2298	ANUL 2299	ANUL 2300	ANUL 2301	ANUL 2302	ANUL 2303	ANUL 2304	ANUL 2305	ANUL 2306	ANUL 2307	ANUL 2308	ANUL 2309	ANUL 2310	ANUL 2311	ANUL 2312	ANUL 2313	ANUL 2314	ANUL 2315	ANUL 2316	ANUL 2317	ANUL 2318	ANUL 2319	ANUL 2320	ANUL 2321	ANUL 2322	ANUL 2323	ANUL 2324	ANUL 2325	ANUL 2326	ANUL 2327	ANUL 2328	ANUL 2329	ANUL 2330	ANUL 2331	ANUL 2332	ANUL 2333	ANUL 2334	ANUL 2335	ANUL 2336	ANUL 2337	ANUL 2338	ANUL 2339	ANUL 2340	ANUL 2341	ANUL 2342	ANUL 2343	ANUL 2344	ANUL 2345	ANUL 2346	ANUL 2347	ANUL 2348	ANUL 2349	ANUL 2350	ANUL 2351	ANUL 2352	ANUL 2353	ANUL 2354	ANUL 2355	ANUL 2356	ANUL 2357	ANUL 2358	ANUL 2359	ANUL 2360	ANUL 2361	ANUL 2362	ANUL 2363	ANUL 2364	ANUL 2365	ANUL 2366	ANUL 2367	ANUL 2368	ANUL 2369	ANUL 2370	ANUL 2371	ANUL 2372	ANUL 2373	ANUL 2374	ANUL 2375	ANUL 2376	ANUL 2377	ANUL 2378	ANUL 2379	ANUL 2380	ANUL 2381	ANUL 2382	ANUL 2383	ANUL 2384	ANUL 2385	ANUL 2386	ANUL 2387	ANUL 2388	ANUL 2389	ANUL 2390	ANUL 2391	ANUL 2392	ANUL 2393	ANUL 2394	ANUL 2395	ANUL 2396	ANUL 2397	ANUL 2398	ANUL 2399	ANUL 2400	ANUL 2401	ANUL 2402	ANUL 2403	ANUL 2404	ANUL 2405	ANUL 2406	ANUL 2407	ANUL 2408	ANUL 2409	ANUL 2410	ANUL 2411	ANUL 2412	ANUL 2413	ANUL 2414	ANUL 2415	ANUL 2416	ANUL 2417	ANUL 2418	ANUL 2419	ANUL 2420	ANUL 2421	ANUL 2422	ANUL 2423	ANUL 2424	ANUL 2425	ANUL 2426	ANUL 2427	ANUL 2428	ANUL 2429	ANUL 2430	ANUL 2431	ANUL 2432	ANUL 2433	ANUL 2434	ANUL 2435	ANUL 2436	ANUL 2437	ANUL 2438	ANUL 2439	ANUL 2440	ANUL 2441	ANUL 2442	ANUL 2443	ANUL 2444	ANUL 2445	ANUL 2446	ANUL 2447	ANUL 2448	ANUL 2449	ANUL 2450	ANUL 2451	ANUL 2452	ANUL 2453	ANUL 2454	ANUL 2455	ANUL 2456	ANUL 2457	ANUL 2458	ANUL 2459	ANUL 2460	ANUL 2461	ANUL 2462	ANUL 2463	ANUL 2464	ANUL 2465	ANUL 2466	ANUL 2467	ANUL 2468	ANUL 2469	ANUL 2470	ANUL 2471	ANUL 2472	ANUL 2473	ANUL 2474	ANUL 2475	ANUL 2476	ANUL 2477	ANUL 2478	ANUL 2479	ANUL 2480	ANUL 2481	ANUL 2482	ANUL 2483	ANUL 2484	ANUL 2485	ANUL 2486	ANUL 2487	ANUL 2488	ANUL 2489	ANUL 2490	ANUL 2491	ANUL 2492	ANUL 2493	ANUL 2494	ANUL 2495	ANUL 2496	ANUL 2497	ANUL 2498	ANUL 2499	ANUL 2500	ANUL 2501	ANUL 2502	ANUL 2503	ANUL 2504	ANUL 2505	ANUL 2506	ANUL 2507	ANUL 2508	ANUL 2509	ANUL 2510	ANUL 2511	ANUL 2512	ANUL 2513	ANUL 2514	ANUL 2515	ANUL 2516	ANUL 2517	ANUL 2518	ANUL 2519	ANUL 2520	ANUL 2521	ANUL 2522	ANUL 2523	ANUL 2524	ANUL 2525	ANUL 2526	ANUL 2527	ANUL 2528	ANUL 2529	ANUL 2530	ANUL 2531	ANUL 2532	ANUL 2533	ANUL 2534	ANUL 2535	ANUL 2536	ANUL 2537	ANUL 2538	ANUL 2539	ANUL 2540	ANUL 2541	ANUL 2542	ANUL 2543	ANUL 2544	ANUL 2545	ANUL 2546	ANUL 2547	ANUL 2548	ANUL 2549	ANUL 2550	ANUL 2551	ANUL 2552	ANUL 2553	ANUL 2554	ANUL 2555	ANUL 2556	ANUL 2557	ANUL 2558	ANUL 2559	ANUL 2560	ANUL 2561	ANUL 2562	ANUL 2563	ANUL 2564	ANUL 2565	ANUL 2566	ANUL 2567	ANUL 2568	ANUL 2569	ANUL 2570	ANUL 2571	ANUL 2572	ANUL 2573	ANUL 2574	ANUL 2575	ANUL 2576	ANUL 2577	ANUL 2578	ANUL 2579	ANUL 2580	ANUL 2581	ANUL 2582	ANUL 2583	ANUL 2584	ANUL 2585	ANUL 2586	ANUL 2587	ANUL 2588	ANUL 2589	ANUL 2590	ANUL 2591	ANUL 2592	ANUL 2593	ANUL 2594	ANUL 2595	ANUL 2596	ANUL 2597	ANUL 2598	ANUL 2599	ANUL 2600	ANUL 2601	ANUL 2602	ANUL 2603	ANUL 2604	ANUL 2605	ANUL 2606	ANUL 2607	ANUL 2608	ANUL 2609	ANUL 2610	ANUL 2611	ANUL 2612	ANUL 2613	ANUL 2614	ANUL 2615	ANUL 2616	ANUL 2617	ANUL 2618	ANUL 2619	ANUL 2620	ANUL 2621	ANUL 2622	ANUL 2623	ANUL 2624	ANUL 2625	ANUL 2626	ANUL 2627	ANUL 2628	ANUL 2629	ANUL 2630	ANUL 2631	ANUL 2632	ANUL 2633	ANUL 2634	ANUL 2635	ANUL 2636	ANUL 2637	ANUL 2638	ANUL 2639	ANUL 2640	ANUL 2641	ANUL 2642	ANUL 2643	ANUL 2644	ANUL 2645	ANUL 2646	ANUL 2647	ANUL 2648	ANUL 2649	ANUL 2650	ANUL 2651	ANUL 2652	ANUL 2653	ANUL 2654	ANUL 2655	ANUL 2656	ANUL 2657	ANUL 2658	ANUL 2659	ANUL 2660	ANUL 2661	ANUL 2662	ANUL 2663	ANUL 2664	ANUL 2665	ANUL 2666	ANUL 2667	ANUL 2668	ANUL 2669	ANUL 2670	ANUL 2671	ANUL 2672	ANUL 2673	ANUL 2674	ANUL 2675	ANUL 2676	ANUL 2677	ANUL 2678	ANUL 2679	ANUL 2680	ANUL 2681	ANUL 2682	ANUL 2683	ANUL 2684	ANUL 2685	ANUL 2686	ANUL 2687	ANUL 2688	ANUL 2689	ANUL 2690	ANUL 2691	ANUL 2692	ANUL 2693	ANUL 2694	ANUL 2695	ANUL 2696	ANUL 2697	ANUL 2698	ANUL 2699	ANUL 2700	ANUL 2701	ANUL 2702	ANUL 2703	ANUL 2704	ANUL 2705	ANUL 2706	ANUL 2707	ANUL 2708	ANUL 2709	ANUL 2710	ANUL 2711	ANUL 2712	ANUL 2713	ANUL 2714	ANUL 2715	ANUL 2716	ANUL 2717	ANUL 2718	ANUL 2719	ANUL 2720	ANUL 2721	ANUL 2722	ANUL 2723	ANUL 2724	ANUL 2725	ANUL 2726	ANUL 2727	ANUL 2728	ANUL 2729	ANUL 2730	ANUL 2731	ANUL 2732	ANUL 2733	ANUL 2734	ANUL 2735	ANUL 2736	ANUL 2737	ANUL 2738	ANUL 2739	ANUL 2740	ANUL 2741	ANUL 2742	ANUL 2743	ANUL 2744	ANUL 2745	ANUL 2746	ANUL 2747	ANUL 2748	ANUL 2749	ANUL 2750	ANUL 2751	ANUL 2752	ANUL 2753	ANUL 2754	ANUL 2755	ANUL 2756	ANUL 2757	ANUL 2758	ANUL 2759	ANUL 2760	ANUL 2761	ANUL 2762	ANUL 2763	ANUL 2764	ANUL 2765	ANUL 2766	ANUL 2767	ANUL 2768	ANUL 2769	ANUL 2770	ANUL 2771	ANUL 2772	ANUL 2773	ANUL 2774	ANUL 2775	ANUL 2776	ANUL 2777	ANUL 2778	ANUL 2779	ANUL 2780	ANUL 2781	ANUL 2782	ANUL 2783	ANUL 2784	ANUL 2785	ANUL 2786	ANUL 2787	ANUL 2788	ANUL 2789	ANUL 2790	ANUL 2791	ANUL 2792	ANUL 2793	ANUL 2794	ANUL 2795	ANUL 2796	ANUL 2797	ANUL 2798	ANUL 2799	ANUL 2800	ANUL 2801	ANUL 2802	ANUL 2803	ANUL 2804	ANUL 2805	ANUL 2806	ANUL 2807	ANUL 2808	ANUL 2809	ANUL 2810	ANUL 2811	ANUL 2812	ANUL 2813	ANUL 2814	ANUL 2815	ANUL 2816	ANUL 2817	ANUL 2818	ANUL 2819	ANUL 2820	ANUL 2821	ANUL 2822	ANUL 2823	ANUL 2824	ANUL 2825	ANUL 2826	ANUL 2827	ANUL 2828	ANUL 2829	ANUL 2830	ANUL 2831	ANUL 2832	ANUL 2833	ANUL 2834	ANUL 2835	ANUL 2836	ANUL 2837	ANUL 2838	ANUL 2839	ANUL 2840	ANUL 2841	ANUL 284

[illegible][illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]



Setting to control noise: 801.620-8001.0000
 Contratti da A.T.T.A. 2017: archiviazione della stessa - 8.000 (includono fin da subito il possesso e

Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									
Dati di base del progetto									

[illegible]

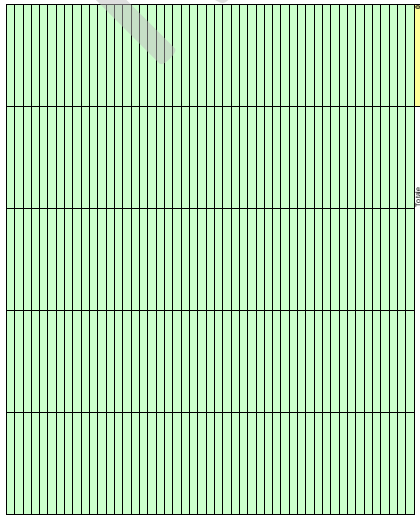
[illegible]



È il Responsabile Economico Finanziario di servizi O. L. n. 3/09/3

[illegible]

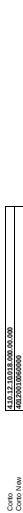
[illegible][illegible][illegible]

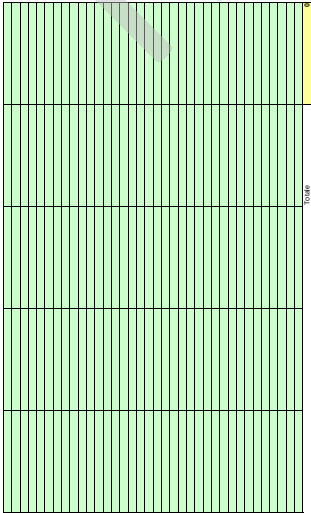
[illegible]

Conto	4.10.12.10.015.000.00.000
Conto New	408.700.10950000

Il presente flow di conto vuole, in oltre, essere il controllo di bilancio dei materiali necessari per la produzione di ATE/RESE/condizionatori, ma anche RESE/Visorabito.

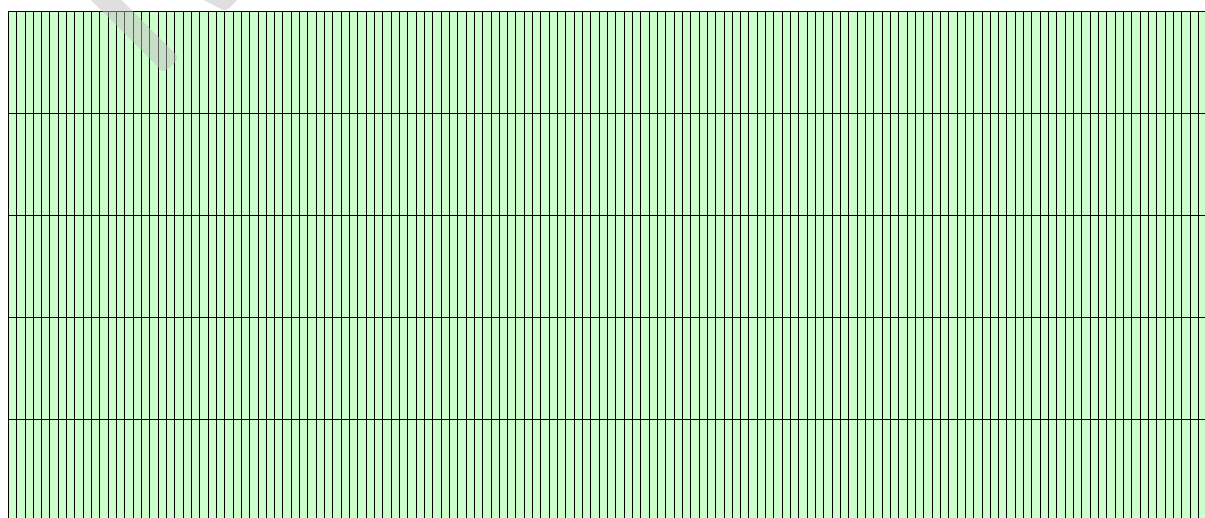
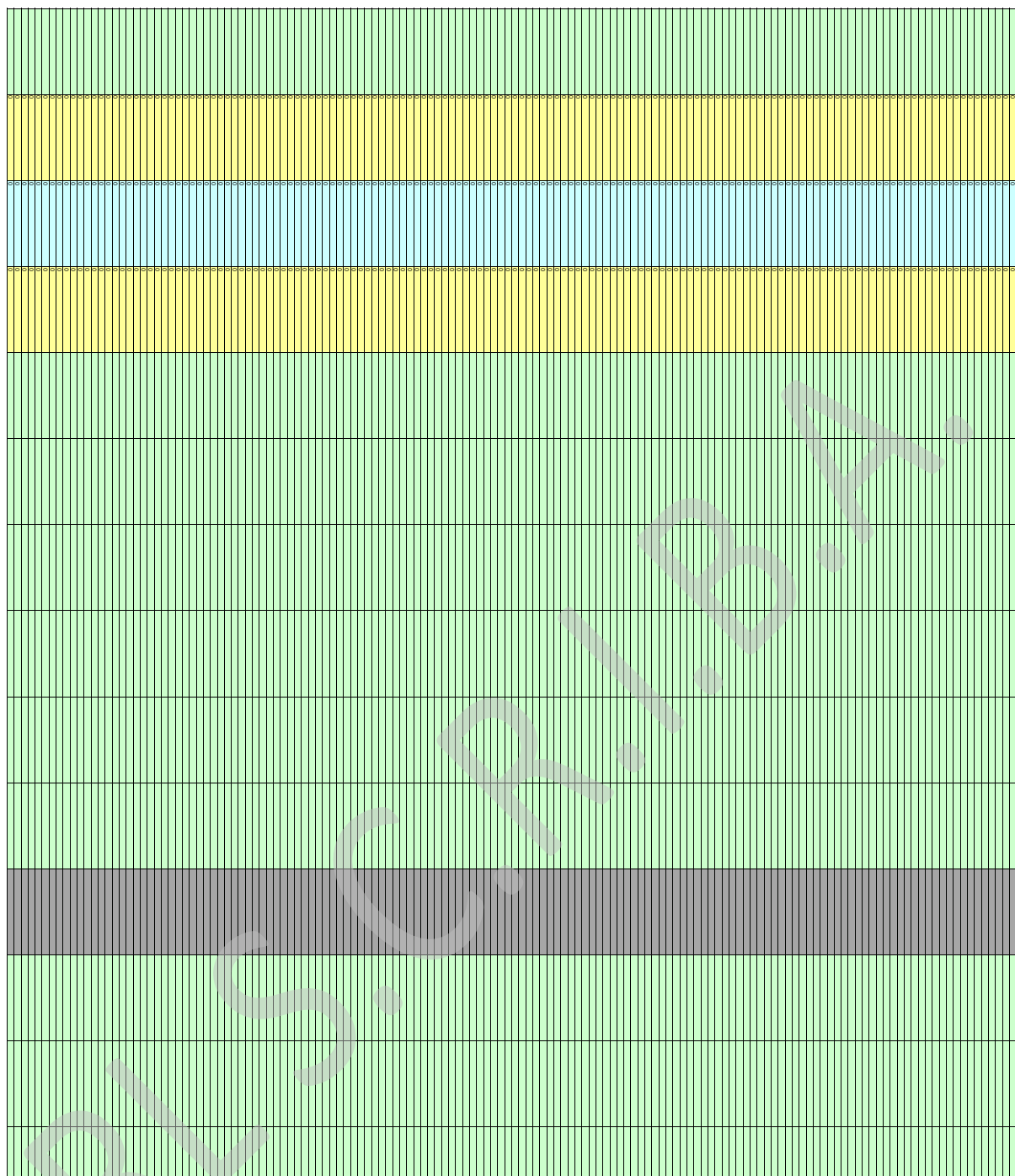
[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible]

																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					</

[illegible][illegible]

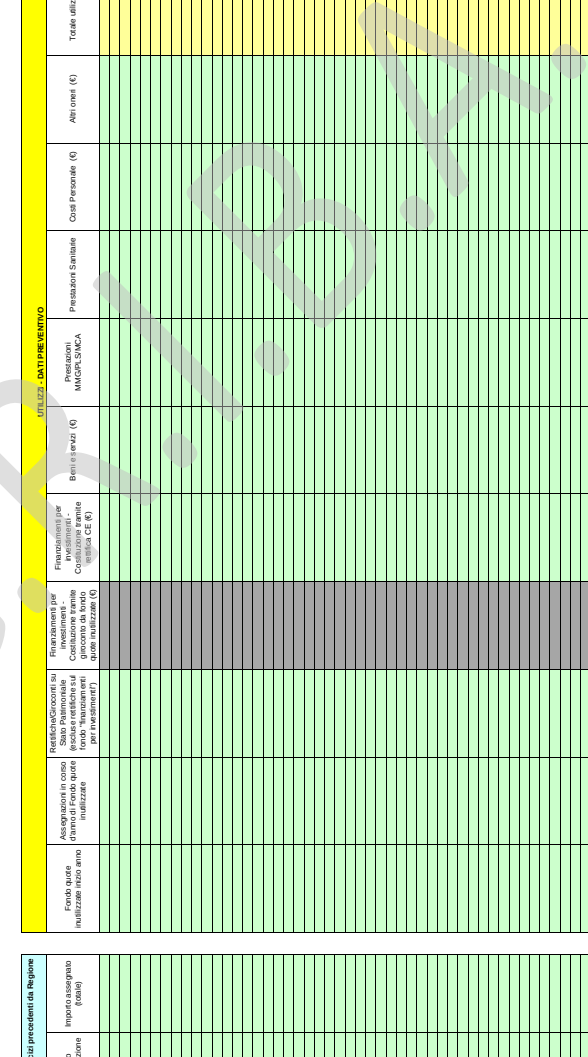


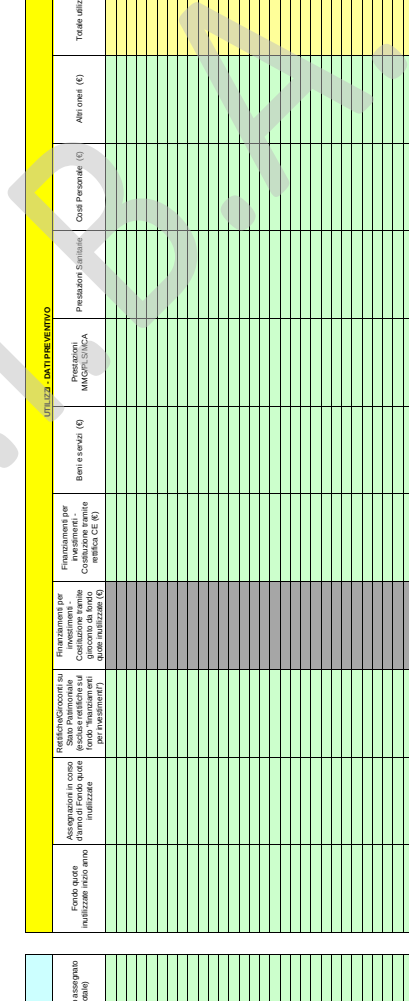
[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

Comp	4,10,12,10,01,00,00,00,00
Comp Size	48192001018000

Descrizione	USL02 - DATI PREVENTIVO
USL02000100200009	Utilizzo fondi per quote inutilizzate con buste vincolari esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato



[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible][illegible][illegible][illegible]



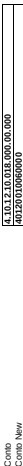
4.10.12.10.012.000.00.000
40120010030000

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO

4.10.12.10.013.000.00.0001 10 13 10 015 000 00 000

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO

CONTENUTI IZZI - DATI PREVENTIVO

[illegible][illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
4020111002000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	Tot. Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	€. 72,234	72,233	(1)
		HOSPICE VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE	€. 32,234	32,233	(1)
		Cessione emocomponenti (Fuori File F) Ats Lombarde EX	€. 40,000	40,000	0
		Punto prelievi Viadana	€. 0	0	0
			€. 0	0	0





	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.
	€.

Voce Bilancio	Descriptione Prestazione
rie ad altri soggetti pubblici	Tot. Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici
	HOSPICE VS ALTRI SOG PUBBLICI
	Hospice Extra Regione
	Proventi per prestazioni sanitarie



[illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
50201150010040	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	17,740	0
		HOSPICE DA ALTRI SOG PUBBLICI	€.		0
		Prestazioni specialistiche di carattere cardiologico, neurol	€.	17,740	0
			€.		0
			€.		0



[illegible][illegible]

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
50201150020050	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	Tot. Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	420,000	0
		Servizio di "pronta disponibilità" da parte di personale met	€.	420,000	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
50201150010041	(Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)	Tot. (Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)	€.	0	0
		TAMPONI 28 SAN	€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0



[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

357

[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
40201110050000	Altres prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	Tot. Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	0	0	0
		€.			0
		€.			0



[illegible]



ASST DI MANTOVA

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Erite concedente (se relativo a contribuuto)	n.r. atto di assegnazione (se relativo a contribuuto)	Descrizione Accantonamento		Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
5151007000000	Altri accantonamenti per rischi			Tot. Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0	0
				Accantonamento franchigia su sinistri	€.	-	-	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
				Accantonamento per contenzioso con soggetti/entities diversi: spese legali e risarcimenti (escluso personale)	€.			
					€.	-	-	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
				Accantonamento per rischi su crediti	€.			
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
				Accantonamenti per altri rischi di varia natura	€.	-	-	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
5156001010000	Accantonamenti libera professione			Tot. Accantonamenti libera professione	€.	787,473	787,473	0
				- Acc.to Legge Balduzzi L.Professione	€.	243,452	243,452	0
				- Acc.to Fondo Perequazione L. Professione	€.	544,021	544,021	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0



[illegible]

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA DEGLI ACCANTONAMENTI **Preventivo** **ASST DI MANTOVA**

[illegible]

[illegible]

						€.						0
						€.						0
						€.						0
						€.						0
						€.						0
						€.						0
						€.						0
						€.						0
						€.						0
						€.						0
51560010200000	Altri accantonamenti altro					€.		0		0		0
	Tot. Altri accantonamenti altro					€.						0
	Accantonamenti per Comitato Etico					€.						0
	Accantonamento per libera professione					€.						0
	Accantonamenti per recuperi NOC					€.						0
	Accantonamento premi operosità					€.						0
	Accantonamento proventi Call Center Regionale					€.						0
	Accantonamenti per maggiori entrate proprie, proventi straordinari e sopravvenienze attive					€.		-		-		0
						€.						0
						€.						0
						€.						0
						€.						0
						€.						0
						€.						0
	Accantonamento costi personale					€.						0



R.I.S.C.R.I.B.A.

					Accantonamento costi beni	€.				0
					Accantonamento costi servizi	€.				0
					Accantonamento altri oneri e spese	€.	-			0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0

RL S.C.R.I.B.A.



[illegible]

[illegible]

81010100010020	Altre insussistenze attive verso terzi	Tot. Altre insussistenze attive verso terzi	€.		0		0	0
		Cessione sangue	€.		-		-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
		Contributi	€.		-		-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
		Fitti attivi	€.		-		-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
		Interessi di mora	€.		-		-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
		Libera Professione	€.		-		-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
		Prestazioni	€.		-		-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
		Sanzioni	€.		-		-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
		Ticket	€.		-		-	0
			€.					0



[illegible]

[illegible]

[illegible]

				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Altri servizi	€.			-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Fitti passivi	€.			-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Furti	€.			-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Interessi passivi	€.			-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Libera Professione	€.			-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Oneri tributari	€.			-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0





					€.	-		0
					€.	-		0
				Personale	€.	-		0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
				Rimborsi assistiti	€.	-		0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
				Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
				Utenze	€.	-		0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
				Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-		0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
				Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-		0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
				Tot. Altri Oneri Straordinari	€.	0	0	0
92010140010000				Altri Oneri Straordinari	€.			0



		Altri costi e oneri	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





	Libera Professione	€.
		€.
		€.
		€.
		€.
	Prestazioni	€.
		€.
		€.
		€.
	Sanzioni	€.
		€.
		€.
		€.
	Ticket	€.
		€.
		€.
	Altri ricavi e proventi	€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
e da regione	Tot. Sopravvenienze attive da regione	€.
	Sopravvenienze attive da regione	€.
		€.
		€.
		€.
		€.



[illegible]

81010100010020	Altre insussistenze attive verso terzi	Tot. Altre insussistenze attive verso terzi	€.		0	0	0	0
		Cessione sangue	€.		-	-	-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
		Contributi	€.		-	-	-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
		Fitti attivi	€.		-	-	-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
		Interessi di mora	€.		-	-	-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
		Libera Professione	€.		-	-	-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
		Prestazioni	€.		-	-	-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
		Sanzioni	€.		-	-	-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
		Ticket	€.		-	-	-	0
			€.					0



[illegible]



	Utenze	€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
	Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.
		€.
		€.
		€.
		€.
	Rettifiche altri ricavi e proventi	€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
	Tot. Altre insussistenze passive verso terzi	€.
passive verso terzi	Assistenza fuori regione; prestazioni non soggette a compensazione	€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
	Assicurazioni	€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
	Beni	€.
		€.
		€.
		€.
		€.

[illegible]

					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



RL S.C.R.I.B.A.



COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
81010005030000	Altre Plusvalenze	Tot. Altre Plusvalenze	€.	0	0	0
		Altre Plusvalenze	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
81010100010010	Altre sopravvenienze attive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze attive verso terzi	€.	0	0	0
		Cessione sangue	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Contributi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti attivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi di mora	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

[illegible]

[illegible]

81010100010020	Altre insussistenze attive verso terzi	Tot. Altre insussistenze attive verso terzi	€.		0		0	0
		Cessione sangue	€.		-		-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
		Contributi	€.		-		-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
		Fitti attivi	€.		-		-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
		Interessi di mora	€.		-		-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
		Libera Professione	€.		-		-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
		Prestazioni	€.		-		-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
		Sanzioni	€.		-		-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
		Ticket	€.		-		-	0
			€.					0



[illegible]



	Fitti passivi	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Furti	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Interessi passivi	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Libera Professione	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Oneri tributari	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Personale	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Rimborsi assistiti	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0





	Utenze	€.
		€.
		€.
		€.
		€.
	Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.
		€.
		€.
		€.
		€.
	Rettifiche altri ricavi e proventi	€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
	Tot. Altre insussistenze passive verso terzi	€.
passive verso terzi	Assistenza fuori regione; prestazioni non soggette a compensazione	€.
		€.
		€.
		€.
		€.
	Assicurazioni	€.
		€.
		€.
		€.
	Beni	€.
		€.
		€.
		€.



[illegible]

				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



Dettaglio Sopravvenienze e Insussistenze, Attive e Passive, per Beni e Servizi
ASST DI MANTOVA - Preventivo 2026

			Preventivo 2026							
			81010090010010		82010120010010		81010090010020		82010120010020	
			Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
Conto NI_new	Conto NI_old	Descrizione conto	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali File F escluso HCV								
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)								
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)								
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno								
50101020030000	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC								
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC								
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC								
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati								
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020010	4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020020	4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020030	4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione								
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti								
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro)								
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)								
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd))								
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta)								
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico)								
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura)								
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche)								
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97))								
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili))								
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici)								
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari)								
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)								
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit))								
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)								
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	(Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario)								
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi))								
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive))								
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: F - Materiali per emodialisi)								
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri)								
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini)								
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario								
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti								
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	(Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione)								
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))								
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150010020	4.20.05.10.800.812.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari)								
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	(Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere)								
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	(Carburanti e lubrificanti)								
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	(Combustibili)								
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	(Cancelleria e stampati)								
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	(Supporti informatici e materiale per EDP)								
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze)								
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine)								
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie)								
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economali)								
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non))								
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)								
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	(Altri beni non sanitari)								
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	(Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	(Contributi ad associazioni di volontariato)								
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	(Contributi/Rimborsi per cure all'estero)								
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	(Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta)								
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi)								
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione)								
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione								
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	(Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	(Consulenze sanitarie da altri enti pubblici)								
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	(Consulenze sanitarie da terzi)								
50201140010080	4.20.10.10.140.010.42.000	(Consulenze sanitarie da terzi (Assil))								
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	(Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria)								
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	(Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)								
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi)								
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi)								
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi)								
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)								
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)								
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)								
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	(Lavanderia)								
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	(Pulizia)								
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti								
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti								
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa segenti								
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	(Riscaldamento)								
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	(Servizi di elaborazione dati)								
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))								
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	(Smaltimento rifiuti)								
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	(UtENZE telefoniche)								
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	(UtENZE elettricità)								
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	(Acqua, gas, combustibile)								
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	(Servizi esterni di vigilanza)								
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	(Altre UtENZE)								
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	(Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)								
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	(Assicurazioni: Altri premi)								
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)								





Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi alle aree:

- per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009, del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022.
- per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2019/2021 - 23 gennaio 2024, CCNL dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2019/2021 del

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna J: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022; per la Dirigenza Area Sanita', CCNL triennio economico 2019/2021 - 23 gennaio 2024; per la Dirigenza P.T.A, CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2019/2021 del 16 luglio 2024.

Colonna K: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2022/2024 - 27 ottobre 2025.

- Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:
- Area del Comparto = colonna A + W + Y + J + K + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
 - Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
 - Area Dirigenza P.T.A. = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2019/2021 - 03 novembre 2022 Area Comparto, CCNL 2019/2021 - 23 gennaio 2024 Area Sanità Dirigenza e CCNL 2019/2021 - 16 luglio 2024 Area Dirigenza P.T.A. (da compilare solo

Colonna G: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2022/2024 - 27 ottobre 2025 Area





Modello A

DENOMINAZIONE		ASST DI MANOVITA		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSE IN EURO												
CODICE AZIENDA	795											ASST COMPLESSIVO				
												PERIODO	PERIODO			
														ANNO	2024	
Preventivo																
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K						SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Previsione al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "F" al 31.12.2024	COLONNA G di cui Colonna "E" Colonna "G" al 31.12.2024	
COMPETENZE ESSE COMPENSATIVE 13MA		38,635,551	13,623,819	3,252,799	4,821,145	5,391,187						85,124,512	-	-	-	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'		42,641	-	-	-	-						42,641	-	-	-	
FONDO INCASSI, PROVAZIONE ECONOMICHE E INDEMNITA' PROFESSIONALI		11,947,258	973,133	298,368	932,812	149,887						13,387,378	-	-	-	
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO		9,491,195	698,768	321,516	781,438	420,514						11,545,439	-	-	-	
INDEMNITA' DI SPECIFICITA' INDIRIZIONISTICA		-	-	-	1,321,326	276,792						1,598,118	-	-	-	
ALTRE INDEMNITA' (vedi prospetto di lavoro allegato)		-	-	-	-	-						-	-	-	-	
INDEMNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE		-	-	-	585,267	178,674						663,941	-	-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI		231,118	-	-	-	-						231,118	-	-	-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di costi ed imp												-	-	-	-	
INDEMNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2023/2027 competenza 2024 - COMPARTO - al netto di costi ed imp												405,887	-	-	-	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -												-	-	-	-	
ONERI SOCIALI - su compensazione RIA, FONDI, Indennità / Altre Indennità		21,544,117	4,316,842	1,121,591	2,082,879	1,819,464						30,895,191	-	-	-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2023/2027 competenza 2024 - COMPARTO												81,108	-	-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		79,127,237	15,281,768	3,878,874	7,175,186	6,618,566						112,787,128	-	-	-	
TOTALE ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP		21,544,117	4,316,842	1,121,591	2,082,879	1,819,464						30,895,191	-	-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP		100,682,872	19,598,610	4,999,465	9,258,065	8,438,030						143,682,319	-	-	-	
IRAP BARE (compensi)												-	-	-	-	
IRAP Ind. Var. Contrattuale Triennio 2023/2027 competenza 2024 (compensi)												25,915	-	-	-	
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J							SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Previsione al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "F" al 31.12.2024	COLONNA G di cui Colonna "E" Colonna "G" al 31.12.2024	
STIPENDI TABELLARE COMPRESIVO 13MA		17,581,891	7,968,488	1,318,738	1,848,488							27,800,763	-	-	-	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'		98,889	-	-	-							98,889	-	-	-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO		1,853,236	568,464	288,058	376,811							3,086,569	-	-	-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCASSI		12,336,574	1,186,136	158,488	742,128							14,323,326	-	-	-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO		2,342,436	481,444	198,525	88,889							3,011,394	-	-	-	
INDEMNITA' ESCLUSIVISTICA		5,461,781	185,718	12,294	1,431,347							6,791,140	-	-	-	
INDEMNITA' INCASSI (1) DIRIGENTE ESP. AMBITO		225,889	-	-	-							225,889	-	-	-	
ALTRE INDEMNITA'		-	-	-	-							-	-	-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI		108,353	-	-	-							108,353	-	-	-	
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di costi ed imp												-	-	-	-	
INDEMNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2023/2024 competenza 2024 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di costi ed imp												-	-	-	-	
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 1 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2012 (ANTICIPAZIONE RENDIMENTI CONTRATTI PUBBLICI) - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di costi ed imp												-	-	-	-	
INDEMNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2023/2027 competenza 2024 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di costi ed imp												145,482	-	-	-	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA												-	-	-	-	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità economiche, Indennità di vacanza contrattuale, Altre Indennità		10,664,494	1,951,686	512,143	1,036,654							14,165,977	-	-	-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2023/2024 competenza 2024 - AREA SANITA' DIRIGENZA												-	-	-	-	
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 1 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2012 (ANTICIPAZIONE RENDIMENTI CONTRATTI PUBBLICI) - AREA SANITA' DIRIGENZA												-	-	-	-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2023/2027 competenza 2024 - AREA SANITA' DIRIGENZA												32,168	-	-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		30,578,381	7,967,872	1,791,386	3,647,879							52,238,418	-	-	-	
TOTALE ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP		10,664,494	1,951,686	512,143	1,036,654							14,117,128	-	-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP		39,291,282	9,919,558	2,303,529	4,684,533							66,355,546	-	-	-	
IRAP BARE (AREA SANITA' DIRIGENZA)												-	-	-	-	
IRAP Ind. Var. Contrattuale Triennio 2023/2027 competenza 2024 (AREA SANITA' DIRIGENZA)												7,875	-	-	-	
IRAP Ind. Var. Contrattuale Triennio 2023/2027 competenza 2024 (AREA SANITA' DIRIGENZA)												3,039	-	-	-	

COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFF. LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Pochissimo al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "F" al 31.12.2026 Colonna "F" al 31.12.2026	COLONNA G di cui Colonna "G" al 31.12.2026 Colonna "G" al 31.12.2026
STIPENDIO TABELLARE COMPENDIO L3MA	500,242	276,130	38,784	32,893			848,049	-	-	-
DISTRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANDAMENTO	-	-	-	-			-	-	-	-
SONDO DISTRIBUZIONE DI POSIZIONE	375,990	47,298	6,760	22,385			557,633	-	-	-
SONDO DISTRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	154,443	5,114	11,380	9,646			170,155	-	-	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	-	-					-	-	-	-
ALTRE INDENNITA'	-	-					-	-	-	-
INDIRI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	1,022	-					1,022	-	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di costi ed imp.							-	-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO P.TA. 2022/2024 competenza 2024 - al netto di costi ed imp.							-	-	-	-
RISORSE DI APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI" - DIRIGENZA PTA - al netto di costi ed imp.							-	-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO ECM 2025/2027 competenza 2026 - al netto di costi ed imp.							4,181	-	-	-
INDIRI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -							-	-	-	-
INDIRI SOCIALI - su stipendio tabellare, RSA, FOND, Indennità Accanto dimessa (Ripartizione, Risa ridotti)	408,572	58,304	15,618	17,983			500,487	-	-	-
INDIRI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 - DIRIGENZA PTA -							-	-	-	-
INDIRI SOCIALI - RISORSE DI APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI" - DIRIGENZA PTA -							-	-	-	-
INDIRI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA -							639	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,230,585	224,210	66,724	66,724			1,588,424	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ENCLAVIA IRAP	408,572	58,304	15,618	17,983			500,487	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ENCLAVIA IRAP	1,649,157	282,514	82,342	84,707			2,088,911	-	-	-
IRAP R&M (Rsa, PTA)								-	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Rsa, PTA)								263	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 (Rsa, PTA)								-	-	-
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	152,834,253	28,828,874	7,374,548	14,125,312	8,436,618		212,471,883	-	-	-

	IRAP effetto di costo di COLONNA A	IRAP effetto di costo di COLONNA W	IRAP effetto di costo di COLONNA Y	IRAP effetto di costo di COLONNA J	IRAP effetto di costo di COLONNA B		TOTALE IRAP effetto di costo di COLONNA D	TOTALE IRAP effetto di costo di COLONNA E	"Colonna F" di cui IRAP Colonna "F" Costi di Colonna "F" al 31.12.2025	"Colonna G" di cui IRAP Colonna "G" Costi di Colonna "G" al 31.12.2026
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	10,303,465	1,933,910	498,359	962,087	962,443		14,395,366	-	-	-
DI CUI IRAP R&M										
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 + 2025/2027 competenza 2024										
DI CUI IRAP Colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)			335,967	643,890		Qualifica "IRAP Colonna Y" + Qualifica "IRAP Colonna J"	41,222	-	-	Qualifica "IRAP Colonna F" Qualifica "IRAP Colonna G"
DI CUI IRAP Colonna Y, J e F e di IRAP di cui "IR" e "col" "E" - voce "IR.L. 18.10.2023 n. 145 art. 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA PTA)			150,542	312,885			-	-	-	-
DI CUI IRAP Colonna Y, J e F e di IRAP di cui "IR" e "col" "E" - voce "IR.L. 18.10.2023 n. 145 art. 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)			4,860	5,562			-	-	-	-
	COMPARTO				AREA SANITA' DIRIGENZA			DIRIGENZA P.T.A.		
	PREVENTIVO					PREVENTIVO			PREVENTIVO	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2021/2027 - senza costi offresi + competenza 2024										
costi offresi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - competenza 2026										
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - competenza 2026										
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza costi offresi ed imp. - competenza 2024										
costi offresi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2021/2024 - competenza 2026										
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2026										

	IRAP-SINCRIO PREVENTIVO		
COSTO PERSONALE UNIVERSITA' MIO			

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



DENOMINAZIONE	ASST DI MANTOVA				GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO	
CODICE AZIENDA	725		ANNO	2026	PERIODO	Preventivo

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST
COMPLESSIVO

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	Preventivo					di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D) COLONNA A	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO AREU COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANITA' PENITENZIARIA COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Cal A + Col B + Col C + Col D)	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	710,270				710,270	558,557
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-				-	-
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	85,000				85,000	21,500
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	140,001				140,001	65,000
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA	5,267				5,267	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)					-	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE	9,888				9,888	9,888
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO - al netto di oneri ed irap	7,482				7,482	3,835
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -					-	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	290,174				290,174	176,639
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO	2,080				2,080	1,035
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	957,908	-	-	-	957,908	658,780
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	292,254	-	-	-	292,254	177,674
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,250,162	-	-	-	1,250,162	836,454
IRAP RAR (comparto)					-	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Comparto)	636				636	325
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D) COLONNA A	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO AREU COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANITA' PENITENZIARIA COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Cal A + Col B + Col C + Col D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	1,802,147				1,802,147	117,460
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-				-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	90,000				90,000	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	180,000				180,000	10,689
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	159,962				159,962	10,000
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	209,961				209,961	5,419
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-	
ALTRE INDENNITA'					-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap					-	
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap	5,751				5,751	930
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA					-	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	637,573				637,573	38,720
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA					-	
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA					-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA	1,615				1,615	251
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	2,447,821	-	-	-	2,447,821	144,498
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	639,188	-	-	-	639,188	38,971



TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	3,087,009	-	-	-	3,087,009	183,469
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)					-	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)	489				489	79
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)					-	
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO AREU	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANITA' PENITENZIARIA	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col B + Col C + Col D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO I3/MA	94,031				94,031	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-	
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	5,500				5,500	
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	20,000				20,000	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-	
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"					-	
ALTRE INDENNITA'					-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - al netto di oneri ed irap					-	
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - al netto di oneri ed irap	246				246	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -					-	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	29,740				29,740	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA					-	
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA					-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA	710				710	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	119,777	-	-	-	119,777	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	30,450	-	-	-	30,450	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	150,227	-	-	-	150,227	-
IRAP RAR (Dir. PTA)					-	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Dir.PTA)	21				21	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (Dir.PTA)					-	
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	4,487,398	-	-	-	4,487,398	1,019,923

TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	349,388				349,388	68,278
DI CUI IRAP RAR	-	-	-	-	-	-
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2026	1,146	-	-	-	1,146	404
Di Cui IRAP di col "E" e "L" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)						
Di Cui IRAP di col "E" e "L" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)						

	BILANCIO PREVENTIVO		
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO			

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-
squadratura con MODELLO A TD	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-
squadratura con MODELLO A TD	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-
squadratura con MODELLO A TD	-



DENOMINAZIONE	ASST DI MANTOVA		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO		
CODICE AZIENDA	725		PERIODO	Preventivo	ASST SANITARIO
			ANNO	2026	

Preventivo									
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
COMPETENZE Fisse COMPRENSIVE 13MA	41,994,305	9,801,684	2,337,989	2,934,751	4,042,368		61,111,097		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	25,706						25,706		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	7,970,567	703,654	214,885	700,122	118,112		9,707,340		
FONDO PREMALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	6,814,677	446,594	236,642	668,215	331,552		8,497,680		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA				949,055	200,135		1,149,190		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-						-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				328,921	122,637		451,558		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	168,156						168,156		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							299,490		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -									
ONERI SOCIALI - su competenza fissa, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	15,481,954	3,105,752	807,597	1,475,633	1,323,189		22,194,125		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO							60,473		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	56,805,255	10,951,932	2,789,516	5,581,064	4,814,804		81,242,061		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	15,481,954	3,105,752	807,597	1,475,633	1,323,189		22,254,598		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	72,455,365	14,057,684	3,597,113	7,056,697	6,137,993		103,664,815		

IRAP RAR (comparto)

IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Comparto)

COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D			
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	12,513,495	6,392,704	1,009,117	803,351			20,718,667		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	72,264						72,264		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	1,783,548	537,596	197,320	324,668			2,843,132		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	11,145,761	1,061,215	142,620	555,858			10,783,024		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	1,971,783	387,391	87,751	50,885			1,723,028		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	4,007,920	144,383	9,557	1,007,111			5,248,971		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	180,000						180,000		
ALTRE INDENNITA'	-						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	82,141						82,141		
RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap									
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI" - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							112,214		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusive, Indennità Incarico direttore dipartimento, Altre indennità	8,473,024	1,567,316	394,297	784,430			11,219,067		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA									
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI" - AREA SANITA' DIRIGENZA									
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA							22,301		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	31,674,771	5,626,077	1,446,365	2,821,873			41,681,300		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	8,473,024	1,567,316	394,297	784,430			11,241,368		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	40,229,936	7,193,393	1,840,662	3,606,303			53,004,809		

IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)

IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennale 2022/2024 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)									
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AREA VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	500,242	276,530	30,784	32,893			840,449		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	575,900	47,206	6,760	22,185			557,639		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	154,443	5,114	11,180	9,646			170,155		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-		
ALTRE INDENNITA'	-						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	1,022						1,022		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA P.T.A. - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA P.T.A TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - al netto di oneri ed Irap									
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 - ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA P.T.A. al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA P.T.A TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - al netto di oneri ed Irap							4,181		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA P.T.A. -									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	408,572	58,504	15,618	17,993			500,687		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - DIRIGENZA P.T.A.									
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 - ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA P.T.A.									
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - DIRIGENZA P.T.A.							830		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA P.T.A. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,230,585	224,210	56,724	64,724			1,580,424		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	408,572	58,504	15,618	17,993			501,517		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA P.T.A CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,640,179	282,714	72,342	82,717			2,082,963		
IRAP R/O/R (Dn. PTN)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennale 2025/2027 competenza 2026 (Dn. P.T.A)									
							293		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennale 2022/2024 competenza 2026 (Dn. P.T.A)									
TOT. COSTO PERS. DIP. (Camp. + Area San. Dip. + Dir. P.TA)	114,325,488	21,533,791	5,518,117	18,745,717	6,137,993		158,752,587		

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D			
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	7,686,621	1,446,313	370,086	722,376	409,259		10,663,733			
DI CUI IRAP RAR										
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2026							-			
DI Cui IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)							29,078			
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)										Qualificatore "IRAP Colonna Y" e Qualificatore "IRAP Colonna J"
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)							-	Di cui IRAP "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" - « le aree della Dirigenza		Qualificatore "IRAP Colonna Y" Qualificatore "IRAP Colonna J"
							-			
	COMPARTO			AREA SANITA' DIRIGENZA				DIRIGENZA P.T.A.		
	PREVENTIVO					PREVENTIVO		PREVENTIVO		
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - senza oneri riferiti - competenza 2026										
oneri riferiti su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - competenza 2026										
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - COMPETENZA 2026										
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riferiti ed Irap - competenza 2026										
oneri riferiti su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2026										
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2026										



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



DENOMINAZIONE	ASST DI MANTOVA				GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO	
CODICE AZIENDA	725		ANNO	2026	PERIODO	Preventivo

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST
SANITARIA

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	Preventivo					di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA A		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO SANITA' PENITENZIARIA COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col D)	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	308,465				308,465	378,730
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-				-	
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	50,000				50,000	15,000
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	70,001				70,001	50,000
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA	2,107				2,107	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)					-	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE	4,316				4,316	7,318
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO - al netto di oneri ed irap	5,844				5,844	2,683
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -					-	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	151,649				151,649	121,648
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO	1,630				1,630	724
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	440,733		-	-	440,733	453,731
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	153,279		-	-	153,279	122,372
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	594,012		-	-	594,012	576,103
IRAP RAR (comparto)					-	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Comparto)	497				497	228
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D, Z) COLONNA A		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO SANITA' PENITENZIARIA COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col D + Col Z)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	1,230,888				1,230,888	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-				-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	70,000				70,000	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	150,000				150,000	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	139,962				139,962	
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	151,902				151,902	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-	
ALTRE INDENNITA'					-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap					-	
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap	3,262				3,262	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -					-	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	448,581				448,581	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA					-	
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA					-	



ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA	943				943	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,746,014		-	-	1,746,014	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	449,524		-	-	449,524	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	2,195,538		-	-	2,195,538	-
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)					-	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)	277				277	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)					-	
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D, Z) COLONNA A		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO SANITA' PENITENZIARIA COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col D + Col Z)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	94,031				94,031	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-	
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	5,500				5,500	
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	20,000				20,000	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-	
ALTRE INDENNITA'					-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - al netto di oneri ed irap					-	
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - al netto di oneri ed irap	246				246	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -					-	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	29,740				29,740	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA					-	
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA					-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA	710				710	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	119,777		-	-	119,777	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	30,450		-	-	30,450	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	150,227		-	-	150,227	-
IRAP RAR (Dir. PTA)					-	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Dir.PTA)	21				21	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (Dir.PTA)					-	
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	2,939,777		-	-	2,939,777	576,103

TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	245,774				245,774	38,567
DI CUI IRAP RAR	-		-	-	-	-
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2026	795		-	-	795	228
Di Cui IRAP di col "E" e "L" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)						
Di Cui IRAP di col "E" e "L" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)						



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-
squadratura con MODELLO A TD	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-
squadratura con MODELLO A TD	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-
squadratura con MODELLO A TD	-



DENOMINAZIONE		ASST DI MANTOVA		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO					
CODICE AZIENDA		725							
				PERIODO		Preventivo		ASST TERRITORIALE	
				ANNO		2026			
Preventivo									
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	15,817,019	3,612,995	866,299		1,090,650	1,465,931	22,792,894		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	16,411						16,411		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	2,931,121	254,438	77,701	217,651	29,212		3,510,123		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	2,308,093	143,444	76,009	119,881	82,001		2,729,428		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA				344,179	70,542		414,721		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-						-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				176,346	56,039		232,385		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	63,362						63,362		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							96,345		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -									
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	5,711,224	1,144,810	299,240	499,374	469,229		8,123,877		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO							26,264		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	21,072,644	4,010,877	1,020,009	1,888,707	1,701,725		29,794,307		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	5,711,224	1,144,810	299,240	499,374	469,229		8,150,141		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	26,847,230	5,155,687	1,319,249	2,388,081	2,172,954		38,007,810		
IRAP RAR (comparto)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Comparto)							8,359		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	4,916,934	1,494,642	290,403	238,680			6,940,659		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	26,596						26,596		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	45,144	24,118	8,852	49,437			127,551		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	1,073,978	113,688	15,279	179,615			1,355,184		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	340,140	68,094	15,424	15,395			302,865		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	1,088,190	39,811	2,635	316,680			1,447,316		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	45,000						45,000		
ALTRE INDENNITA'	-						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	26,212						26,212		
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap									
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							35,756		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	2,032,368	366,445	113,470	224,775			2,737,058		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA									
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA									
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA							9,456		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	7,535,982	1,376,789	332,593	799,807			10,080,927		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	2,032,368	366,445	113,470	224,775			2,746,514		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	9,594,562	1,743,234	446,063	1,024,582			12,853,653		
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)									



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)							3,039		
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPENSIVO 13MA							-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE							-		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI							-		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-		
ALTRE INDENNITA'	-						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - al netto di oneri ed irap									
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - al netto di oneri ed irap									
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità							-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA									
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA									
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA									
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-			-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-			-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-			-		
IRAP RAR (Dir. PTA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Dir.PTA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (Dir.PTA)									
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	36,441,792	6,898,921	1,765,312	3,412,663	2,172,854		50,861,463		
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	2,478,757	467,782	119,697	228,524	144,817		3,450,975		
DI CUI IRAP RAR							-		
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2026							11,398		
DI Cui IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)			90,265	160,540		Quadatura "IRAP Colonna Y" e Quadatura "IRAP Colonna J"			
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			29,432	67,984					
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)									
								Di cui IRAP "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" - x le aree della Dirigenza	



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



DENOMINAZIONE	ASST DI MANTOVA				GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO	
CODICE AZIENDA	725		ANNO	2026	PERIODO	Preventivo

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST
TERRITORIALE

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	Preventivo					di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA A		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO SANITA' PENITENZIARIA COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col D)	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	401,805				401,805	179,827
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-				-	
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	35,000				35,000	6,500
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	70,000				70,000	15,000
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA	3,160				3,160	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)					-	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE	5,572				5,572	2,570
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO - al netto di oneri ed irap	1,638				1,638	1,152
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -					-	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	138,525				138,525	54,991
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO	450				450	311
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	517,175		-	-	517,175	205,049
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	138,975		-	-	138,975	55,302
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	656,150		-	-	656,150	260,351
IRAP RAR (comparto)					-	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Comparto)	139				139	97
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA A		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO SANITA' PENITENZIARIA COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	571,259				571,259	117,460
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-				-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	20,000				20,000	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	30,000				30,000	10,689
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	20,000				20,000	10,000
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	58,059				58,059	5,419
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-	
ALTRE INDENNITA'					-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap					-	
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap	2,489				2,489	930
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -					-	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	188,992				188,992	38,720
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA					-	
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA					-	



ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA		672				672
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		701,807		-	-	701,807
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP		189,664		-	-	189,664
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		891,471		-	-	891,471
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)						-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)		212				212
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)						-
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D)		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANITA' PENITENZIARIA	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col D)
COLONNA A				COLONNA C	COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA						-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE						-
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI						-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-
ALTRE INDENNITA'						-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap						-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - al netto di oneri ed Irap						-
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap						-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - al netto di oneri ed Irap						-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -						-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità						-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA						-
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA						-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA						-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		-		-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP		-		-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		-		-	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)						-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Dir.PTA)						-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (Dir.PTA)						-
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)		1,547,621		-	-	1,547,621

	251
	144,498
	38,971
	183,469
	79
di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"	
	-
	-
	-
	443,820

TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	103,614				103,614
D1 CUI IRAP RAR	-		-	-	-
D1 CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2026	351		-	-	351
D1 Cui IRAP di col "E" e "L" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)					
D1 Cui IRAP di col "E" e "L" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)					

	29,711
	-
	176



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -



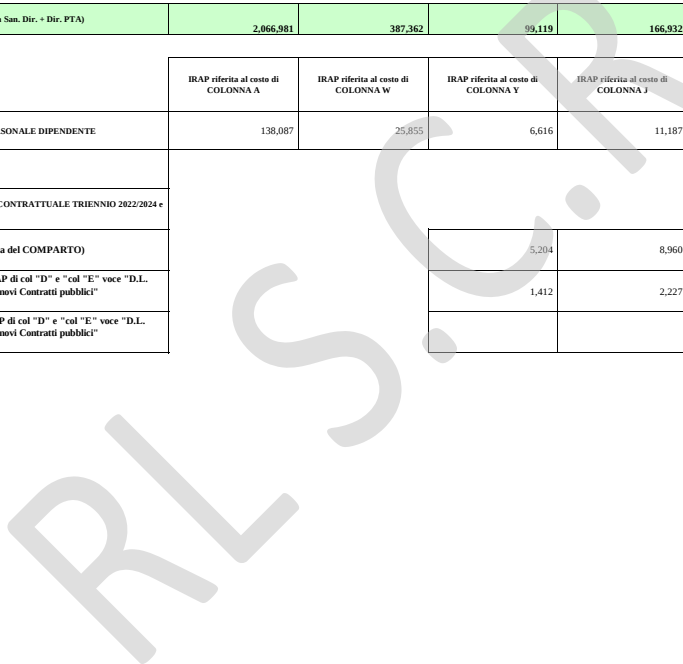
MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE		ASST DI MANTOVA							
CODICE AZIENDA		725							
						PERIODO		Preventivo	
						ANNO		2026	
								ASST AREU	



COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA							-	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-	
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE							-	
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI							-	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-	
ALTRE INDENNITA'	-						-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - al netto di oneri ed Irap								
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - al netto di oneri ed Irap								
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità							-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 DIRIGENZA PTA								
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA								
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 DIRIGENZA PTA								
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-	-		-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP							-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	-		-	
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2025 competenza 2026 (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (Dir. PTA)								
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	2,066,981	387,362	99,119	166,932	125,483		2,857,033	

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	138,087	25,855	6,616	11,187	8,367		190,858		
DI CUI IRAP RAR	Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"								
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2026							-		
							746		
DI Cui IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)			5,204	8,960					
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			1,412	2,227		-	Di cui IRAP "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" - x le aree della Dirigenza		
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)						-			



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



DENOMINAZIONE	ASST DI MANTOVA	
CODICE AZIENDA	725	
ANNO	2026	Preventivo

CODICE DELL'ENTE GESTORE:	
DENOMINAZIONE :	

GESTIONI SPERIMENTALI	Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura		RIMBORSO
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			
			Rigo N.I.



DENOMINAZIONE	ASST DI MANTOVA		
CODICE AZIENDA	725		
ANNO	2026	PERIODO	Preventivo

DI CUI "SANITA' PENITENZIARIA"

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

Preventivo

Personale strutturato - "DI CUI COSTI INDICATI NEL MODELLO A COMPLESSIVO"						
	N. dipendenti	Competenze Fisse	Competenze Accessorie	Oneri riflessi	Irap	Totale complessivo
Comparto	5.0	115,091		33,403	9,782	158,276
Dirigenza						-
Medici incaricati	1.4	73,741		21,401	6,268	101,410
Totale complessivo personale strutturato	6.4	188,832	-	54,804	16,050	259,686

(1) Altre tipologie di contratti/rapporti in regime di convenzione (Personale non di ruolo Legge 740/1970 + Decreto Legislativo 187/2000) ad esclusione delle "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
Medici Incaricati provvisori				
Medici di guardia	7	4.00	141,800	914
Medici di guardia Psichiatrica				
Medici specialisti	3	2.00	29,413	594
Infermieri				
Ausiliari socio sanitari				
personale tecnico sanitario				
Puericultrici				
Personale addetto alla sorveglianza Fisico-Dosimetrica				
Totale complessivo	10	6.00	171,213	
(2) "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
PERSONALE INFERMIERISTICO				
PERSONALE TECNICO SANITARIO				
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE				
ASSISTENTI SOCIALI				
PERSONALE AMMINISTRATIVO				
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO OTA/OSS				
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO				
TOTALE COMPLESSIVO	0	0.00	-	

TOTALE COMPLESSIVO SEZIONE 1 E 2

10	6.0	171,213



Azienda	725	ASST DI MANTOVA
Anno	2026	
Modulo	Preventivo	
Versione	V1	
Data	24/12/2025	!! INSERIRE LA DATA RELATIVA AL BILANCIO !!

vers. modello 1.0 - Novembre 2025

RLS.C.R.I.B.A.





CODICE ENTE

725

ASST DI MANTOVA

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO

Preventivo

2026

Rilevazioni incarichi e relativi impatti economici.

Personale Universitario													
N.	Cognome	Nome	Università di:	Incarico all'Università	Incarico nell'Ente del S.S.S.L. (*)	Durata incarico (*)	Rapporto di lavoro	Ributazione Complessiva Aziendale comprensiva di oneri ed IRAP (IMPORT100)	Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali (IMPORT1,00)	Ributazione Complessiva riconosciuta dall'Università comprensiva di oneri riflessi ed IRAP (IMPORT1,00)	Rinascimento da parte del S.S.S.L. - differenziale ex "De Maria" (IMPORT1,00)	Incidenza % "De Maria" rispetto "Ributazione Stipendiale Fissa Università"	EVENTUALE CAMPO NOTE
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	N
1												#DV/01	
2												#DV/01	
3												#DV/01	
4												#DV/01	
5												#DV/01	
6												#DV/01	
7												#DV/01	
8												#DV/01	
9												#DV/01	
10												#DV/01	
11												#DV/01	
12												#DV/01	
13												#DV/01	
14												#DV/01	
15												#DV/01	
16												#DV/01	
17												#DV/01	
18												#DV/01	
19												#DV/01	
20												#DV/01	
21												#DV/01	
22												#DV/01	
23												#DV/01	
24												#DV/01	
25												#DV/01	
26												#DV/01	
27												#DV/01	
28												#DV/01	
29												#DV/01	
30												#DV/01	
31												#DV/01	
32												#DV/01	
33												#DV/01	
34												#DV/01	
35												#DV/01	
36												#DV/01	
37												#DV/01	
38												#DV/01	
39												#DV/01	
40												#DV/01	
41												#DV/01	
42												#DV/01	
43												#DV/01	
44												#DV/01	
45												#DV/01	
46												#DV/01	
47												#DV/01	
48												#DV/01	
49												#DV/01	
50												#DV/01	
51												#DV/01	
52												#DV/01	
53												#DV/01	
54												#DV/01	
55												#DV/01	
56												#DV/01	
57												#DV/01	
58												#DV/01	
59												#DV/01	
60												#DV/01	
61												#DV/01	
62												#DV/01	
63												#DV/01	
64												#DV/01	
65												#DV/01	
66												#DV/01	
67												#DV/01	
68												#DV/01	
69												#DV/01	
70												#DV/01	
71												#DV/01	
72												#DV/01	
73												#DV/01	
74												#DV/01	
75												#DV/01	
76												#DV/01	
77												#DV/01	
78												#DV/01	
79												#DV/01	
80												#DV/01	
81												#DV/01	
82												#DV/01	
83												#DV/01	
84												#DV/01	
85												#DV/01	
86												#DV/01	
87												#DV/01	
88												#DV/01	
89												#DV/01	
90												#DV/01	
91												#DV/01	
92												#DV/01	
93												#DV/01	
94												#DV/01	
95												#DV/01	
96												#DV/01	



CODICE ENTE

725

ASST DI MANTOVA

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO

Preventivo

2026

Rilevazioni incarichi e relativi impatti economici.

Personale Universitario												EVENTUALE CAMPO NOTE
N.	Cognome	Nome	Università di:	Incarico all'Università	Incarico nell'Ente del S.S.S.L. (*)	Durata incarico (*)	Rapporto di lavoro	Ributizione Complessiva Aziendale con oneri ed IRAP (IMPORT1,00)	Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali (IMPORT1,00)	Ributizione Complessiva riconosciuta dall'Università comprensiva di oneri riflessi ed IRAP (IMPORT1,00)	Rinascimento da parte del S.S.S.L. - differenziale ex "De Maria" (IMPORT1,00)	Incidenza % "De Maria" rispetto "Ributizione S stipendiale Fissa Università"
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
97												#DV/01
98												#DV/01
99												#DV/01
100												#DV/01
101												#DV/01
102												#DV/01
103												#DV/01
104												#DV/01
105												#DV/01
106												#DV/01
107												#DV/01
108												#DV/01
109												#DV/01
110												#DV/01
111												#DV/01
112												#DV/01
113												#DV/01
114												#DV/01
115												#DV/01
116												#DV/01
117												#DV/01
118												#DV/01
119												#DV/01
120												#DV/01
121												#DV/01
122												#DV/01
123												#DV/01
124												#DV/01
125												#DV/01
126												#DV/01
127												#DV/01
128												#DV/01
129												#DV/01
130												#DV/01
131												#DV/01
132												#DV/01
133												#DV/01
134												#DV/01
135												#DV/01
136												#DV/01
137												#DV/01
138												#DV/01
139												#DV/01
140												#DV/01
141												#DV/01
142												#DV/01
143												#DV/01
144												#DV/01
145												#DV/01
146												#DV/01
147												#DV/01
148												#DV/01
149												#DV/01
150												#DV/01
151												#DV/01
152												#DV/01
153												#DV/01
154												#DV/01
155												#DV/01
156												#DV/01
157												#DV/01
158												#DV/01
159												#DV/01
160												#DV/01
TOTALE								- €	- €	- €	- €	#DV/01

(*) SE INSERITO IL VALORE "ALTRO" ALLORA BISOGNA MOTIVARE UTILIZZANDO IL CAMPO "NOTE"



Dettaglio Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali
(da "Scheda rilevazione")

- €

Voci di Costo	Preventivo 2026
Totale	0.00

Controllo tra "Dettaglio" e "Totale"

- €



CODICE ENTE

725

ASST DI MANTOVA

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO

Preventivo

2026

IMPUTAZIONE VALORI A BILANCIO

valore rilevazione	
Rinascimento da parte del S.S.S.L. - differenziale ex "De Maria"	
	- €

valore voce Nota Integrativa	
Indennità personale universitario	

Quadratura valori "RILEVAZIONE" / "VOCE NOTA INTEGRATIVA"	
	0.00

SEZIONALE DI BILANCIO	
SANITARIO / ASSISTENZA	

Azienda	725	ASST DI MANTOVA
Anno	2026	
Modulo	Preventivo	
Versione	V1	
Data	24/12/2025	!! INSERIRE LA DATA RELATIVA AL BILANCIO !!

vers. modello 1.0 - Novembre 2025

RLS.C.R.I.B.A.





Preventivo 2026

CODICE ENTE

725

DENOMINAZIONE ENTE

ASST DI MANTOVA

Prestazioni Orarie Aggiuntive comprensive di oneri riflessi ed irap - art. 55 comma 2

Preventivo

2026

(Importo,00)

AREA DEL COMPARTO	SANITARIO			TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico	242,678.00	16,662.00	259,340.00	133,990.00	9,200.00	143,190.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 comma 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)	427,163.00	29,329.00	456,492.00			0.00
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023	29,853.00	2,050.00	31,903.00			0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna Vaccinale			0.00	9,517.00	653.00	10,170.00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della XII/3720 del 30/12/2024			0.00			0.00
TOTALE	699,694.00	48,041.00	747,735.00	143,507.00	9,853.00	153,360.00

SANITARIO + TERRITORIALE		
Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
376,668.00	25,862.00	402,530.00
427,163.00	29,329.00	456,492.00
29,853.00	2,050.00	31,903.00
9,517.00	653.00	10,170.00
0.00	0.00	0.00
843,201.00	57,894.00	901,095.00

(Importo,00)

AREA DELLA DIRIGENZA SANITARIA	SANITARIO			TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico	2,338,125.00	198,741.00	2,536,866.00	54,883.00	4,666.00	59,549.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 commi 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)	666,341.00	56,639.00	722,980.00			0.00
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023	560,669.00	47,657.00	608,326.00			0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna vaccinale			0.00	11,716.00	996.00	12,712.00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della DGR XII/3720 del 30/12/2024			0.00			0.00
TOTALE	3,565,135.00	303,037.00	3,868,172.00	66,599.00	5,662.00	72,261.00

SANITARIO + TERRITORIALE		
Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
2,393,008.00	203,407.00	2,596,415.00
666,341.00	56,639.00	722,980.00
560,669.00	47,657.00	608,326.00
11,716.00	996.00	12,712.00
0.00	0.00	0.00
3,631,734.00	308,699.00	3,940,433.00

COMPENSO	VOCE	Competenze
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 47 lettera A)	Compenso forfettario € 42,14 anno/assistito	18,827,668
	Compenso forfettario INAIL	
	Compenso aggiuntivo >75 € 31,09 anno/assistito	1,415,372
	Compenso aggiuntivo 0-14 € 18,95 anno/assistito	51,487
	Assegno individuale ad personam	436,494
	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	1,441,874
	Quota di ingresso € 13,46 anno/assistito prime 500 scelte	905,381
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 47 lettera B)	Governo clinico € 6,64 anno/assistito	3,108,456
	Assistenza al cronico € 0,20 anno/assistito	93,628
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 500,00/mese	84,000
	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 2.000,00/anno	28,000
	RAR - Obiettivi AFT (quota rimanente 0,81/anno assistito oneri inclusi)	231,551
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 47 lettera C)	ADI - € 18,90/prestazione	94,103
	ADP - € 18,90/prestazione	392,976
	Prestazioni aggiuntive PPIP	197,487
	Vaccinazioni: Antinfluenzali	294,947
	Vaccinazioni: Anti Pneumococco	17,685
	Vaccinazioni: Covid	22,781
	Vaccinazioni destagionalizzate: Anti Difterite-Tetano-Pertosse e altre	6,751
	Vaccinazioni destagionalizzate: Anti Herpes Zoster	18,954
	Rete INFLUNET - medici sentinella	11,829
	PAI validato € 15 oneri inclusi e obiettivo PIC - DGR 2755/24	201,472
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 47 lettera D)	di cui personale ammin.vo	1,104,352
	di cui personale infermieristico	1,183,533
	di cui forme associative	2,763,795
ATTIVITA' ORARIA	Compenso orario (€ 24,25/ora attività svolta)	3,111,073
	Compenso orario regionale (€ 0,26/ora attività svolta)	33,356
	Compenso orario per attività CDC (€ 13,62/ora attività svolta)	856,032
	Indennità informatica (€ 77,47/mese AIR 2019)	
	RAR - Maggiorazione Festività (€ 10/ora attività svolta)	
	RAR - Formazione attività oraria	
	RAR - Progetti attività oraria	
	Rimborso KM (nr.1 litro di benzina/ora lavorata)	
RIMBORSI SPESE	Presenze comitati regionali/aziendali	3,600
TOTALE NOTA INTEGRATIVA		36,938,637

ore continuità assistenziale
ore festività
ore ambulatorio medico temporaneo
n. MAP



PREVENTIVO		
EMPAM Ente (10,375%)	Assicurazione MALATTIA (0,72%)	Totale voce
1,953,371	135,559	20,916,597
0		0
146,845		1,562,217
5,342		56,829
45,286		481,780
149,594		1,591,468
93,933		999,314
322,502		3,430,958
9,714		103,342
8,715		92,715
2,905		30,905
24,023		255,574
9,763		103,866
40,771		433,747
20,489		217,976
30,601		325,548
1,835		19,520
2,364		25,145
700		7,451
1,966		20,920
1,227		13,056
20,903		222,375
114,577		1,218,929
122,792		1,306,325
286,744		3,050,539
322,774	22,400	3,456,247
3,461		36,817
88,813		944,845
0		0
0		0
0		0
0		0
0		0
374		3,974
3,832,384	157,959	40,928,979

numero
128,292
2,160
400

228



COMPENSO	VOCE	Competenze
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 44 lettera A)	Compenso forfettario € 87,92 anno/assistito	4,030,956
	Compenso aggiuntivo 0-6 € 17,93 anno/assistito	266,512
	Assegno individuale non riassorbibile	138,476
	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	141,212
	Quota di ingresso € 24,0 anno/assistito prime 250 scelte	102,000
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 44 lettera B)	Governo clinico € 9,79 anno/assistito	448,852
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 400,00/mese	19,200
	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 1.200,00/anno	4,800
	RAR - Obiettivi AFT € 1,79 anno/assistito	82,068
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 44 lettera C)	ADI - € 18,90/prestazione	1,852
	APA-ADP - € 18,90/prestazione	50,522
	Bilanci di salute	263,669
	RAR - Prestazioni aggiuntive PPIP	384,375
	Vaccinazioni: Antinfluenzali	18,341
	Rete INFUNET - medici sentinella	4,389
	PAI validato € 15 oneri inclusi	
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 44 lettera D)	di cui personale ammin.vo	281,930
	di cui personale infermieristico	148,082
	di cui forme associative	374,268
QUOTA ULT. ATTIVITA'/PRESTAZ. ACN 2024 Art. 44 lettera E	Zone disagiate	
	Continuità assistenziale pediatrica	93,600
RIMBORSE SPESE	Presenze comitati regionali/aziendali	1,080
TOTALE NOTA INTEGRATIVA		6,856,184

ore continuità assistenziale pediatrica

n. PLS



PREVENTIVO	
EMPAM Ente (9,375%)	Totale voce
377,902	4,408,858
24,986	291,498
12,982	151,458
13,239	154,451
9,563	111,563
42,080	490,932
1,800	21,000
450	5,250
7,694	89,762
174	2,026
4,736	55,258
24,719	288,388
36,035	420,410
1,719	20,060
411	4,800
0	0
26,431	308,361
13,883	161,965
35,088	409,356
0	0
8,775	102,375
101	1,181
642,767	7,498,951

numero
1,040
38





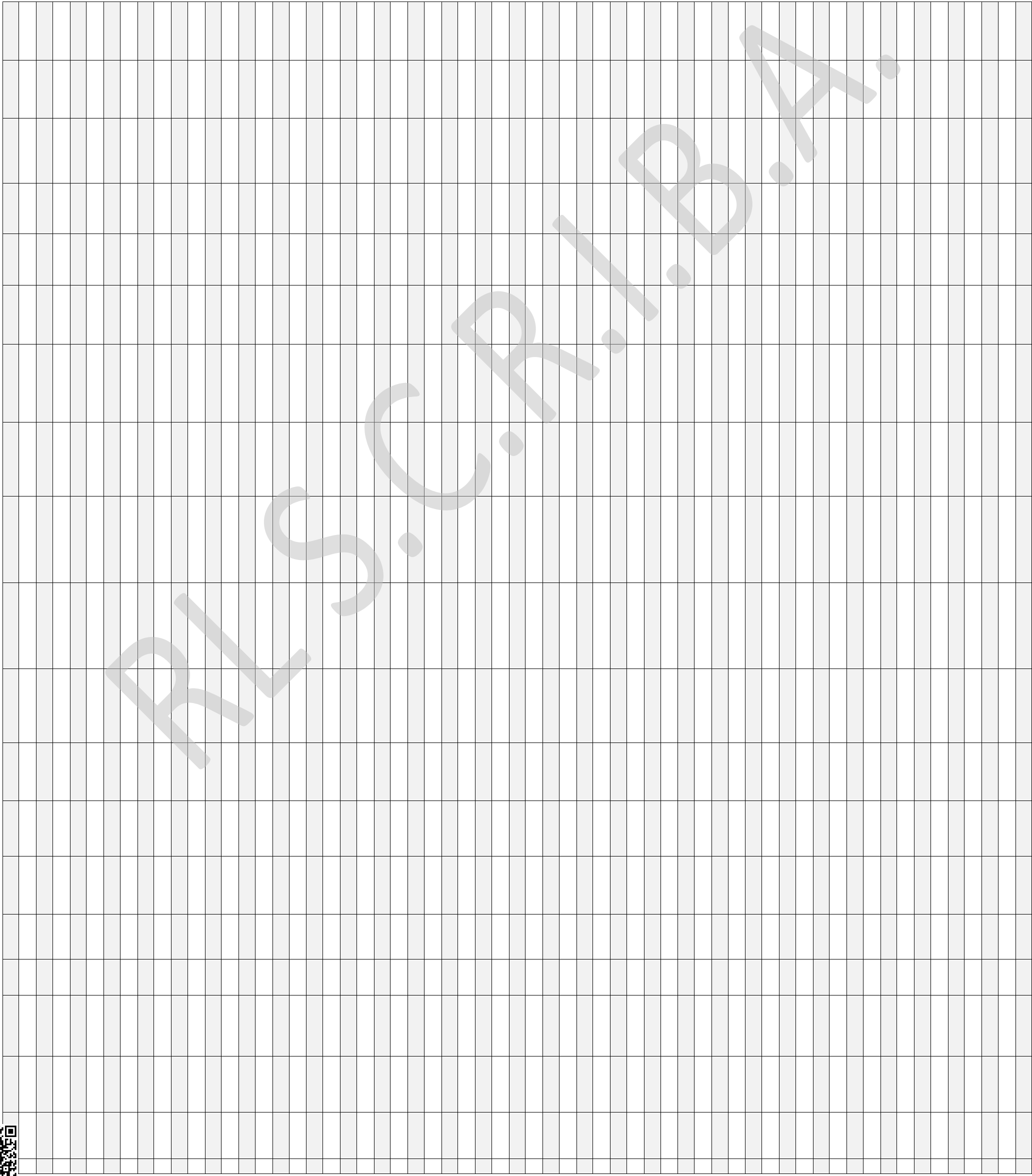
N.	TITOLO INTERVENTO	VOCI DI BILANCIO	RIF. PROGRAMMA	CUP	COMUNE	PREZIO	UO RESPONSABILE	COSTO INTERVENTO [€]	FINANZIAMENTI EROGATI TRAMITE REGIONE [€]	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DOR DI ASSOGNAZIONE)	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO TRAMITE REGIONE (DECRETO REGIONALE DI IMPEGNO)	FINANZIAMENTI DA TERZI STRAORDINARI [€]	DESCRIZIONE DI FONTI DI FINANZIAMENTO DA TERZIE PROVENTI STRAORDINARI	SPESA PREVISTE FINO AL 31.12.2025 [€]	SPESA PREVISTE 2027 [€]	SPESA PREVISTE E ANNI SEGUENTI [€]	% STATO AVANZAMENTO AL 31.12.2025	NOTE (max. 250 caratteri)
1	ASSIALE COMPUTERIZZAZIONE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200659	E5912200 0960006	ASOLA	ASOLA	GESTIONE	485380	485380	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C			482563.28	2826.72			
2	ASSIALE COMPUTERIZZAZIONE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200660	E5912200 1220006	MANTOVA	MANTOVA	GESTIONE	575196	575196	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C			571919.12	3276.88			
3	MAGNETICA 151	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200661	E5912200 1230006	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	1188955	1188955	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C			1184195.83	4759.17			
4	LINEARE PER RADIOELETTRICA	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200662	E5912200 1240006	MANTOVA	MANTOVA	GESTIONE	2184780.46	2184780.46	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C			2175430.96	9349.5			
5	CON SISTEMI DI MONITORAGGIO	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200664	E5912200 1680006	BORGOMANTOVANO	BORGOMANTOVANO	STRUTTURA	172980	172980	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C			172161.32	818.68			
6	RADIOLOGIA	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200665	E5912200 1270006	MANTOVA	MANTOVA	GESTIONE	591743	591743	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C			589374.92	2388.08			
7	TELECOMUNICAZIONI	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200666	E5912200 1280006	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	594040	594040	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C			591547.12	2492.88			
8	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200667	E5912200 1310006	MANTOVA	MANTOVA	GESTIONE	177645	177645	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C			176748.55	896.45			
9	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200672	E5912200 1780006	BORGOMANTOVANO	BORGOMANTOVANO	STRUTTURA	177645	177645	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C			176748.55	896.45			
10	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200673	E5912200 1780006	ASOLA	ASOLA	GESTIONE	177645	177645	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C			176748.55	896.45			
11	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200674	E5912200 1160006	BOZZOLO	BOZZOLO	STRUTTURA	177645	177645	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C			176748.55	896.45			
12	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200675	E5912200 1780006	BORGOMANTOVANO	BORGOMANTOVANO	GESTIONE	73200	73200	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C			73115.45	84.55			
13	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200677	E5912200 1290006	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	71330.46	71330.46	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C			70888.65	441.81			
14	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200678	E5912200 1290006	ASOLA	ASOLA	GESTIONE	69725.32	69725.32	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C			69293.09	432.23			
15	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200679	E5912200 1230006	BORGOMANTOVANO	BORGOMANTOVANO	GESTIONE	71666.3	71666.3	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C			71221.59	444.71			
16	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 1290006	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	599550	599550	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C			599550	0			
17	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200681	E5912200 1260006	MANTOVA	MANTOVA	GESTIONE	97204.4	97204.4	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C			97204.4	0			
18	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200682	E5912200 1260006	MANTOVA	MANTOVA	GESTIONE	384413.32	384413.32	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	384413.32	DL 34/2020 ALL. 5A-TI (PIANO DI RIORDINO)	267913.32	116500			GLIMPORITI SONO IVA
19	APPARECCHIAT	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	BORGOMANTOVANO	BORGOMANTOVANO	STRUTTURA	262504.71	262504.71	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	262504.71	(PIANO DI RIORDINO)	262504.71	0			SONO IVA
20	URE ED	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	1779823.61	1779823.61	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	1779823.61	(PIANO DI RIORDINO)	1697334.18	82489.43			GLIMPORITI SONO IVA
21	APPARECCHIAT	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	BORGOMANTOVANO	BORGOMANTOVANO	GESTIONE	169190.3	169190.3	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	169190.3	(PIANO DI RIORDINO)	139690.3	29500			SONO IVA
22	URE ED	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	381700.4	381700.4	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	381700.4	(PIANO DI RIORDINO)	381700.4	0			GLIMPORITI SONO IVA
23	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	BOZZOLO	BOZZOLO	STRUTTURA	59431.63	59431.63	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	59431.63	(PIANO DI RIORDINO)	58101.81	1329.82			SONO IVA
24	NUOVE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	CASTIGLIONE DELLE	CASTIGLIONE DELLE	STRUTTURA	793000	793000	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	793000	(PIANO DI RIORDINO)	328393.57	464606.43			SONO IVA
25	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	GESTIONE	105000	105000	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	105000	(PIANO DI RIORDINO)	100040	4960			SONO IVA
26	STRUTTURE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	270000	270000	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	270000	(PIANO DI RIORDINO)	269932.35	167.65			SONO IVA
27	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	GESTIONE	170000	170000	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	170000	(PIANO DI RIORDINO)	170000	60000			SONO IVA
28	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	60000	60000	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	60000	(PIANO DI RIORDINO)	60000	20000			SONO IVA
29	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	GESTIONE	20000	20000	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	20000	(PIANO DI RIORDINO)	20000	45000			SONO IVA
30	CARDIOCHIRURGIA	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	45000	45000	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	45000	(PIANO DI RIORDINO)	8000	8000			SONO IVA
31	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	GESTIONE	8000	8000	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	8000	(PIANO DI RIORDINO)	8000	4000			SONO IVA
32	CARDIOCHIRURGIA	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	4000	4000	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	4000	(PIANO DI RIORDINO)	9000	134200			SONO IVA
33	LAVAGGIO E INSERIMENTO	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	GESTIONE	9000	9000	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	9000	(PIANO DI RIORDINO)	10858	4500			SONO IVA
34	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	134200	134200	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	134200	(PIANO DI RIORDINO)	10858	4500			SONO IVA
35	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	GESTIONE	10858	10858	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	10858	(PIANO DI RIORDINO)	10858	4500			SONO IVA
36	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	4500	4500	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	4500	(PIANO DI RIORDINO)	12000	41895			SONO IVA
37	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	GESTIONE	12000	12000	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	12000	(PIANO DI RIORDINO)	15000	6000			SONO IVA
38	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	41895	41895	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	41895	(PIANO DI RIORDINO)	25000	17080			SONO IVA
39	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	GESTIONE	15000	15000	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	15000	(PIANO DI RIORDINO)	18300	20000			SONO IVA
40	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	6000	6000	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	6000	(PIANO DI RIORDINO)	30000	12729.6			SONO IVA
41	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	GESTIONE	25000	25000	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	25000	(PIANO DI RIORDINO)	7900	7900			SONO IVA
42	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	17080	17080	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	17080	(PIANO DI RIORDINO)	20000	30000			SONO IVA
43	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	GESTIONE	18300	18300	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	18300	(PIANO DI RIORDINO)	12729.6	11700			SONO IVA
44	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	20000	20000	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	20000	(PIANO DI RIORDINO)	25000	17080			SONO IVA
45	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	GESTIONE	30000	30000	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	30000	(PIANO DI RIORDINO)	7900	7900			SONO IVA
46	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	12729.6	12729.6	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	12729.6	(PIANO DI RIORDINO)	8188.15	3011650			SONO IVA
47	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	GESTIONE	11700	11700	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	11700	(PIANO DI RIORDINO)	45000	301500			SONO IVA
48	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	25000	25000	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	25000	(PIANO DI RIORDINO)	30000	180000			SONO IVA
49	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	GESTIONE	7900	7900	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	7900	(PIANO DI RIORDINO)	3500	3500			SONO IVA
50	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	20000	20000	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	20000	(PIANO DI RIORDINO)	240000	240000			SONO IVA
51	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	GESTIONE	7900	7900	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	7900	(PIANO DI RIORDINO)	240000	240000			SONO IVA
52	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	226837.4	226837.4	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	226837.4	(PIANO DI RIORDINO)	2255049.25	3011650			SONO IVA
53	TO DIGITALE	A.I.10 Altezzeure Sanitarie e scientifiche	F02481840201202 200680	E5912200 0640001	MANTOVA	MANTOVA	GESTIONE	45000	45000	PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	DGW n. 8332 del 13/06/2022 all. C	45000	(PIANO DI RIORDINO)	45000	45000			SONO IVA
54	TO DIGITALE	A.I.10 Al																

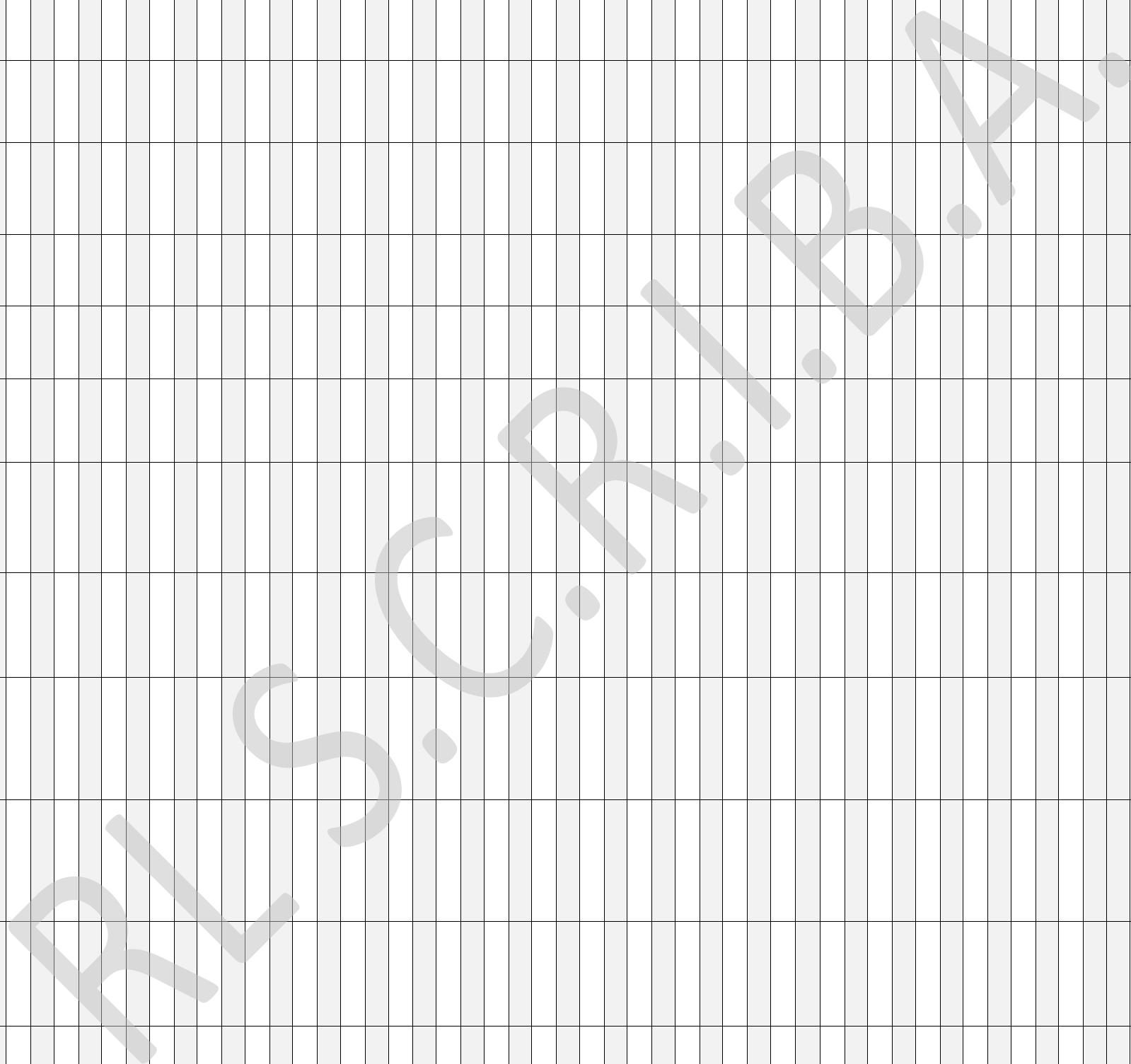


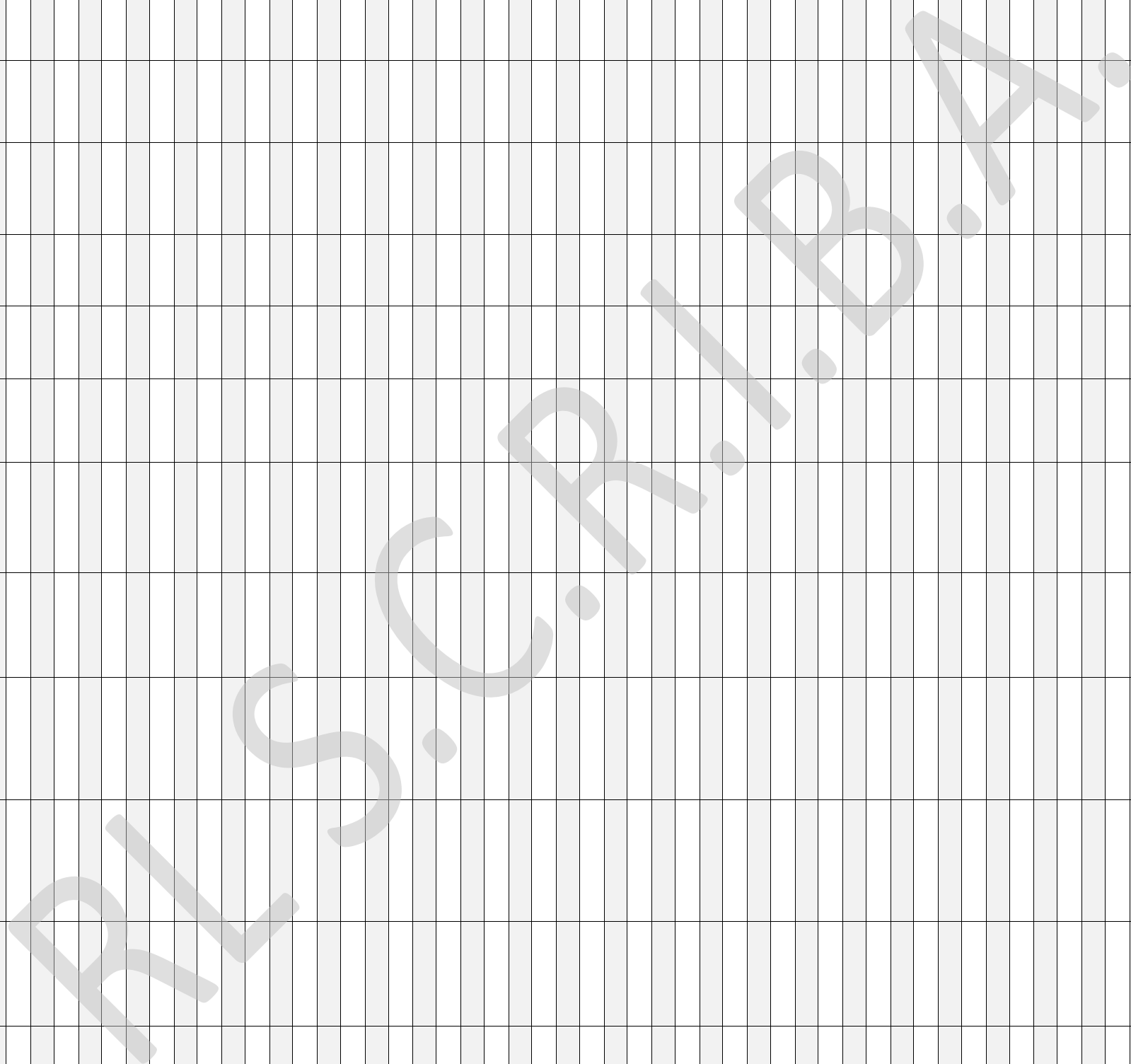
60	PERMETTO	A1.4) Attrezzature Sanitarie e scientifiche	NON PRESENTE	664E2500	MANTOVA	BORGIO	MANTOVANO	MANTOVA	STRUTTURA AGRICOLA	43000	43000				43000				
61	AUTOMATICO PER	A1.4) Attrezzature Sanitarie e scientifiche	NON PRESENTE	66E2500	BORGIO	MANTOVANO	MANTOVANO	MANTOVA	STRUTTURA	40000	40000				40000				
62	PER	A1.4) Attrezzature Sanitarie e scientifiche	NON PRESENTE	66E2500	ASOLA	BORGIO	MANTOVANO	MANTOVA	STRUTTURA	40000	40000				40000				
63	FLUSSO	A1.4) Attrezzature Sanitarie e scientifiche	NON PRESENTE	66E2500	BORGIO	BORGIO	MANTOVANO	MANTOVA	STRUTTURA	40000	40000				40000				
64	PUNTO	A1.4) Attrezzature Sanitarie e scientifiche	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	30000	30000				30000				
65	PRELIEVI SU	A1.4) Attrezzature Sanitarie e scientifiche	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	2000	2000				2000				
66	RADIOLOGIA	A1.4) Attrezzature Sanitarie e scientifiche	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	2000	2000				2000				
67	TRANSUCUTANE	A1.4) Attrezzature Sanitarie e scientifiche	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	25000	25000				25000				
68	TERAPIA AD	A1.4) Attrezzature Sanitarie e scientifiche	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	14000	14000				14000				
69	ECOGRAFICA	A1.4) Attrezzature Sanitarie e scientifiche	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	35000	35000				35000				
70	PER UROLOGIA	A1.4) Attrezzature Sanitarie e scientifiche	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	100000	100000				100000				
71	ENDOSCOPICO	A1.4) Attrezzature Sanitarie e scientifiche	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA - ASOLA - BORGIO	MANTOVA - ASOLA - BORGIO	MANTOVA - ASOLA - BORGIO	MANTOVA - ASOLA - BORGIO	STRUTTURA	36500	36500				36500				
72	FARMACODINOMIA	A1.4) Attrezzature Sanitarie e scientifiche	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA - ASOLA - BORGIO	MANTOVA - ASOLA - BORGIO	MANTOVA - ASOLA - BORGIO	MANTOVA - ASOLA - BORGIO	STRUTTURA	50000	50000				50000				
73	20 LETTI	A1.4) Attrezzature Sanitarie e scientifiche	NON PRESENTE	66E2500	BORGIO	BORGIO	MANTOVANO	MANTOVA	STRUTTURA	42000	42000				42000				
74	APPARECCHIAT	A1.4) Attrezzature Sanitarie e scientifiche	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVANO	MANTOVANO	MANTOVANO	MANTOVA	STRUTTURA	25000	25000				25000				
75	URGENTI DI	A1.4) Attrezzature Sanitarie e scientifiche	NON PRESENTE	66E2500	ASOLA	ASOLA	MANTOVA	ASOLA	STRUTTURA	25000	25000				25000				
76	APPARECCHIAT	A1.4) Attrezzature Sanitarie e scientifiche	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	48500	48500				48500				
77	URGENTE	A1.18) Altre immobilizzazioni	NON PRESENTE	66E2500	ASOLA - BORGIO	ASOLA - BORGIO	MANTOVA	ASOLA - BORGIO	STRUTTURA	68040.88	68040.88				68040.88				
78	OSPEDALI DI	A1.15) Mobili e Arredi	NON PRESENTE	66E2500	DIVERSI	DIVERSI	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	223889.12	223889.12				223889.12				
79	PER	A1.15) Mobili e Arredi	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	35000	35000				35000				
80	APPARECCHIAT	A1.4) Attrezzature Sanitarie e scientifiche	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA - ASOLA - BORGIO	MANTOVA - ASOLA - BORGIO	MANTOVA - ASOLA - BORGIO	MANTOVA - ASOLA - BORGIO	STRUTTURA	80000	80000				80000				
81	PER	A1.15) Mobili e Arredi	NON PRESENTE	66E2500	ASOLA - BORGIO	ASOLA - BORGIO	MANTOVA	ASOLA - BORGIO	STRUTTURA	259772.2	259772.2				168069.99				
82	APPARECCHIAT	A1.4) Attrezzature Sanitarie e scientifiche	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	510484	510484				3783.78				
83	Applicazione per	A1.15) Altre immobilizzazioni	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	60000	60000				60000				
84	Secours	A1.15) Mobili e Arredi	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	33000	33000				33000				
85	Alimentari e	A1.15) Mobili e Arredi	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	15000	15000				15000				
86	Analisi e big degli	A1.15) Mobili e Arredi	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	20000	20000				20000				
87	Medicine Medical	A1.15) Mobili e Arredi	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	18000	18000				18000				
88	Lavoro	A1.15) Mobili e Arredi	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	154000	154000				150000				
89	CONSUMI	A1.15) Mobili e Arredi	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	216813.51	216813.51				206813.51				
90	ALLA	A1.15) Mobili e Arredi	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	936352.91	936352.91				923222.73				
91	INTERVENTO DI	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	63647.09	63647.09				63647.09				
92	ALLA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	218490.69	218490.69				0				
93	ALLA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	133374.32	133374.32				0				
94	SECUREZZA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	846140	846140				685616.55				
95	INTERVENTI	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	13133440.8	13133440.8				500000				
96	ALLACCEDETA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	773468.06	773468.06				0				
97	ALLACCEDETA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	ASOLA	ASOLA	MANTOVA	ASOLA	STRUTTURA	2350000	2350000				723347.77				
98	ALLACCEDETA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	1100000	1100000				657629.13				
99	ALLACCEDETA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	1710000	1710000				1280000				
100	ALLACCEDETA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	2855000	2855000				1093613.66				
101	ALLACCEDETA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	713000	713000				0				
102	ALLACCEDETA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	4329547.1	4329547.1				1716701.82				
103	ALLACCEDETA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	248241.39	248241.39				751758.61				
104	ALLACCEDETA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	1287281.4	1287281.4				1812718.6				
105	ALLACCEDETA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	355953.46	355953.46				454107.54				
106	ALLACCEDETA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	145708.38	145708.38				1715821.86				
107	ALLACCEDETA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	2100000	2100000				0				
108	ALLACCEDETA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	3268190.23	3268190.23				4056059.53				
109	ALLACCEDETA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	866101.39	866101.39				0				
110	ALLACCEDETA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	1432731.73	1432731.73				368049.27				
111	ALLACCEDETA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	113803.33	113803.33				0				
112	ALLACCEDETA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	2100000	2100000				0				
113	ALLACCEDETA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	181315.11	181315.11				0				
114	ALLACCEDETA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	330076.07	330076.07				130631.79				
115	ALLACCEDETA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	0	0				1273889.14				
116	ALLACCEDETA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	324742.57	324742.57				0				
117	ALLACCEDETA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	1481481	1481481				0				
118	ALLACCEDETA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	1892929.67	1892929.67				1435589.33				
119	ALLACCEDETA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	1570002	1570002				0				
120	ALLACCEDETA	A1.12) Fabbricati strumentali	NON PRESENTE	66E2500	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	MANTOVA	STRUTTURA	0.89	0.89				0.89				

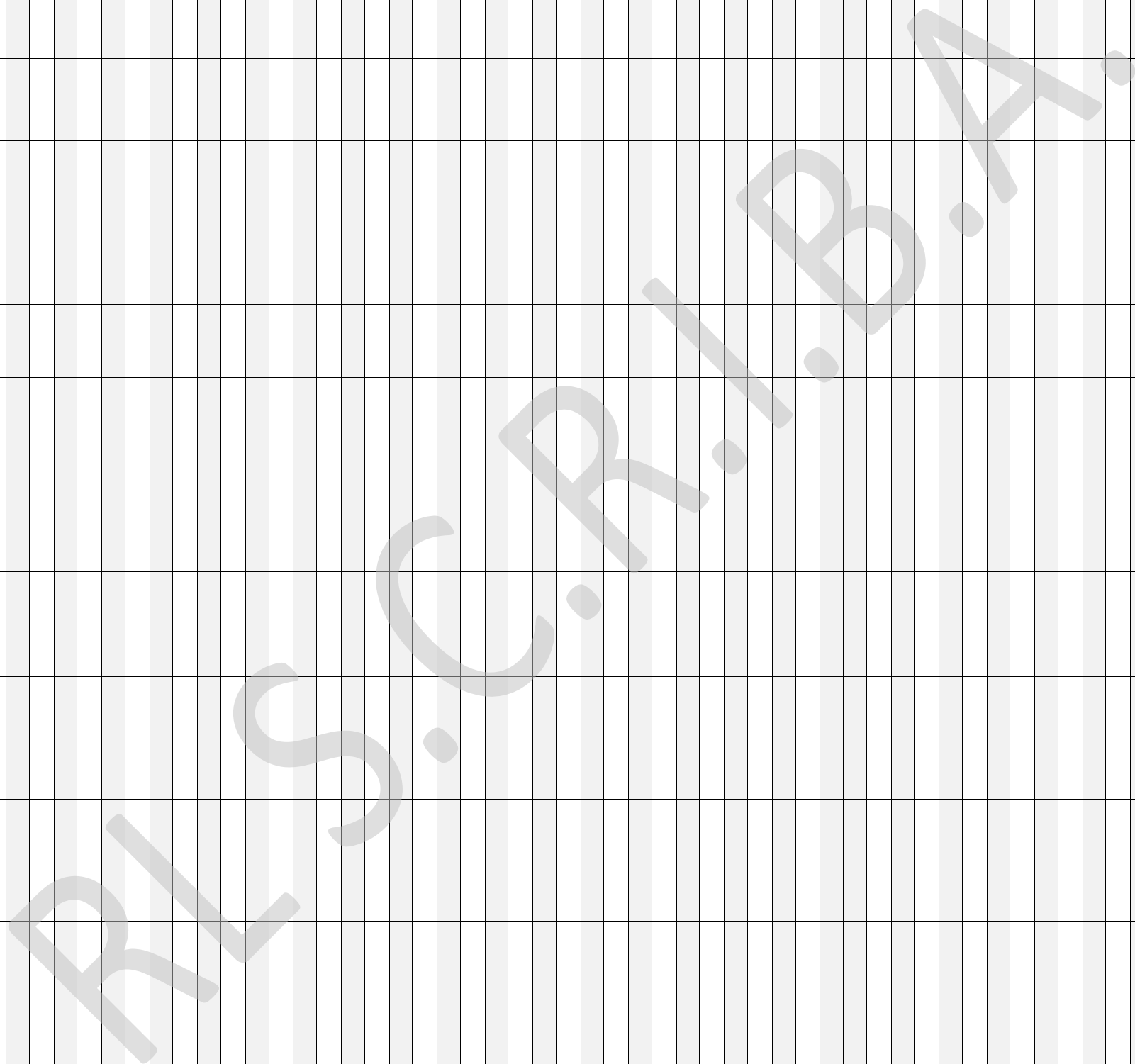
[illegible]

[illegible]









[illegible]

BPE 2026 – ASST DI MANTOVA

DICHIARAZIONI DI COERENZA DEL PIANO INVESTIMENTI 2026 ALLEGATO AL BPE 2026

Con la presente, in merito al Piano Investimenti 2026 allegato al Bilancio Economico Preventivo 2026 dell'ASST di Mantova, si dichiara che:

- Il Piano Investimenti 2026 è coerente con la Programmazione Sanitaria Regionale, con il Programma triennale dei Lavori Pubblici e con il programma biennale degli acquisti di cui al D.lgs. n. 36/2023.
- Il Piano Investimenti 2026 è coerente con le schede di monitoraggio previste dalla normativa regionale e nazionale, le schede di rendicontazione previste dagli atti regionali e dagli strumenti di monitoraggio a disposizione delle aziende.
- Vi è coerenza tra i dati del prospetto sinottico del Piano Investimenti e le fonti disponibili a bilancio correlate.
- Vi è coerenza tra le spese previste nel Piano Investimenti ed il valore dei crediti verso Regione, ed è garantito l'impegno al rispetto dei tempi di rendicontazione per lo smobilizzo dei crediti verso l'amministrazione regionale.
- Sono garantite le procedure per la gestione contabile dei cespiti e dei contributi in conto capitale destinati ad investimenti, in applicazione delle procedure del PAC.
- È garantito l'impegno all'aggiornamento del valore dei cespiti in coerenza con la conclusione e il collaudo degli interventi.

Mantova, 18 dicembre 2025

Il Direttore Generale
Dr.ssa Anna Gerola

Visto di coerenza

Il Responsabile
Struttura Gestione Tecnico
Patrimoniale

Ing. Emiliano Bazzan

Il Responsabile
Struttura Gestione Acquisti

Dott. Cesarino Panarelli

Il Responsabile
Struttura Sistemi Informativi
Aziendali

Ing. Paolo Garbossa

ASST	725	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	725
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2026
Periodo	PREV.V1

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	725	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	725
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2026
Periodo	PREV.V1

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	725	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	725	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	725
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2026
Periodo	PREV.V1

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	725	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A1.a	A1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A1.b	A1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A1.d	A1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A4.a	A4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A4.c	A4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B1.a	B1.a) Acquisti di beni sanitari	
B1.b	B1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B2.k	B2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B2.l	B2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B2.o	B2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B2.p	B2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B3.a	B3.a) Servizi non sanitari	
B3.b	B3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B3.c	B3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B6.a	B6.a) Personale dirigente medico	
B6.b	B6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B6.c	B6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B6.d	B6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B6.e	B6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B8.a	B8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B8.b	B8.b) Ammortamento fabbricati	
B8.c	B8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B9.a	B9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B10.a	B10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B10.b	B10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B11.a	B11.a) Accantonamenti per rischi	
B11.b	B11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B11.c	B11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B11.d	B11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E1.a	E1.a) Plusvalenze	
E1.b	E1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E2.a	E2.a) Minusvalenze	
E2.b	E2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y1.a	Y1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y1.b	Y1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y1.d	Y1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	725	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	725
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2026
Periodo	PREV.V1

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A1.a	A1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A1.b	A1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A1.d	A1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A4.a	A4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A4.c	A4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B1.a	B1.a) Acquisti di beni sanitari	
B1.b	B1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B2.k	B2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B2.l	B2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B2.o	B2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B2.p	B2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B3.a	B3.a) Servizi non sanitari	
B3.b	B3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B3.c	B3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B6.a	B6.a) Personale dirigente medico	
B6.b	B6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B6.c	B6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B6.d	B6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B6.e	B6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B8.a	B8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B8.b	B8.b) Ammortamento fabbricati	
B8.c	B8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B9.a	B9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B10.a	B10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B10.b	B10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B11.a	B11.a) Accantonamenti per rischi	
B11.b	B11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B11.c	B11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B11.d	B11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E1.a	E1.a) Plusvalenze	
E1.b	E1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E2.a	E2.a) Minusvalenze	
E2.b	E2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y1.a	Y1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y1.b	Y1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y1.d	Y1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	725	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	725
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2026
Periodo	PREV.V1

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-

